

REGIONE MARCHE
Assemblea legislativa

proposta di atto amministrativo n. 19

a iniziativa della Giunta regionale

presentata in data 17 agosto 2026

BILANCIO CONSOLIDATO DELLA REGIONE MARCHE PER L'ANNO 2025.
DECRETO LEGISLATIVO 23 GIUGNO 2011, N. 118, ARTICOLO 11-BIS

L'ASSEMBLEA LEGISLATIVA REGIONALE

Visto il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42);

Vista la proposta della Giunta regionale;

Visto il parere favorevole di cui all'articolo 4, comma 5, della legge regionale 30 luglio 2021, n. 18 sotto il profilo della legittimità e della regolarità tecnica del Dirigente del Settore debito e

società partecipate e la dichiarazione dello stesso che l'atto non necessita dell'attestazione di copertura finanziaria, resi nella proposta della Giunta regionale;

Visto l'articolo 21 dello Statuto regionale;

DELIBERA

di approvare il Bilancio consolidato della Regione Marche per l'anno 2025, di cui all'Allegato A alla presente deliberazione, di cui costituisce parte integrante.

BILANCIO CONSOLIDATO PER L'ANNO 2025 DELLA REGIONE MARCHE

- Conto economico consolidato
- Stato patrimoniale consolidato
- Relazione sulla gestione consolidata che comprende la nota integrativa

	REGIONE MARCHE - CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	ANNO 2025	ANNO 2024
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1	Proventi da tributi	3.775.732.574,55	3.750.959.531,63
2	Proventi da fondi perequativi	-	-
3	Proventi da trasferimenti e contributi	905.980.219,77	737.987.897,58
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	633.171.771,88	458.998.311,21
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	406.640,00	302.988,00
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	272.401.807,89	278.686.598,37
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	196.793.155,08	200.016.701,09
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	13.360.650,59	15.141.987,31
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	241.786,00	307.213,00
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	183.190.718,49	184.567.500,78
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	137.291,48	- 11.666,15
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.390.726,71	- 615.742,42
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	10.702,00	16.286,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	42.556.899,22	59.304.562,45
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	4.922.601.568,81	4.747.657.570,18
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	3.625.584,71	3.727.310,12
10	Prestazioni di servizi	416.357.111,04	395.240.484,82
11	Utilizzo beni di terzi	7.486.768,84	7.094.057,63
12	Trasferimenti e contributi	4.144.783.209,70	3.814.353.052,57
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	3.840.975.191,90	3.548.308.678,36
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	169.971.821,75	164.656.685,93
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	133.836.196,05	101.387.688,28
13	Personale	140.904.617,18	140.041.057,14
14	Ammortamenti e svalutazioni	49.922.743,70	122.470.906,04
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	10.429.897,41	9.399.008,81
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	12.334.987,68	12.049.079,00
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	500.000,00	500.000,00
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	26.657.858,61	100.522.818,23
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	- 31.868,00	- 17.534,00
16	Accantonamenti per rischi	96.938.876,62	17.168.795,99
17	Altri accantonamenti	1.702.719,00	1.223.866,03
18	Oneri diversi di gestione	48.279.936,61	91.388.039,26
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	4.909.969.699,40	4.592.690.035,59
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	12.631.869,40	154.967.534,57
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	-	-
a	<i>da società controllate</i>	-	-
b	<i>da società partecipate</i>	-	-
c	<i>da altri soggetti</i>	-	-
20	Altri proventi finanziari	3.561.909,11	5.147.135,30
	Totale proventi finanziari	3.561.909,11	5.147.135,30
	<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	11.417.483,11	13.618.953,56
a	<i>Interessi passivi</i>	10.713.512,55	12.909.192,03
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	703.970,56	709.761,53
	Totale oneri finanziari	11.417.483,11	13.618.953,56
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	- 7.855.574,00	- 8.471.818,26
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	806.190,00	405.491,00
23	Svalutazioni	1.553.287,97	5.075.514,97
	TOTALE RETTIFICHE (D)	- 747.097,97	- 4.670.023,97
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	Proventi straordinari	82.202.305,83	51.163.710,33
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	-	-
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	34.421,27	115.675,00
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	54.322.921,14	36.202.426,64
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	917.166,34	179.010,00
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	26.927.797,08	14.666.598,69
	Totale proventi straordinari	82.202.305,83	51.163.710,33
25	Oneri straordinari	21.504.377,56	22.750.794,26
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	-	-
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	20.331.583,30	15.467.216,10
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	227.002,68	317.072,55
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	945.791,58	6.966.505,61
	Totale oneri straordinari	21.504.377,56	22.750.794,26
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	60.697.928,27	28.412.916,07
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	64.727.125,70	170.238.608,42
26	Imposte	10.853.278,94	10.015.121,52
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	53.873.846,76	160.223.486,89
29	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	53.865.930,54	160.219.388,33
30	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	7.916,22	4.098,56

		REGIONE MARCHE - STATO PATRIMONIALE (ATTIVO) CONSOLIDATO	ANNO 2025	ANNO 2024
		A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	841.148,00	871.932,00
		TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	841.148,00	871.932,00
		B) IMMOBILIZZAZIONI		
I		<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
	1	Costi di impianto e di ampliamento	13.978,72	39.047,13
	2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	-	-
	3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	21.851.022,11	23.669.607,10
	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	87.121,86	70.897,65
	5	Avviamento	-	-
	6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	11.449.029,35	8.452.160,86
	9	Altre	20.406.769,26	19.966.080,17
		Totale immobilizzazioni immateriali	53.807.921,30	52.197.792,91
		<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>		
II	1	Beni demaniali	33.827.873,35	32.365.919,22
	1.1	Terreni	46.748,15	46.748,15
	1.2	Fabbricati	4.574.180,56	4.822.967,03
	1.3	Infrastrutture	29.206.944,64	27.496.204,04
	1.9	Altri beni demaniali	-	-
III	2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	700.048.089,03	686.992.742,39
	2.1	Terreni	146.357.228,68	143.505.359,14
	a	di cui in leasing finanziario	-	-
	2.2	Fabbricati	527.750.836,60	513.990.039,58
	a	di cui in leasing finanziario	-	-
	2.3	Impianti e macchinari	5.646.905,30	5.863.019,85
	a	di cui in leasing finanziario	10.292,00	13.289,00
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	8.462.903,28	9.488.260,82
	2.5	Mezzi di trasporto	1.539.904,33	1.830.781,31
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	6.647.628,40	8.421.525,62
	2.7	Mobili e arredi	2.211.596,44	2.053.170,40
	2.8	Infrastrutture	425.143,37	598.428,19
	2.99	Altri beni materiali	1.005.942,63	1.242.157,47
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	596.885.936,75	515.151.276,53
		Totale immobilizzazioni materiali	1.330.761.899,13	1.234.509.938,14
IV		<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>	-	-
	1	Partecipazioni in	6.582.977,95	7.578.518,19
	a	imprese controllate	-	-
	b	imprese partecipate	5.006.930,71	5.092.518,18
	c	altri soggetti	1.576.047,24	2.486.000,01
	2	Crediti verso	5.682.505,53	6.143.790,41
	a	altre amministrazioni pubbliche	-	413.528,00
	b	imprese controllate	-	387.485,00
	c	imprese partecipate	-	-
	d	altri soggetti	5.682.505,53	5.342.777,41
	3	Altri titoli	257.484,00	265.125,00
		Totale immobilizzazioni finanziarie	12.522.967,48	13.987.433,60
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.397.092.787,91	1.300.695.164,65
		C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I		<u>Rimanenze</u>	8.622.195,00	5.420.169,52
		Totale rimanenze	8.622.195,00	5.420.169,52
II		<u>Crediti</u>		
	1	Crediti di natura tributaria	707.910.780,03	561.305.366,25
	a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	583.264.408,59	433.554.360,14
	b	Altri crediti da tributi	124.646.371,44	127.751.006,11
	c	Crediti da Fondi perequativi	-	-
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	883.611.254,55	806.866.039,25
	a	verso amministrazioni pubbliche	792.117.233,46	661.428.806,26
	b	imprese controllate	-	-
	c	imprese partecipate	-	-
	d	verso altri soggetti	91.494.021,09	145.437.232,99
	3	Verso clienti ed utenti	13.427.649,16	9.643.345,59
	4	Altri Crediti	34.893.158,97	52.126.386,01
	a	verso l'erario	3.085.619,21	4.227.955,07
	b	per attività svolta per c/terzi	7.224,40	13.696,08
	c	altri	31.800.315,36	47.884.734,86
		Totale crediti	1.639.842.842,71	1.429.941.137,10
III		<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>		
	1	Partecipazioni	-	-
	2	Altri titoli	312.173,00	2.298.488,00
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	312.173,00	2.298.488,00
IV		<u>Disponibilità liquide</u>		
	1	Conto di tesoreria	502.334.835,15	484.953.313,63
	a	Istituto tesoriere	105.347.192,61	103.693.254,16
	b	presso Banca d'Italia	396.987.642,54	381.260.059,47
	2	Altri depositi bancari e postali	24.802.770,10	23.655.656,21
	3	Denaro e valori in cassa	18.686,00	26.897,00
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	173.800.530,20	203.712.621,36
		Totale disponibilità liquide	700.956.821,45	712.348.488,20
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	2.349.734.032,16	2.150.008.282,82
		D) RATEI E RISCONTI		
	1	Ratei attivi	387.746,38	32.708,46
	2	Risconti attivi	1.597.651,77	1.195.678,51
		TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	1.985.398,15	1.228.386,97
		TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	3.749.653.366,23	3.452.803.766,44

		REGIONE MARCHE - STATO PATRIMONIALE (PASSIVO) CONSOLIDATO	ANNO 2025	ANNO 2024
		A) PATRIMONIO NETTO		
		Patrimonio netto di gruppo		
I		Fondo di dotazione	1.186.683,30	1.186.683,30
II		Riserve	771.947.607,63	651.239.812,51
	a		-	-
	b	<i>da capitale</i>	8.111.745,48	15.014.080,29
	c	<i>da permessi di costruire</i>	-	-
	d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	222.540.781,64	214.739.742,32
	e	<i>altre riserve indisponibili</i>	417.812.794,93	374.839.439,64
	f	<i>altre riserve disponibili</i>	123.482.285,58	46.646.550,26
III		Risultato economico dell'esercizio	53.865.930,54	160.219.388,33
IV		Risultato economici di esercizi precedenti	382.806.713,28	373.184.134,90
V		Riserve negative per beni indisponibili	- 12.140,00	- 12.140,00
		Totale Patrimonio netto di gruppo	1.209.794.794,75	1.185.817.879,04
		Patrimonio netto di pertinenza di terzi	431.358,36	425.092,33
VI		Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	423.442,14	420.993,77
VII		Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	7.916,22	4.098,56
		Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	431.358,36	425.092,33
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.210.226.153,11	1.186.242.970,37
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1		Per trattamento di quiescenza	221.880,30	431.318,29
2		Per imposte	1.119.012,00	1.389.518,00
3		Altri	260.532.983,71	165.736.937,30
4		fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	2.341.503,22	1.884.797,72
			-	-
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	264.215.379,23	169.442.571,31
			-	-
		C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	946.574,00	907.108,85
		TOTALE T.F.R. (C)	946.574,00	907.108,85
		D) DEBITI		
1		Debiti da finanziamento	333.087.456,37	350.584.812,78
	a	<i>prestiti obbligazionari</i>	-	-
	b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	84.579.627,73	87.853.971,95
	c	<i>verso banche e tesoriere</i>	13.318.442,00	13.571.163,00
	d	<i>verso altri finanziatori</i>	235.189.386,64	249.159.677,83
2		Debiti verso fornitori	236.753.660,05	232.077.059,99
3		Acconti	10.344.704,00	6.420.645,00
4		Debiti per trasferimenti e contributi	792.798.102,46	640.477.261,54
	a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	1.507.504,42	1.229.217,96
	b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	746.265.972,38	599.916.140,59
	c	<i>imprese controllate</i>	-	-
	d	<i>imprese partecipate</i>	-	-
	e	<i>altri soggetti</i>	45.024.625,66	39.331.902,99
5		Altri debiti	480.831.771,34	486.128.738,63
	a	<i>tributari</i>	2.424.169,55	3.624.502,36
	b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	873.870,40	793.964,26
	c	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	-	-
	d	<i>altri</i>	477.533.731,39	481.710.272,01
		TOTALE DEBITI (D)	1.853.815.694,22	1.715.688.517,93
		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
I		Ratei passivi	10.270.761,88	12.845.309,74
II		Risconti passivi	410.178.803,79	367.677.288,24
1		Contributi agli investimenti	218.980.234,00	204.201.871,00
	a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	42.074.945,00	39.452.710,00
	b	<i>da altri soggetti</i>	176.905.289,00	164.749.161,00
2		Concessioni pluriennali	-	-
3		Altri risconti passivi	191.198.569,79	163.475.417,24
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	420.449.565,67	380.522.597,97
		TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	3.749.653.366,23	3.452.803.766,44
		CONTI D'ORDINE		
		1) Impegni su esercizi futuri	1.791.531.654,69	1.804.810.812,66
		2) beni di terzi in uso	37.593.558,03	40.390.925,62
		3) beni dati in uso a terzi	-	-
		4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	1.649.187,00	1.677.889,00
		5) garanzie prestate a imprese controllate	-	-
		6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-
		7) garanzie prestate a altre imprese	1.583.320,00	1.801.985,00
		TOTALE CONTI D'ORDINE	1.832.357.719,72	1.848.681.612,28

BILANCIO CONSOLIDATO PER L'ANNO 2025 DELLA REGIONE MARCHE RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA CHE COMPRENDE LA NOTA INTEGRATIVA

Premessa

L'art. 11, comma 1, lettera c), del d.lgs. 118/2011 stabilisce che le amministrazioni pubbliche adottano lo schema di bilancio consolidato, con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate e altri organismi controllati, indipendentemente dalla loro forma giuridica pubblica o privata, con l'esclusione degli enti cui si applica il Titolo II (Principi contabili generali e applicati per il settore sanitario). Le modalità di redazione del bilancio consolidato sono disciplinate dall'art. 11-bis e dall'allegato 4/4 concernente "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato".

Il bilancio consolidato è costituito dal conto economico consolidato, dallo stato patrimoniale consolidato, dalla relazione sulla gestione consolidata che comprende la nota integrativa e dalla relazione del collegio dei revisori dei conti.

Il citato allegato 4/4 fornisce la definizione del "Gruppo Amministrazione Pubblica" (GAP) che comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come individuati dal medesimo decreto. La definizione del gruppo amministrazione pubblica fa riferimento ad una nozione di controllo di "diritto", di "fatto" e "contrattuale", anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione.

È previsto altresì che, al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongano due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, evidenziando i soggetti che a loro volta sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato (perimetro di consolidamento).

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Il termine per l'approvazione del bilancio consolidato è il 31 ottobre dell'anno successivo all'esercizio chiuso (art. 18 d.lgs. 118/2011).

Il Gruppo Amministrazione Pubblica della Regione Marche e il perimetro di consolidamento

Il Gruppo Amministrazione Pubblica della Regione Marche (GAP) e il perimetro di consolidamento per l'anno 2025 sono stati individuati con la deliberazione della Giunta regionale n. 1688 del 18/11/2025, aggiornando i due elenchi, relativi ai soggetti inclusi nel GAP e a quelli compresi nel perimetro di consolidamento, alla luce delle modifiche intervenute nell'assetto delle partecipazioni regionali nel corso del 2025.

Il GAP e il perimetro di consolidamento per l'anno 2024 erano stati individuati, sulla scorta delle definizioni di cui agli articoli 11-ter, 11-quater e 11-quinquies del d.lgs. 118/2011, con la deliberazione della Giunta regionale n. 1794 del 26/11/2024 e risultavano composti oltre che dalla Giunta regionale e dal Consiglio regionale dai seguenti soggetti:

Società partecipate dalla Regione Marche	Ricadente nel perimetro di consolidamento 2024	Motivo di esclusione dal consolidamento
SVEM srl – in house capogruppo di un gruppo intermedio di imprese	X	
- Interporto Marche spa	x	
- Meccano spa	x	
- Cosmob spa	x	
IRMA srl (bilancio finale di liquidazione 12/11/2024)	X	
Centro Agroalimentare del Piceno spa		irrilevanza

Centro di ecologia e climatologia scarl in liquidazione		irrilevanza
Task srl – in house	X	
Enti pubblici strumentali e agenzie		
ERDIS Marche - Ente Regionale per il Diritto allo Studio	X	
ERAP Marche - Ente Regionale per l'abitazione pubblica delle Marche	X	
MARCHE AGRICOLTURA PESCA - Agenzia per l'innovazione nel settore agroalimentare e della pesca	X	
ARPAM - Agenzia per la protezione ambientale delle Marche	X	
Ente parco interregionale del Sasso Simone e Simoncello		irrilevanza
Ente parco regionale del Conero		irrilevanza
Ente parco regionale Monte San Bartolo		irrilevanza
Ente parco naturale regionale della Gola della Rossa e di Frasassi		irrilevanza
Parco nazionale dello zolfo di Marche e Romagna		irrilevanza
ARS - Agenzia regionale sanitaria	X	
ATIM – Agenzia per il turismo e l'internazionalizzazione delle Marche	X	
Enti di diritto privato strumentali		
FMC - Fondazione Marche Cultura	X	
AMAT - Associazione Marchigiana Attività Teatrali		irrilevanza
ISTAO – Istituto Adriano Olivetti		irrilevanza
FORM – Fondazione Orchestra Regionale delle Marche		irrilevanza

Con la deliberazione della Giunta Regionale n. 1688/2025 si è proceduto ad aggiornare i due elenchi in conseguenza delle modifiche intervenute, nel corso del 2025, nell'assetto delle partecipazioni regionali.

La società IRMA srl in liquidazione, in data 12/11/2024 ha presentato all'assemblea dei soci il bilancio finale di liquidazione unitamente alla relazione sulla gestione e al piano di riparto finale. La società risulta cancellata dal registro imprese a far data dal 19 maggio 2025. Pertanto a partire dal 2025 la società non è più inclusa nel GAP e conseguentemente non viene più compresa nel perimetro di consolidamento.

Con DGR n. 417 del 24/03/2025 è stata approvata la proposta di modifica dello statuto della società partecipata Centro Agroalimentare del Piceno (C.A.A.P.). Le modifiche hanno riguardato la denominazione della società, da Centro AgroAlimentare Piceno S.p.A. (C.A.A.P.) a CENTRO AGROALIMENTARE delle MARCHE – Società per Azioni (C.A.A.M. S.p.A.); l'ampliamento dell'oggetto sociale, con l'inserimento della possibilità che la società progetti e metta in atto attività di servizi, assistenza, formazione alle imprese ed enti pubblici nell'ambito dell'innovazione in particolare per il comparto agroalimentare e che possa organizzare anche fiere, mercati, eventi, studi e ricerche, inerenti il settore agroalimentare e della logistica; modifiche attinenti la composizione ed il funzionamento del CdA. Pertanto, ai fini dell'inclusione della società nel Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP), nulla cambia rispetto all'ex Centro se non la denominazione.

Per quanto sopra esposto il Gruppo Amministrazione Pubblica della Regione Marche e il perimetro di consolidamento 2025 risultano rispettivamente composti oltre che dalla Giunta regionale e dall'Assemblea legislativa – Consiglio regionale, dai seguenti soggetti:

GAP Regione Marche 2025

SOCIETA' PARTECIPATE DALLA REGIONE MARCHE	PARTECIPAZIONE %	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE
SVEI S.r.l. - in house capogruppo di un gruppo intermedio di imprese	100,00	Via Gentile da Fabriano 9 60125 Ancona	2.814.909,00
INTERPORTO MARCHE S.p.a.	96,74	Via Coppetella 4 60035 Jesi (AN)	8.294.101,00
MECCANO S.p.a.	22,57	Via G. Ceresani 1 60044 Fabriano (AN)	1.061.685,36
COSMOB S.p.a.	24,46	Galleria Roma, scala B 61121 Pesaro (PU)	289.536,00
CENTRO AGROALIMENTARE DELLE MARCHE S.p.a.	33,87	Via Valle Piana 80 63074 S. Benedetto del Tronto (AP)	6.289.929,00
CENTRO D'ECOLOGIA E CLIMATOLOGIA SCARL in liquidazione	20,00	Viale Indipendenza 180 62100 Macerata (MC)	154.900,00
TASK S.r.l. in house	0,57	Via Velluti 41 62100 Macerata (MC)	40.920,00

ENTI PUBBLICI E DI DIRITTO PRIVATO STRUMENTALI E AGENZIE DELLA REGIONE MARCHE
ERDIS MARCHE - Ente Regionale per il Diritto allo Studio
ERAP MARCHE - Ente Regionale per l'Abitazione Pubblica delle Marche
MARCHE AGRICOLTURA PESCA - Agenzia per l'innovazione nel settore agroalimentare e della pesca
ARPAM - Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale delle Marche
PARCO NAZIONALE DELLO ZOLFO DI MARCHE E ROMAGNA
ENTE PARCO INTERREGIONALE DEL SASSO SIMONE E SIMONCELLO
ENTE PARCO REGIONALE DEL CONERO
ENTE PARCO REGIONALE MONTE SAN BARTOLO
ENTE PARCO NATURALE REGIONALE DELLA GOLA DELLA ROSSA E DI FRASASSI
FONDAZIONE MARCHE CULTURA
AMAT - Associazione Marchigiana Attività Teatrali
ISTAO - Istituto Adriano Olivetti
FORM - Fondazione Orchestra Regionale delle Marche
ARS - Agenzia Regionale Sanitaria
ATIM - Agenzia per il turismo e l'internazionalizzazione delle Marche
ORGANISMI STRUMENTALI
Assemblea legislativa - Consiglio regionale

Perimetro di consolidamento 2025

SOCIETA' PARTECIPATE DALLA REGIONE MARCHE	PARTECIPAZIONE %	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE
SVEI S.r.l. - in house capogruppo di un gruppo intermedio di imprese	100,00	Via Gentile da Fabriano 9 60125 Ancona	2.814.909,00
INTERPORTO MARCHE S.p.a.	96,74	Via Coppetella 4 60035 Jesi (AN)	8.294.101,00
MECCANO S.p.a.	22,57	Via G. Ceresani 1 60044 Fabriano (AN)	1.061.685,36
COSMOB S.p.a.	24,46	Galleria Roma, scala B 61121 Pesaro (PU)	289.536,00
TASK S.r.l. in house	0,57	Via Velluti 41 62100 Macerata (MC)	40.920,00

ENTI PUBBLICI E DI DIRITTO PRIVATO STRUMENTALI E AGENZIE DELLA REGIONE MARCHE
ERDIS MARCHE - Ente Regionale per il Diritto allo Studio
ERAP MARCHE - Ente Regionale per l'Abitazione Pubblica delle Marche
MARCHE AGRICOLTURA PESCA - Agenzia per l'innovazione nel settore agroalimentare e della pesca
ARPAM - Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale delle Marche
ARS - Agenzia Regionale Sanitaria
ATIM - Agenzia per il turismo e l'internazionalizzazione delle Marche
FONDAZIONE MARCHE CULTURA
ORGANISMI STRUMENTALI
Assemblea legislativa - Consiglio regionale

Il calcolo della soglia di irrilevanza ai fini della inclusione o meno nel perimetro di consolidamento è esplicitato nel paragrafo successivo denominato "La soglia di irrilevanza".

La deliberazione di Giunta regionale con cui sono stati approvati gli elenchi relativi al GAP e al perimetro di consolidamento (DGR n. 1688/2025) è stata trasmessa ai membri del GAP con nota del Dirigente del Settore Debito e Società Partecipate prot. n. 1522908 del 03/12/2025.

La soglia di irrilevanza

Ai fini della verifica della soglia di irrilevanza sono stati acquisiti i bilanci consuntivi relativi all'esercizio 2025 dei soggetti compresi nel GAP della Regione Marche. Con riferimento all'ERAP, è stato acquisito l'allegato 11 secondo lo schema del d.lgs. 118/2011, compilato con i dati del progetto di bilancio consolidato 2025 ERAP/Servizi e innovazioni per l'abitare srl predisposto ai fini dell'approvazione da parte del CDA. Con riferimento al Gruppo SVEM è stato acquisito il bilancio consolidato redatto con il bilancio SVEM approvato dal CDA e i bilanci consuntivi delle partecipate.

Alla luce delle disposizioni dell'allegato 4/4 del d.lgs. 118/2011, il bilancio di un componente del GAP è irrilevante quando presenta una incidenza inferiore al 3% del bilancio della capogruppo Regione rispetto a ciascuno dei tre parametri: totale attivo, patrimonio netto, totale ricavi caratteristici¹. La norma prevede inoltre la soglia del 10% di irrilevanza complessiva dei soggetti esclusi dal consolidamento. Quest'ultimo parametro è stato introdotto per evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo. Dunque è previsto che, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei tre parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10% rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10%, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10%. A decorrere dall'esercizio 2017 devono comunque essere considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società *in house* e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione. In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

¹ La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" dell'ente capogruppo. Per le Regioni, la verifica di irrilevanza dei bilanci degli enti o società non sanitari controllati o partecipati è effettuata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o della società al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" della regione al netto dei componenti positivi della gestione riguardanti il perimetro sanitario.

Con deliberazione di Giunta regionale n. 501 del 30/04/2026 è stata approvata la “Proposta di legge regionale ad iniziativa della Giunta regionale concernente: "Rendiconto generale della Regione per l’anno 2025". La deliberazione è stata trasmessa all’Assemblea legislativa e recepita nella proposta di legge regionale n. 59/26. Con la nota a verbale della Giunta nella seduta del 29/06/2026, la Giunta regionale ha approvato gli emendamenti alla proposta di legge regionale n. 59/26 ad iniziativa della Giunta regionale concernente: “Rendiconto generale della Regione per l’anno 2025”, finalizzati a recepire il rendiconto consolidato Giunta - Consiglio.

Con riferimento al Rendiconto 2025 i valori relativi a totale attivo, patrimonio netto e totale ricavi caratteristici della capogruppo Regione, sono quelli esposti nella tabella seguente dove è anche calcolato il 3% degli stessi che costituisce la soglia di irrilevanza e il 10% che è la soglia di irrilevanza cumulativa.

Rendiconto 2025	valori al 31/12/2025	%	soglia di irrilevanza 3%	%	soglia di irrilevanza cumulativa 10%
TOTALE DELL'ATTIVO	3.377.776.894,13	3%	101.333.306,82	10%	337.777.689,41
PATRIMONIO NETTO	1.194.203.036,11	3%	35.826.091,08	10%	119.420.303,61
TOTALE RICAVI CARATTERISTICI (*)	1.081.206.351,47	3%	32.436.190,54	10%	108.120.635,15
(*) Componenti positivi della gestione al netto di quelli riguardanti il perimetro sanitario					

I dati relativi ai parametri sopra richiamati con riferimento ai bilanci 2025 dei componenti del GAP sono riportati nelle tabelle che seguono:

SOCIETA' PARTECIPATE DALLA REGIONE MARCHE	% PARTECIPAZ	TOTALE ATTIVO	PATRIM NETTO	RICAVI CARATT.
SVEM - SVILUPPO EUROPA MARCHE SRL	100,00	22.105.405,00	11.760.756,00	2.834.104,00
INTERPORTO MARCHE SPA	96,74	15.615.274,00	13.134.401,00	1.907.158,00
CENTRO AGROALIMENTARE DELLE MARCHE SPA	33,87	16.817.115,00	5.951.052,00	924.840,00
CENTRO DI ECOLOGIA E CLIMATOLOGIA SCARL (in liquidazione)	20,00	170.475,00	-21.540,00	195.051,00
COSMOB SPA	24,46	5.314.908,00	1.957.991,00	2.181.987,00
MECCANO SPA	22,57	8.257.952,00	2.192.135,00	4.212.749,00
TASK SRL - in house	0,57	3.225.623,00	677.068,00	1.728.483,00
ENTI STRUMENTALI E AGENZIE DELLA REGIONE MARCHE		TOTALE ATTIVO	PATRIM NETTO	RICAVI CARATT
ERDIS MARCHE		156.046.395,00	30.511.950,00	38.123.570,00
ERAP MARCHE		546.898.050,00	350.622.519,09	36.678.592,90
AMAP - Agenzia per l'innovazione nel settore agroalimentare e della pesca "Marche Agricoltura Pesca"		9.974.472,00	2.710.580,00	11.155.253,00
ARPAM - Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale delle Marche		23.481.012,00	13.069.314,00	18.417.802,00
ATIM - Agenzia per il turismo e l'internazionalizzazione delle Marche		3.156.338,48	39.941,27	9.026.548,94
PARCO DELLO ZOLFO DI MARCHE E ROMAGNA*		2.684.631,71	2.309.756,40	220.105,50
ENTE PARCO INTERREGIONALE DEL SASSO SIMONE E SIMONCELLO		3.830.964,05	1.085.897,95	888.118,85
ENTE PARCO REGIONALE DEL CONERO		4.997.064,10	1.242.252,74	940.858,45
ENTE PARCO REGIONALE MONTE SAN BARTOLO		1.509.308,68	687.026,93	361.421,55
ENTE PARCO REGIONALE GOLA DELLA ROSSA E DI FRASASSI		1.378.683,96	642.456,19	885.030,48
FMC - Fondazione Marche Cultura		2.176.446,00	315.507,00	1.709.514,00
AMAT - Associazione Marchigiana Attività Teatrali		6.742.124,00	312.655,00	9.781.023,00
ISTAO - Istituto Adriano Olivetti		3.199.365,00	1.674.351,00	1.246.118,00
FORM		1.060.955,00	113.572,00	2.207.158,00
ARS		8.540.701,34	216.456,79	7.811.185,60

* Dati di bilancio consuntivo 2024 (ultimo disponibile).

La tabella che segue riepiloga la verifica di irrilevanza sia con riferimento al singolo ente o società (3%) che all’insieme dei soggetti esclusi (10%):

ENTR STRUMENTALI, AGENZIE, SOCIETA' PARTECIPATE	TOTALE ATTIVO	PATRIM NETTO	RICAVI	RILEVANTE
ERDIS MARCHE	4,62%	2,56%	3,53%	X
ERAP MARCHE	16,19%	29,36%	3,39%	X
AMAP - Agenzia per l'innovazione nel settore agroalimentare e della pesca "Marche Agricoltura Pesca"	0,30%	0,23%	1,03%	X
ARPAM - Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale delle Marche	0,70%	1,09%	1,70%	X
ATIM - Agenzia per il turismo e l'internazionalizzazione delle Marche	0,09%	0,00%	0,83%	X
PARCO NAZIONALE DELLO ZOLFO DI MARCHE E ROMAGNA	0,08%	0,19%	0,02%	
ENTE PARCO INTERREGIONALE DEL SASSO SIMONE E SIMONCELLO	0,11%	0,09%	0,08%	
ENTE PARCO REGIONALE DEL CONERO	0,15%	0,10%	0,09%	
ENTE PARCO REGIONALE MONTE SAN BAROLO	0,04%	0,06%	0,03%	
ENTE PARCO REGIONALE GOLA DELLA ROSSA E DI FRASASSI	0,04%	0,05%	0,08%	
FMC - Fondazione Marche Cultura	0,06%	0,03%	0,16%	X
AMAT - Associazione Marchigiana Attività Teatrali	0,20%	0,03%	0,90%	
ISTAO - Istituto Adriano Olivetti	0,09%	0,14%	0,12%	
FORM - Fondazione Orchestra Regionale delle Marche	0,03%	0,01%	0,20%	
ARS - Agenzia Regionale Sanitaria	0,25%	0,02%	0,72%	X
SVEM SRL - IN HOUSE CAPOGRUPPO DI UN GRUPPO INTERMEDIO DI IMPRESE	0,65%	0,98%	0,26%	X
INTERPORTO MARCHE SPA	0,46%	1,10%	0,18%	consolid. SVEM srl
CENTRO AGROALIMENTARE DELLE MARCHE SPA	0,50%	0,50%	0,09%	
CENTRO DI ECOLOGIA E CLIMATOLOGIA SCARL (in liquidazione)	0,01%	0,00%	0,02%	
COSMOB SPA	0,16%	0,16%	0,20%	consolid. SVEM srl
MECCANO SPA	0,24%	0,18%	0,39%	consolid. SVEM srl
TASK SRL	0,10%	0,06%	0,16%	X

Alla luce dei dati dei bilanci 2025 sopra esposti, tutti gli enti e le società partecipate risultano essere sotto la soglia di irrilevanza ad eccezione di ERDIS ed ERAP Marche. In ottemperanza alle sopra descritte disposizioni normative vanno comunque considerati rilevanti, in quanto soggetti totalmente partecipati dalla Regione o *in house*, AMAP, ARPAM, ARS, ATIM, FMC, SVEM srl (gruppo) e Task srl.

Informazioni supplementari sui soggetti consolidati

SOCIETA' PARTECIPATE DALLA REGIONE MARCHE	SEDE LEGALE	OGGETTO ATTIVITA'	CF	CODICE ATECO	REA
SVEM SRL - in house capogruppo di un gruppo intermedio di imprese	Via Gentile da Fabriano 9 60125 Ancona	REALIZZAZIONE DI PROGETTI PER LO SVILUPPO SOCIO-ECONOMICO E DELLA COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO CON PARTICOLARE RIGUARDO ALLE ATTIVITA' DI PROMOZIONE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA REGIONE MARCHE	01588410421	70.21	AN - 153281
INTERPORTO MARCHE SPA	Via Coppetella 4 60035 Jesi (AN)	PROGETTAZIONE, REALIZZAZIONE E GESTIONE DELL'INTERPORTO DELLE MARCHE	01364690428	52.21.4	AN - 126283
MECCANO SPA	Via G. Ceresani 1 60044 Fabriano (AN)	LAVORAZIONI MECCANICHE IN SERIE EFFETTUATE SU MACCHINE AUTOMATICHE CNC E ROBOT - CONSULENZA E ASSISTENZA NEL SETTORE DELLE TECNOLOGIE DELL'INFORMATICA E DELLA COMUNICAZIONE	01146570427	25.62	AN - 111512
COSMOB SPA	Galleria Roma, scala B 61121 Pesaro (PU)	EFFETTUAZIONE DI PROVE, MISURE E SPERIMENTAZIONI SUI PRODOTTI DELLA FILIERA MOBILIERA	00872940416	71.20.1	PS - 92918
TASK SRL in house	Via Velluti 41 62100 Macerata (MC)	GESTIONE, PROGETTAZIONE, PROMOZIONE E SVILUPPO DELLA RETE TELEMATICA DELLA PROVINCIA DI MACERATA E DEI SERVIZI TELEMATICI PER LA COLLETTIVITA'	01369040439	61	MC - 146895

ENTI STRUMENTALI E AGENZIE DELLA REGIONE MARCHE	SEDE LEGALE	OGGETTO ATTIVITA'	CF
ERDIS MARCHE - Ente per il diritto allo studio delle Marche	Via Tiziano 44, 60125 Ancona	GESTIONE DEI SERVIZI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO DESTINATI AGLI STUDENTI DELLE UNIVERSITA' MARCHIGIANE	02770710420
ERAP MARCHE - Ente Regionale per l'abitazione Pubblica nelle Marche	Piazza Salvo D'Acquisto 40, 60131 Ancona	REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI DI ERP SOVVENZIONATA E AGEVOLATA - GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE PROPRIO E DI ERP E LE ATTIVITA' DI MANUTENZIONE CONNESSE	02573290422
AMAP - Agenzia per l'innovazione nel settore agroalimentare e della pesca "Marche Agricoltura Pesca"	Via Industria 1, 60027 Osimo Stazione (AN)	REALIZZAZIONE DI STUDI E RICERCHE IN COLLABORAZIONE CON LE UNIVERSITA', GLI ISTITUTI E ISTITUZIONI DI RICERCA - ATTUAZIONE DI PROGETTI NEL SETTORE AGRONOMICO CON PARTICOLARE ATTENZIONE AL SETTORE BIOLOGICO E DEL BASSO IMPATTO AMBIENTALE	01491360424
ARPAM - Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale delle Marche	Via Ruggeri 5, 60131 Ancona	SUPPORTO TECNICO-SCIENTIFICO ALLA REGIONE, AGLI ENTI LOCALI E ALLE AZIENDE USL, IN MATERIA DI PROGRAMMI DI INTERVENTO PER LA PREVENZIONE, IL CONTROLLO E LA VIGILANZA IN MATERIA DI IGIENE E SALVAGUARDIA DELL'AMBIENTE	01588450427
ARS - Agenzia Regionale Sanitaria	Via Gentile da Fabriano 3, 60125 Ancona	SUPPORTO ALLA PROGRAMMAZIONE IN MATERIA DI SANITA' - STRUMENTO OPERATIVO PER LA GESTIONE DELLE FUNZIONI DELLE STRUTTURE REGIONALI E PER IL RACCORDO CON GLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE	01486510421
FMC - Fondazione Marche Cultura	Palazzo Raffaello - Via Gentile da Fabriano, 9 - 60125 Ancona	PROMUOVE E VALORIZZA IL PATRIMONIO STORICO E ARTISTICO DELLA REGIONE MARCHE - SVOLGE ATTIVITA' DI FILM COMMISSION	93131340429
ATIM - Agenzia per il turismo e per l'internazionalizzazione delle Marche	Via Gentile da Fabriano 9, 60125 Ancona	SVOLGE FUNZIONI E ATTIVITA' GARANTENDO L'UNITARIETA', IL COORDINAMENTO E L'EFFICACIA DEGLI INTERVENTI, VOLTI ALLA VALORIZZAZIONE DELL'IMMAGINE, DELLE RISORSE TERRITORIALI, CULTURALI, ECONOMICHE E PRODUTTIVE DEL TERRITORIO E AL MIGLIORAMENTO DELLA LORO CONOSCENZA SUL MERCATO NAZIONALE E INTERNAZIONALE PER LA CRESCITA E LO SVILUPPO DEI RELATIVI SETTORI	02918510427

La tabella seguente riporta gli importi relativi ai compensi 2025 degli amministratori e dei sindaci/revisori dei soggetti consolidati come esposti nelle note integrative ai bilanci 2025 oppure, ove non presenti in nota integrativa, comunicati dal soggetto stesso.

	Amministratori	Sindaci/Revisore
ARPAM	530.748 €	12.104 €
AMAP	38.828 €	19.032 €
ARS	144.000 €	0 €
ERDIS MARCHE	23.550 €	10.000 €
ERAP MARCHE	19.440 €	12.000 €
ATIM	118.071 €	14.946 €
FMC	0 €	2.920 €
TASK	9.052 €	3.214 €
SVEM	38.269 €	13.833 €
INTERPORTO	50.000 €	37.749 €
MECCANO	0 €	7.902 €
COSMOB	0 €	2.002 €

La tabella seguente riporta gli importi relativi alle spese di personale utilizzato a qualsiasi titolo, e con qualsivoglia tipologia contrattuale dai soggetti consolidati come comunicati dal soggetto stesso.

	Costi personale
ARPAM	12.313.041 €
AMAP	5.644.572 €
ARS	5.191.669 €
ERDIS MARCHE	9.424.470 €
ERAP MARCHE	7.306.066 €
ATIM	487.314 €
FMC	234.387 €
TASK	1.068.433 €
Gruppo SVEM	1.448.582 €

Le direttive per il consolidamento

Con il Decreto del Dirigente del Servizio Risorse finanziarie e bilancio n. 245 del 19/12/2019 sono state approvate le Direttive per l'acquisizione delle informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie degli enti e delle società comprese nel bilancio consolidato della Regione Marche.

Con il Decreto del Dirigente del Settore Debito e società partecipate n. 4 del 12/05/2026 sono state aggiornate le Direttive per l'acquisizione delle informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie degli enti e delle società comprese nel bilancio consolidato della Regione Marche. Le Direttive per il consolidamento garantiscono che i dati trasmessi dai soggetti da consolidare siano riclassificati in modo congruente con quelli della capogruppo.

Le Direttive sono state comunicate a tutti i membri del GAP della Regione Marche con le note del Dirigente del Settore Debito e società partecipate n. 1522908 del 03/12/2025 e n. 0653937 del 13/05/2026.

Le operazioni di consolidamento

Sulla scorta delle direttive impartite sono stati acquisiti i dati e le informazioni necessarie al consolidamento dai soggetti compresi nel perimetro. In particolare sono stati acquisiti i bilanci consuntivi 2025 completi dei relativi allegati, le informazioni relative alle poste interessate dalle operazioni infragruppo di rettifica ed elisione e ogni altra informazione utile alla predisposizione dell'elaborato finale. È stato altresì richiesto ai soggetti da consolidare di compilare lo schema del bilancio consolidato di cui all'allegato 11 al d.lgs. 118/2011. Il consolidamento dei bilanci 2025 della Giunta e del Consiglio regionale è stato precedentemente operato nell'ambito del Rendiconto generale della Regione per l'anno 2025, pertanto in sede di consolidamento di bilancio del GAP, con riferimento alla Regione Marche, si è partiti dal dato già consolidato.

Le rettifiche e le elisioni

Ai fini del consolidamento si è proceduto ad operazioni di rettifica e di elisione. Sono state operate rettifiche di pre-consolidamento finalizzate all'aggiornamento del valore delle partecipazioni regionali, valutate con il metodo del patrimonio netto, al valore risultante dai bilanci 2025, atteso che in sede di redazione del Rendiconto regionale 2025 la valutazione era stata effettuata al valore risultante dai bilanci 2024, non essendo ancora disponibili quelli 2025.

Si è proceduto ad elidere le poste relative ad operazioni infragruppo. L'elisione è stata effettuata in relazione alle poste reciproche presenti nella contabilità regionale e in quella dei soggetti da consolidare, sulla scorta di quanto comunicato dagli stessi.

Le operazioni di elisione delle poste di credito e debito reciproche hanno riguardato gli importi comunicati nell'ambito della procedura di riconciliazione di cui all'articolo 11, comma 6, lettera j), del d.lgs. 118/2011. Nei casi in cui in sede di riconciliazione delle posizioni reciproche erano state riscontrate delle discordanze tra i crediti vantati dai soggetti e la Regione si era proceduto, in sede di Rendiconto 2025, con un accantonamento al fondo passività potenziali nelle more della definizione delle posizioni reciproche. In tali casi l'elisione delle poste per la parte regionale è stata effettuata a valere sul fondo passività potenziali. Nei casi in cui, successivamente al procedimento di riconciliazione, in sede di redazione dei bilanci consuntivi, i soggetti da consolidare abbiano comunicato aggiornamenti delle partite reciproche di credito e debito, ne è stata data informazione nella nota integrativa, e le operazioni di elisione hanno tenuto conto dei valori aggiornati.

Le direttive emanate dalla Regione chiedevano di fornire, tra l'altro, informazioni circa i saldi reciproci tra i componenti del Gruppo (consolidamento in senso orizzontale). I saldi reciproci comunicati sono stati oggetto di consolidamento.

Non ci sono state operazioni contabili infragruppo che la Capogruppo ha ritenuto irrilevanti nell'elaborazione del bilancio consolidato.

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, rettificati come sopra descritto, sono stati quindi aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento al bilancio della società partecipata Task srl (cd. metodo proporzionale).

Criteri di valutazione

Con le Direttive sono state impartite indicazioni circa i criteri di valutazione da adottare disponendo che, per quanto non specificatamente previsto nell'allegato 4/4 al d.lgs. 118/2011, si facesse rinvio ai Principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Ai fini di una rappresentazione veritiera e corretta, sono stati mantenuti i criteri di valutazione adottati dalle società e dagli enti per le poste patrimoniali ed economiche dei propri bilanci di esercizio, facoltà concessa dal punto 4.1 del "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" (Allegato 4/4 del d.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.). Lo stesso punto 4.1 prevede altresì che la difformità dei principi contabili adottati è accettabile se essi non sono rilevanti in termini quantitativi e qualitativi rispetto al valore consolidato della voce in questione. Sul punto si ribadisce che tutti i soggetti consolidati sono risultati sotto la soglia di irrilevanza del 3% tranne ERDIS ed ERAP, presentando grandezze di bilancio estremamente ridotte rispetto a quelle della capogruppo.

Di seguito si riportano le principali percentuali di ammortamento applicate ai beni mobili e immobili, ai sensi del punto 4.18 dell'allegato 4/3 al d.lgs. 118/2011:

Descrizione	%
Terreni	-
Fabbricati	2 - 3
Mobili e arredi	10
Mezzi di trasporto	10 – 20
Hardware	20 - 25
Attrezzature n.a.c.	10

Le immobilizzazioni immateriali e materiali sono state iscritte al costo storico di acquisto o di produzione ed esposte in bilancio al netto del fondo di ammortamento. Le immobilizzazioni materiali, ove il costo di acquisto non fosse disponibile sono state iscritte al valore di stima, se esistente, o al valore catastale. Per l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali costituite da opere dell'ingegno riferite a sviluppo e manutenzione software è stato applicato il coefficiente del 20%. Per i diritti reali di godimento (Regione) i coefficienti di ammortamento applicati per tipologia di bene su cui insiste il diritto sono i medesimi di quelli utilizzati per gli immobili della stessa natura detenuti a titolo di proprietà.

Le immobilizzazioni finanziarie sono state valutate con il metodo del patrimonio netto nel Rendiconto 2025 della Regione. La valutazione è avvenuta sulla base dei valori di patrimonio netto 2024 non essendo, alla data di redazione del bilancio 2025 della Regione, disponibili né i bilanci 2025 né gli schemi di bilancio 2025 delle partecipate. In sede di consolidamento, essendo nel frattempo stati approvati i bilanci consuntivi 2025 delle partecipate, si è proceduto a rettificare il valore delle partecipazioni attraverso svalutazioni o rivalutazioni del valore del patrimonio netto delle stesse.

Relativamente al bilancio consolidato della sub-holding SVEM srl la capogruppo ha comunicato che è stato redatto consolidando il preconsuntivo di SVEM srl con i bilanci consuntivi approvati delle sue partecipate, Interporto Marche (metodo del consolidamento integrale), Meccano spa (metodo del consolidamento

proporzionale) e COSMOB spa (metodo del consolidamento proporzionale), il tutto sulla base dei dati ed informazioni acquisiti dai documenti disponibili e forniti dalle partecipate.

L'ERAP Marche ha trasmesso l'allegato 11 compilato con i dati del bilancio consolidato con l'impresa controllata Servizi e innovazioni per l'abitare srl, posseduta al 100%.

Di seguito vengono descritte le operazioni di rettifica e elisione effettuate nei confronti di ciascuno dei soggetti consolidati.

ERDIS Marche

Relativamente alle posizioni di debito e credito reciproche, in questa sede l'ERDIS ha confermato gli importi asseverati che aveva comunicato con note acquisite al protocollo regionale n. 0236529 del 13/02/2026 nell'ambito della procedura di riconciliazione delle posizioni reciproche. Ha inoltre integrato la comunicazione con ulteriori posizioni di credito emerse in sede di redazione del bilancio consuntivo.

Elisioni/rettifiche da consolidamento – ATTIVO PATRIMONIALE

È stato eliminato dalle immobilizzazioni finanziarie il valore contabile della partecipazione in ERDIS per euro 30.511.950,00 sulla scorta del valore delle voci del patrimonio netto del bilancio 2025 dell'ente. La partecipazione era stata valorizzata, nel Rendiconto regionale 2025, per il medesimo valore sulla base del valore del patrimonio netto risultante dal bilancio 2024.

Sono stati tolti alla voce C) II 4 c "Altri crediti" i crediti vantati da ERDIS nei confronti di Regione relativi alla tassa regionale per il diritto allo studio universitario e all'introito della tassa regionale di abilitazione all'esercizio professionale per borse di studio per complessivi euro 4.778.957,99. Alla medesima voce sono inoltre stati tolti crediti della Regione per euro 51.583,15 relativi a rimborso spese per personale in comando.

Sono stati tolti alla voce C) II 3 "Verso clienti ed utenti" i crediti della Regione per euro 26.576,70 relativi al rimborso spese per l'utilizzo dei sistemi informativi regionali e al rimborso spese per i servizi di conservazione dei documenti informatici. Alla stessa voce sono stati tolti euro 196,72 quale credito nei confronti di AMAP che espone reciproca partita di debito.

Elisioni da consolidamento – PASSIVO PATRIMONIALE

È stato tolto il valore del patrimonio netto dell'ERDIS risultante dal bilancio 2025 per euro 30.511.950,00 quale contropartita della eliminazione dalle immobilizzazioni finanziarie del valore contabile della partecipazione.

Sono stati tolti alla voce D) 2 "Debiti verso fornitori" euro 3,42 relativi a posizioni di debito ERDIS nei confronti di Task srl che espone reciproca partita di credito.

Sono stati tolti alla voce B) 3 "Altri fondi" le somme accantonate dalla Regione nel fondo passività potenziali a fronte di crediti vantati da ERDIS, per euro 4.778.957,99, relativi alla tassa regionale per il diritto allo studio universitario (euro 4.674.998,00) e all'introito della tassa regionale di abilitazione all'esercizio professionale (euro 103.959,99), ai quali non corrispondeva al 31/12/2025 un impegno in contabilità regionale. Per tali importi è stato infatti operato un accantonamento prudenziale al fondo "passività potenziali" del bilancio regionale.

Sono stati tolti alla voce D) 5 d "Altri debiti" i debiti di ERDIS verso Regione per euro 78.159,85 relativi a rimborso spese per personale in comando, al rimborso spese per l'utilizzo dei sistemi informativi regionali e al rimborso spese per i servizi di conservazione dei documenti informatici.

Elisioni/rettifiche da consolidamento – CONTO ECONOMICO

Sono stati tolti rispettivamente alla voce A) 8 “Altri ricavi e proventi diversi” e alla voce B) 12 a “Trasferimenti correnti” euro 11.273.951,00 che sono il contributo della Regione per le spese di personale 2025 (euro 9.923.951,00) e il contributo per spese di gestione (euro 1.350.000,00).

Inoltre sono stati tolti alla voce A) 8 “Altri ricavi e proventi diversi” euro 196,72 in quanto ricavo, per concessione Auditorium Buon Pastore, nei confronti di AMAP che espone partita di costo.

Alla voce B) 10 “Prestazioni di servizi” sono stati tolti euro 3,42 in quanto costi sostenuti, per servizi informatici, da ERDIS nei confronti di Task srl che espone corrispondente partita di ricavo.

Sono stati tolti dalla voce B) 11 “Utilizzo beni di terzi” euro 61.029,96 relativi al canone di locazione commerciale di un locale sito ad Ancona, nei confronti di ERAP che espone il medesimo importo tra i ricavi.

RIEPILOGO ELISIONI ERDIS		
STATO PATRIMONIALE	ATTIVO	PASSIVO
TOTALE	- 35.369.264,56	- 35.369.071,26
Partecipazioni	- 30.511.950,00	
Atri crediti	- 4.830.541,14	
Verso clienti ed utenti	- 26.773,42	
Patrimonio Netto 2025		- 30.511.950,00
Altri fondi		- 4.778.957,99
Debiti verso fornitori		- 3,42
Altri debiti		- 78.159,85
CONTO ECONOMICO	RICAVI	COSTI
TOTALE	- 11.274.147,72	- 11.334.984,38
Altri ricavi e proventi diversi	- 11.274.147,72	
Utilizzo beni di terzi		- 61.029,96
Oneri per prestazioni di servizi		- 3,42
Trasferimenti correnti		- 11.273.951,00

ERAP Marche

L'ERAP ha trasmesso l'allegato 11 compilato con i dati del progetto di bilancio consolidato ERAP/Servizi e innovazioni per l'abitare srl.

Relativamente alle posizioni di debito e credito reciproche, con le poste iscritte in contabilità regionale, in questa sede l'ERAP ha confermato gli importi asseverati che aveva comunicato con nota acquisita al protocollo regionale n. 0464805 del 01/04/2026 nell'ambito della procedura di riconciliazione delle posizioni reciproche.

Elisioni/rettifiche da consolidamento – ATTIVO PATRIMONIALE

È stato eliminato dalle immobilizzazioni finanziarie il valore contabile della partecipazione nel gruppo ERAP/Servizi e innovazioni per l'abitare srl per euro 344.556.320,00, sulla scorta del valore delle voci del patrimonio netto del bilancio 2025 del Gruppo. Poiché tra le immobilizzazioni finanziarie del Rendiconto regionale 2025 era stato valorizzato il valore contabile della partecipazione del solo ERAP, per euro 344.018.581,19 sulla base del valore del patrimonio netto risultante dal bilancio 2024, è stata iscritta una specifica riserva nel patrimonio netto, vincolata all'utilizzo del metodo del patrimonio (tra le altre riserve indisponibili), per euro 537.738,81.

Sono stati tolti alla voce C) II 3 "Verso clienti ed utenti" euro 8.589,96 relativi a crediti di Regione verso ERAP per i servizi di conservazione dei documenti informatici nel Polo Marche Digip e per il riuso della Piattaforma telematica denominata MC-CLOUD per "GT SUAM".

Elisioni da consolidamento – PASSIVO PATRIMONIALE

È stato tolto il valore del patrimonio netto del gruppo ERAP/Servizi e innovazioni per l'abitare srl risultante dal bilancio 2025 per euro 344.556.320,00 quale contropartita della eliminazione dalle immobilizzazioni finanziarie del valore contabile della partecipazione.

Sono stati tolti alla voce D) 5 d "Altri debiti" euro 8.589,96 relativi a debiti di ERAP verso Regione.

Elisioni/rettifiche da consolidamento – CONTO ECONOMICO

Sono stati tolti alla voce A) 4 c "Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi" euro 61.029,96 relativi al canone di locazione commerciale di un locale sito ad Ancona ad ERDIS. La corrispondente voce di costo è stata elisa dai costi ERDIS.

Sempre alla voce A) 4 c "Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi" e alla voce B) 10 "Prestazioni di servizi" sono stati tolti euro 7.919,96 in quanto partite reciproche di ricavo e costo tra Regione e ERAP per i servizi di conservazione dei documenti informatici nel Polo Marche Digip e per il riuso della Piattaforma telematica denominata MC-CLOUD per "GT SUAM".

RIEPILOGO ELISIONI ERAP CONSOLIDATO		
STATO PATRIMONIALE	ATTIVO	PASSIVO
TOTALE	- 344.564.909,96	- 344.564.909,96
Partecipazioni	- 344.556.320,00	
Verso clienti ed utenti	- 8.589,96	
Patrimonio Netto 2025		- 344.556.320,00
Altri debiti		- 8.589,96
CONTO ECONOMICO	RICAVI	COSTI
TOTALE	- 68.949,92	- 7.919,96
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	- 68.949,92	
Prestazioni di servizi		- 7.919,96

FONDAZIONE MARCHE CULTURA (FMC)

Relativamente alle posizioni di debito e credito reciproche in questa sede la FONDAZIONE ha confermato gli importi asseverati che aveva comunicato con nota acquisita al protocollo regionale n. 0230033 del 12/02/2026 nell'ambito della procedura di riconciliazione delle posizioni reciproche.

Elisioni/rettifiche da consolidamento – ATTIVO PATRIMONIALE

È stato eliminato dalle immobilizzazioni finanziarie il valore contabile della partecipazione regionale in FMC (99,63%) per euro 297.045,85 sulla scorta del valore delle voci del patrimonio netto del bilancio 2025 dell'ente. Poiché tra le immobilizzazioni finanziarie la partecipazione era stata valorizzata, nel Rendiconto regionale 2025, per euro 297.043,86, sulla base del valore del patrimonio netto risultante dal bilancio 2024, è stata iscritta una specifica riserva nel patrimonio netto, vincolata all'utilizzo del metodo del patrimonio (tra le altre riserve indisponibili), per euro 2.

Sono stati tolti alla voce C) II 4 c “altri crediti – altri” euro 38.265,31 relativi a crediti della Fondazione verso Regione per attivazione personale in comando.

Elisioni da consolidamento – PASSIVO PATRIMONIALE

È stato tolto il valore del patrimonio netto, in proporzione della percentuale di possesso della Regione (99,63%) della FMC risultante dal bilancio 2025 della Fondazione per euro 297.045,85 quale contropartita della eliminazione dalle immobilizzazioni finanziarie del valore contabile della partecipazione.

Sono stati tolti alla voce D) 5 d “altri debiti” euro 38.265,31 relativi a debiti di Regione verso la Fondazione.

Elisioni/rettifiche da consolidamento – CONTO ECONOMICO

Sono stati tolti alla voce A) 4 c “Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi” euro 1.800,00 in quanto ricavo nei confronti di AMAP, per prestazioni di servizi, che espone partita di costo.

Sono stati tolti alla voce A) 8 “altri ricavi e proventi diversi” euro 1.601.169,00 che costituiscono trasferimenti di Regione verso la Fondazione relativi a contributi per l’esercizio delle funzioni, piano delle attività e rimborso da Regione per personale in comando.

Sono stati tolti alla voce B) 12 a “trasferimenti correnti” euro 1.562.903,00 per contributi concessi dalla Regione per l’esercizio delle funzioni e piano delle attività.

Sono stati tolti alla voce B) 18 “oneri diversi di gestione” euro 38.266,00 relativi a rimborso da Regione per personale in comando della Fondazione.

RIEPILOGO ELISIONI FONDAZIONE MARCHE CULTURA		
STATO PATRIMONIALE	ATTIVO	PASSIVO
TOTALE	- 335.311,16	- 335.311,16
Partecipazioni	- 297.045,85	
Altri crediti - altri	- 38.265,31	
Patrimonio Netto 2025		- 297.045,85
Altri debiti		- 38.265,31
CONTO ECONOMICO	RICAVI	COSTI
TOTALE	- 1.602.969,00	- 1.601.169,00
Altri ricavi e proventi diversi	- 1.601.169,00	
Ricavi e proventi prestazione di servizi	- 1.800,00	
Trasferimenti correnti		- 1.562.903,00
Oneri diversi di gestione		- 38.266,00

ARPAM

Relativamente alle posizioni di debito e credito reciproche in questa sede l’ARPAM ha confermato gli importi asseverati che aveva comunicato con nota acquisita al protocollo regionale n. 0298252 del 26/02/2026 nell’ambito della procedura di riconciliazione delle posizioni reciproche.

Elisioni/rettifiche da consolidamento – ATTIVO PATRIMONIALE

È stato eliminato dalle immobilizzazioni finanziarie il valore contabile della partecipazione in ARPAM per euro 12.395.107,00 sulla scorta del valore delle voci del patrimonio netto del bilancio 2025 dell’ente. La

partecipazione era stata valorizzata nel Rendiconto regionale 2025, sulla base del valore del patrimonio netto risultante dal bilancio 2024 per euro 12.102.463,00 pertanto è stata iscritta una specifica riserva nel patrimonio netto, vincolata all'utilizzo del metodo del patrimonio (tra le altre riserve indisponibili), per euro 292.644,00.

Sono stati tolti alla voce C) Il 2 a "crediti verso amministrazioni pubbliche" euro 1.147.923,57 relativi a posizioni di credito di ARPAM nei confronti di Regione per contributi e prestazioni di servizi per il piano Nazionale di contrasto all'Antibiotico-Resistenza, rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale e visite ispettive straordinarie.

Sono stati tolti alla voce C) Il 3 "Crediti verso clienti ed utenti" euro 109.170,49 relativi a crediti di Regione nei confronti di ARPAM per servizi di utilizzo e gestione di sistemi e servizi informatici, per la conservazione dei documenti informatici e per il riuso della piattaforma telematica MC-CLOUD per "GT SUAM".

Elisioni da consolidamento – PASSIVO PATRIMONIALE

È stato tolto il valore del patrimonio netto dell'ARPAM risultante dal bilancio 2025 dell'Agenzia per euro 12.395.107,00 quale contropartita della eliminazione dalle immobilizzazioni finanziarie del valore contabile della partecipazione.

Sono stati tolti alla voce D) 4 b "Debiti verso altre amministrazioni pubbliche" euro 1.141.147,57 relativi a debiti di Regione nei confronti di ARPAM per contributi e prestazioni di servizi forniti da ARPAM, per il piano Nazionale di contrasto all'Antibiotico-Resistenza, rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale.

Sono stati tolti alla voce D) 5 d "Altri debiti" euro 6.776,00 relativi a debiti di Regione per visite ispettive straordinarie effettuate da ARPAM e euro 109.170,49 relativi a debiti di ARPAM nei confronti di Regione per servizi di utilizzo e gestione di sistemi e servizi informatici, per la conservazione dei documenti informatici e per il riuso della piattaforma telematica MC-CLOUD per "GT SUAM".

Elisioni/rettifiche da consolidamento – CONTO ECONOMICO

Sono stati tolti alla voce A) 3 a "proventi da trasferimenti correnti", per complessivi euro 14.317.059,00, ricavi ARPAM relativi al contributo per l'anno 2025 per lo svolgimento di attività istituzionale, amministrativa e gestionale (euro 13.725.000,00) e attività tecnico - scientifiche svolte da ARPAM per la Regione.

Sono stati tolti dalla voce A) 4 c "Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi" euro 55.993,90 relativi ai ricavi di Regione per l'utilizzo di sistemi regionali di conservazione dei documenti informatici da parte di ARPAM e per il riuso della piattaforma telematica denominata MC-CLOUD per "GT SUAM".

Sono stati tolti alla voce A) 8 "altri ricavi e proventi diversi" euro 27.006,00 relativi a ricavi di ARPAM da Regione per lo svolgimento di attività ispettive.

Sono stati tolti alla voce B) 10 "prestazione di servizi" euro 55.993,90 relativi ai costi di ARPAM per l'utilizzo di sistemi regionali di conservazione dei documenti informatici. Alla stessa voce sono stati tolti euro 27.006,00 relativi ai costi sostenuti da Regione per attività ispettive svolte da ARPAM.

Sono stati tolti alla voce B) 12 a "trasferimenti correnti" euro 13.725.000,00 relativi al contributo per l'anno 2025 erogato da Regione ad ARPAM per lo svolgimento di attività istituzionale, amministrativa e gestionale e euro 592.059,00 relativi a trasferimenti da Regione per la realizzazione di attività tecnico – scientifiche.

RIEPILOGO ELISIONI ARPAM		
STATO PATRIMONIALE	ATTIVO	PASSIVO
TOTALE	- 13.652.201,06	- 13.652.201,06
Partecipazioni	- 12.395.107,00	
Crediti verso amministrazioni pubbliche	- 1.147.923,57	
Crediti verso clienti ed utenti	- 109.170,49	
Patrimonio Netto 2025		- 12.395.107,00
Debiti vs altre amm. pubbl.		- 1.141.147,57
Altri debiti		- 115.946,49
CONTO ECONOMICO	RICAVI	COSTI
TOTALE	- 14.400.058,90	- 14.400.058,90
Proventi da trasferimenti correnti	- 14.317.059,00	
Altri ricavi e proventi diversi	- 27.006,00	
Ricavi per prestazione di servizi	- 55.993,90	
Costi per prestazione di servizi		- 82.999,90
Trasferimenti e contributi		- 14.317.059,00

AMAP

Relativamente alle posizioni di debito e credito reciproche in questa sede l'AMAP ha confermato gli importi asseverati che aveva comunicato con nota acquisita al protocollo regionale n. 0242657 del 16/02/2026 nell'ambito della procedura di riconciliazione delle posizioni reciproche.

Elisioni/rettifiche da consolidamento – ATTIVO PATRIMONIALE

È stato eliminato dalle immobilizzazioni finanziarie il valore contabile della partecipazione in AMAP per euro 1.750.732,00 sulla scorta del valore delle voci del patrimonio netto del bilancio 2025 dell'ente. La partecipazione era stata valorizzata, nel Rendiconto regionale 2025, sulla base del valore del patrimonio netto risultante dal bilancio 2024 per euro 2.243.379,00 pertanto è stata operata una corrispondente svalutazione della partecipazione di euro 492.647,00. Il decremento del valore del patrimonio netto deriva dall'utilizzo di parte delle riserve per l'acquisizione di immobilizzazioni.

Sono stati tolti da C) Il 2 a "Crediti verso amministrazioni pubbliche" i crediti vantati da AMAP nei confronti di Regione, per euro 571.127,91 relativi a contributi concessi per la realizzazione di vari progetti.

Sono stati tolti da C) Il 4 c "Altri crediti - altri" i crediti vantati da Regione nei confronti di AMAP, per euro 89.006,23 relativi a rimborso per spese di personale regionale in comando presso AMAP e spese sostenute per l'acquisto di buoni pasto per dipendenti AMAP.

Elisioni da consolidamento – PASSIVO PATRIMONIALE

È stato tolto il valore del patrimonio netto dell'AMAP risultante dal bilancio 2025 dell'Agenzia per euro 1.750.732,00 quale contropartita della eliminazione dalle immobilizzazioni finanziarie del valore contabile della partecipazione.

Sono stati tolti alla voce D) 4 b "Debiti verso altre amministrazioni pubbliche" complessivi euro 513.932,55 corrispondenti ai debiti di Regione verso AMAP per attività e progetti diversi. Alla stessa voce sono stati tolti i debiti di AMAP nei confronti di Regione, per euro 89.006,23 relativi a rimborso per spese di personale regionale in comando presso AMAP e spese sostenute per l'acquisto di buoni pasto per dipendenti AMAP.

Sono stati tolti alla voce D) 5 d "Altri debiti" i debiti di Regione verso AMAP per euro 57.184,00 per attività e progetti diversi e euro 11,36 per un deposito cauzionale versato da AMAP.

Sono stati tolti alla voce D) 2 “Debiti verso fornitori” euro 196,72 quale debito verso ERDIS che espone reciproca partita di credito.

Elisioni/rettifiche da consolidamento – CONTO ECONOMICO

Sono stati tolti alla voce A) 3 a “Proventi da trasferimenti correnti” euro 6.770.054,91 relativi al contributo erogato da Regione per le spese di funzionamento che hanno costituito ricavi per l’AMAP. Poiché l’agenzia ha rinviato ad esercizi futuri (risconto passivo) euro 95.058,88 del contributo erogato da Regione, è stata operata una rettifica di pre-consolidamento riducendo di pari importo (risconto attivo) gli oneri di competenza a carico di Regione per il contributo erogato. Sono inoltre stati tolti euro 924.025,22 relativi a contributi per attività e progetti vari realizzati dall’agenzia.

Sono stati tolti alla voce B) 12 a “Trasferimenti correnti” euro 6.589.000,00. Poiché l’agenzia ha rinviato ad esercizi futuri (risconto passivo) euro 173.440,00 di trasferimenti per progetti erogati da Regione, è stata operata una rettifica di pre-consolidamento riducendo di pari importo (risconto attivo) gli oneri di competenza a carico di Regione. Alla voce B) 12 b “Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche” sono stati tolti euro 181.054,91 relativi al contributo erogato da Regione per le spese di funzionamento e programma attività che hanno costituito ricavi per l’AMAP.

Sempre alla voce B) 12 a “Trasferimenti correnti” sono stati tolti euro 652.008,74 relativi a contributi per attività e progetti vari realizzati dall’agenzia, alla voce B) 12 b “Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche” euro 192.553,94 relativi a interventi vari su beni immobili della Regione assegnati all’AMAP e alla voce B) 10 “Prestazioni di servizi” euro 79.462,54 relativi a progetti di conservazione patrimonio genetico. Inoltre alla voce B) 10 “Prestazioni di servizi” sono stati tolti euro 1.800,00 in quanto costi sostenuti, per prestazioni di servizi, da AMAP nei confronti di Fondazione Marche Cultura che espone relativa partita di ricavo e euro 196,72 in quanto costi sostenuti, per concessione Auditorium Buon Pastore, da AMAP nei confronti di ERDIS che espone relativa partita di ricavo.

RIEPILOGO ELISIONI AMAP		
STATO PATRIMONIALE	ATTIVO	PASSIVO
TOTALE	- 2.410.866,14	- 2.411.062,86
Partecipazioni	- 1.750.732,00	
Crediti verso amministrazioni pubbliche	- 571.127,91	
Altri crediti - altri	- 89.006,23	
Patrimonio netto 2025		- 1.750.732,00
Debiti verso altre amministrazioni pubbliche		- 602.938,78
Debiti verso fornitori		- 196,72
Altri debiti		- 57.195,36
CONTO ECONOMICO	RICAVI	COSTI
TOTALE	- 7.694.080,13	- 7.696.076,85
Proventi da trasferimenti correnti	- 7.694.080,13	
Prestazioni di servizi		- 81.459,26
Trasferimenti correnti		- 7.241.008,74
Contributi agli investimenti ad ammin. Pubbl.		- 373.608,85

ARS

Relativamente alle posizioni di debito e credito reciproche in questa sede l’ARS ha confermato gli importi comunicati con nota acquisita al protocollo regionale n. 0426582 del 26/03/2026 nell’ambito della procedura di riconciliazione delle posizioni reciproche.

Elisioni/rettifiche da consolidamento – ATTIVO PATRIMONIALE

È stato eliminato dalle immobilizzazioni finanziarie il valore contabile della partecipazione in ARS per euro 211.760,45 sulla scorta del valore delle voci del patrimonio netto del bilancio 2025 dell'Agenzia. La partecipazione era stata valorizzata, nel Rendiconto regionale 2025, per il medesimo valore sulla base del valore del patrimonio netto risultante dal bilancio 2024.

Sono stati tolti alla voce C) II 2 a "Crediti verso amministrazioni pubbliche" i crediti vantati da ARS nei confronti di Regione per euro 4.494.647,27. Inoltre sono stati tolti alla voce C) 3 "crediti verso clienti" e alla voce C) II 4 c "altri crediti" i crediti vantati da Regione verso ARS per euro 642.256,04 (3.350,00+638.906,04).

Elisioni da consolidamento – PASSIVO PATRIMONIALE

È stato tolto il valore del patrimonio netto dell'ARS risultante dal bilancio 2025 dell'Agenzia per euro 211.760,45 quale contropartita della eliminazione dalle immobilizzazioni finanziarie del valore contabile della partecipazione.

Sono stati tolti alla voce D) 4 b "Debiti verso altre amministrazioni pubbliche" complessivi euro 5.112.733,92 corrispondenti a debiti di Regione verso ARS (euro 4.470.477,88) e di ARS verso Regione (euro 642.256,04). Inoltre, sono stati tolti alla voce D) 2 "debiti verso fornitori" e alla voce D) 5 d "altri debiti" i debiti di Regione verso ARS per euro 24.169,39 (24.164,39+5,00)

Elisioni/rettifiche da consolidamento – CONTO ECONOMICO

Sono stati tolti alla voce A) 3 a "proventi da trasferimenti correnti", euro 6.708.550,93 relativi a ricavi di ARS per spese di gestione anno 2025, contributi per progetti finalizzati e per spese di funzionamento delle attività CUR NUE 112.

Sono stati tolti alla voce B) 12 a "Trasferimenti correnti" euro 6.708.550,93 relativi a trasferimenti della Regione verso ARS per spese di gestione anno 2025, contributi per progetti finalizzati e per spese di funzionamento delle attività CUR NUE 112.

RIEPILOGO ELISIONI ARS		
STATO PATRIMONIALE	ATTIVO	PASSIVO
TOTALE	- 5.348.663,76	- 5.348.663,76
Partecipazioni	- 211.760,45	
Crediti verso amministrazioni pubbliche	- 4.494.647,27	
Crediti verso clienti ed utenti	- 3.350,00	
Altri crediti	- 638.906,04	
Patrimonio Netto 2025		- 211.760,45
Debiti verso fornitori		- 24.164,39
Debiti verso altre amministrazioni pubbliche		- 5.112.733,92
Altri debiti		- 5,00
CONTO ECONOMICO	RICAVI	COSTI
TOTALE	- 6.708.550,93	- 6.708.550,93
Proventi da trasferimenti correnti	- 6.708.550,93	
Trasferimenti correnti		- 6.708.550,93

TASK SRL

La partecipazione nella società Task srl, per una percentuale pari allo 0,57% del capitale, è stata acquisita dalla Regione a titolo gratuito nel corso del 2018.

Nonostante si tratti di una partecipazione molto marginale (inferiore all'1%) va comunque considerata rilevante ai fini della redazione del bilancio consolidato, ai sensi dell'allegato 4/4 del d.lgs. 118/2011, in quanto la Task srl si configura come società *in house* della Regione. Si è proceduto quindi al consolidamento con il metodo proporzionale per la percentuale dello 0,57%.

Relativamente alle posizioni di debito e credito reciproche in questa sede la Task srl ha confermato gli importi asseverati che aveva comunicato con nota acquisita al protocollo regionale n. 0549430 del 22/04/2026 nell'ambito della procedura di riconciliazione delle posizioni reciproche.

Elisioni/rettifiche da consolidamento – ATTIVO PATRIMONIALE

È stato eliminato dalle immobilizzazioni finanziarie il valore contabile della partecipazione in Task srl per euro 3.829,41 sulla scorta del valore delle voci del patrimonio netto del bilancio 2025 della società. La partecipazione era stata valorizzata, nel Rendiconto regionale 2025, per il medesimo valore sulla base del valore del patrimonio netto risultante dal bilancio 2024.

Sono stati tolti alla voce C) II 3 "Crediti verso clienti ed utenti" euro 1.768,92 corrispondenti allo 0,57% delle fatture da emettere nei confronti di Regione registrate nel bilancio Task srl. Sempre alla voce C) II 3 "Crediti verso clienti ed utenti" sono stati tolti euro 3,42 in quanto partite reciproche di crediti e debiti con ERDIS che espone corrispondente partita di debito.

Elisioni da consolidamento – PASSIVO PATRIMONIALE

È stata tolta la quota di patrimonio netto della Task srl di proprietà della Regione per euro 3.829,41 quale contropartita della eliminazione dalle immobilizzazioni finanziarie del valore contabile della partecipazione.

Sono stati tolti alla voce D) 2 "Debiti verso fornitori" euro 1.768,92 corrispondenti allo 0,57% dei debiti della Regione nei confronti di Task srl.

Elisioni/rettifiche da consolidamento – CONTO ECONOMICO

Sono stati tolti alla voce A) 4 c "Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi" euro 907,50 in quanto ricavi di Task verso Regione. Sempre alla stessa voce sono stati tolti euro 3,42 di ricavi per servizi informatici e connettività, nei confronti di ERDIS che espone reciproca partita di costo.

Sono stati tolti alla voce B) 10 "Prestazione di servizi" euro 907,50 in quanto partite reciproche di costi e ricavi tra Task srl e Regione.

RIEPILOGO ELISIONI TASK		
STATO PATRIMONIALE	ATTIVO	PASSIVO
TOTALE	- 5.601,75	- 5.598,33
Partecipazioni	- 3.829,41	
Crediti verso clienti ed utenti	- 1.772,34	
Patrimonio netto 2025		- 3.829,41
Debiti verso fornitori		- 1.768,92
CONTO ECONOMICO	RICAVI	COSTI
TOTALE	- 910,92	- 907,50
Ricavi e proventi da servizi	- 910,92	
Costi per prestazioni di servizi		- 907,50
Ammortamenti di immobiliz. imm.		

Consolidato Gruppo SVEM

La SVEM s.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, che opera prevalentemente a supporto della Regione e di altri eventuali soci pubblici ai sensi della vigente normativa in materia di "in house providing".

La Regione esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sulle proprie strutture, tale da comportare un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici sia sulle decisioni significative della Società. I criteri e le modalità di svolgimento del controllo sono definiti dalla Giunta regionale sulla base della disciplina europea e statale di riferimento.

Con la deliberazione della Giunta regionale n. 710 del 28/05/2018 è stato disposto che *"Ai fini della redazione del bilancio consolidato il Gruppo Regione Marche, ai sensi del D.lgs. 118/2011 - allegato 4/4, la SVEM srl è tenuta, a partire dal bilancio consuntivo riferito all'esercizio 2018, a redigere il bilancio consolidato con le proprie partecipate, in qualità di società capogruppo di un gruppo intermedio di imprese alle quali la Regione Marche partecipa, per suo tramite, in via indiretta"*. Pertanto è stato acquisito e consolidato il bilancio consolidato del gruppo intermedio di imprese, costituito da Interporto Marche spa, Meccano spa e COSMOB spa, con capogruppo SVEM srl. Il consolidamento del bilancio del gruppo SVEM è stato operato con il metodo integrale con riferimento a Interporto spa e con quello proporzionale con riferimento a COSMOB spa e Meccano spa.

I soggetti compresi nel gruppo SVEM srl avevano fornito comunicazioni individuali nell'ambito della procedura di riconciliazione dei crediti e debiti. Tutti i soggetti avevano fornito l'asseverazione di crediti e debiti che risultano confermati in questa sede, tranne Interporto spa. Quest'ultima in sede di riconciliazione aveva comunicato che avendo il Consiglio di Amministrazione deliberato di avvalersi del maggior termine di 180 gg. previsto dallo statuto per l'approvazione del bilancio, sarebbe stata in grado di fornire i dati relativi ai crediti/debiti reciproci, asseverati dall'organo di revisione, a seguito dell'approvazione del bilancio di esercizio. L'asseverazione è successivamente pervenuta e coincide con le posizioni rilevate in questa sede.

Il bilancio consolidato 2025 del Gruppo SVEM presenta un utile di esercizio di 563.907,00 euro. Tutte le società componenti del gruppo hanno fatto registrare utili di esercizio.

Elisioni/rettifiche da consolidamento – ATTIVO PATRIMONIALE

È stato eliminato dalle immobilizzazioni finanziarie il valore contabile della partecipazione nel gruppo di imprese con capogruppo SVEM srl da attribuire al Gruppo Regione Marche, per euro 13.231.435,00 sulla scorta del valore delle voci del patrimonio netto del bilancio 2025 del Gruppo SVEM. Poiché tra le immobilizzazioni finanziarie del Rendiconto regionale 2025 era stato valorizzato il valore contabile della partecipazione della sola SVEM srl, per euro 11.402.491,00 sulla base del valore del patrimonio netto risultante dal bilancio 2024, è stata iscritta una specifica riserva nel patrimonio netto, vincolata all'utilizzo del metodo del patrimonio (tra le altre riserve indisponibili), per euro 1.828.944,00.

Sono stati tolti alla voce C) II 2 a "Crediti verso amministrazioni pubbliche" i crediti vantati da SVEM srl nei confronti di Regione per euro 1.641.180,17 per la realizzazione di progetti vari.

Sono stati tolti alla voce C) II 3 "Verso clienti ed utenti" i crediti vantati da Meccano nei confronti di Regione per complessivi euro 129,50 per il servizio di verifica e ispezione dei DPI di 3^ categoria.

Sono stati tolti alla voce C) II 4 c "Altri crediti" il credito vantato da Cosmob nei confronti di Regione per euro 32,95 per deposito cauzionale relativo alla tutela delle acque, al demanio idrico e al rischio idrogeologico.

Elisioni da consolidamento – PASSIVO PATRIMONIALE

È stato tolto il valore del patrimonio netto del gruppo di cui SVEM è capogruppo, per la parte di proprietà del Gruppo Regione Marche, per euro 13.231.435,00 quale contropartita della eliminazione dalle immobilizzazioni finanziarie del valore contabile della partecipazione.

Sono stati tolti alla voce D) 5 d “altri debiti” i debiti di Regione verso SVEM per euro 1.641.180,17 per la realizzazione di progetti vari. Alla stessa voce sono stati tolti i debiti di Regione nei confronti di Cosmob per complessivi euro 32,95 relativi a un deposito cauzionale. Alla stessa voce sono stati tolti i debiti di Regione nei confronti di Meccano per euro 129,50 relativi al servizio di verifica e ispezione dei DPI di 3^ categoria

Elisioni/rettifiche da consolidamento – CONTO ECONOMICO

Sono stati tolti alla voce A) 3 a “Proventi da trasferimenti correnti” euro 54.166,63 e corrispondentemente sono stati tolti alla voce B) 12 a “Trasferimenti correnti” euro 6.654,93 e alla voce B) 12 c “Contributi agli investimenti ad altri soggetti” euro 47.511,70 in quanto partite reciproche di ricavo e costo tra Meccano spa e Regione per realizzazione di progetti tecnologici del POR FESR 2021-2027.

Sono stati tolti alla voce A) 4 a “Proventi dalla gestione dei beni” euro 6.546,92 e corrispondentemente sono stati tolti alla voce B) 11 “Utilizzo beni di terzi” euro 6.546,92 in quanto partite reciproche di costi e ricavi tra SVEM e Regione per spese affitto locali.

Sono stati tolti alla voce A) 4 c “Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi” euro 129,50 e corrispondentemente sono stati tolti alla voce B) 10 “Prestazioni di servizi” euro 129,50 per servizio di verifica e ispezione dei DPI di 3^ categoria, in quanto partite reciproche di ricavo e costo tra Meccano spa e Regione.

Sono stati tolti alla voce A) 6 “Variazione dei lavori in corso su ordinazione” euro 1.643.337,29 relativi a ricavi SVEM srl per la realizzazione di progetti e corrispondentemente è stata tolta la medesima cifra dalla voce B) 10 “Prestazione di servizi” in quanto costi di Regione.

Inoltre sono stati tolti alla voce B) 10 “Prestazione di servizi” euro 14.643,45 per spese per uso di beni immobili regionali da parte di SVEM e corrispondentemente la medesima somma è stata tolta alla voce A) 8 “Altri ricavi e proventi diversi” in quanto corrispettiva partita di ricavo per Regione.

RIEPILOGO ELISIONI SVEM CONSOLIDATO		
STATO PATRIMONIALE	ATTIVO	PASSIVO
TOTALE	- 14.872.777,62	- 14.872.777,62
Partecipazioni	- 13.231.435,00	
Crediti verso amm. pubbliche	- 1.641.180,17	
Crediti verso clienti ed utenti	- 129,50	
Altri crediti	- 32,95	
Patrimonio Netto 2025		- 13.231.435,00
Altri debiti		- 1.641.342,62
CONTO ECONOMICO	RICAVI	COSTI
TOTALE	- 1.718.823,79	- 1.718.823,79
Proventi da trasferimenti correnti	- 54.166,63	
Ricavi e proventi da prestazione di servizi	- 129,50	
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	- 1.643.337,29	
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	- 6.546,92	
Altri ricavi e proventi diversi	- 14.643,45	
Prestazione di servizi		- 1.658.110,24
Utilizzo beni di terzi		- 6.546,92
Trasferimenti correnti		- 6.654,93
Contributi agli investimenti ad altri soggetti		- 47.511,70

ATIM

Relativamente alle posizioni di debito e credito reciproche in questa sede l'Agenzia ha confermato gli importi che aveva comunicato nell'ambito della procedura di riconciliazione delle posizioni reciproche con nota acquisita al protocollo regionale n. 0243681 del 16/02/2026.

Elisioni/rettifiche da consolidamento – ATTIVO PATRIMONIALE

È stato eliminato dalle immobilizzazioni finanziarie il valore contabile della partecipazione in ATIM per euro 39.941,27 sulla scorta del valore delle voci del patrimonio netto del bilancio 2025 dell'agenzia. La partecipazione era stata valorizzata, nel Rendiconto regionale 2025, per il medesimo valore sulla base del valore del patrimonio netto risultante dal bilancio 2024.

Sono stati tolti alla voce C) II 2 a "Crediti verso amministrazioni pubbliche" e alla voce C) II 2 d "Crediti verso altri soggetti" i crediti vantati da ATIM nei confronti di Regione per complessivi euro 808.248,37 relativi a trasferimenti per le spese di funzionamento, per la realizzazione di attività varie e per spese di personale.

Elisioni da consolidamento – PASSIVO PATRIMONIALE

È stata tolta la quota di patrimonio netto di ATIM di proprietà della Regione per euro 39.941,27 quale contropartita della eliminazione dalle immobilizzazioni finanziarie del valore contabile della partecipazione.

Sono stati tolti alla voce D) 4 b "Debiti verso altre amministrazioni pubbliche" i debiti di Regione nei confronti di ATIM per euro 808.248,37 relativi a trasferimenti per spese di funzionamento, per la realizzazione di attività varie e per spese di personale

Elisioni/rettifiche da consolidamento – CONTO ECONOMICO

Sono stati tolti rispettivamente alla voce A) 3 a "Proventi da trasferimenti correnti" e alla voce B) 12 a "Trasferimenti correnti" euro 6.732.946,89 in quanto partite reciproche di costi e ricavi tra Regione e ATIM per contributo annuale, internazionalizzazione, funzioni in materia di turismo, spese di funzionamento e oneri del Direttore.

RIEPILOGO ELISIONI ATIM		
STATO PATRIMONIALE	ATTIVO	PASSIVO
TOTALE	- 848.189,64	- 848.189,64
Partecipazioni	- 39.941,27	
Crediti verso amministrazioni pubbliche	- 648.619,06	
Crediti verso altri soggetti	- 159.629,31	
Patrimonio netto 2025		- 39.941,27
Debiti verso altre amm. pubbliche		- 808.248,37
CONTO ECONOMICO	RICAVI	COSTI
TOTALE	- 6.732.946,89	- 6.732.946,89
Proventi da trasferimenti correnti	- 6.732.946,89	
Trasferimenti correnti		- 6.732.946,89

Il bilancio consolidato

Il bilancio consolidato del Gruppo Regione Marche è il risultato del consolidamento del bilancio della Capogruppo Regione (Giunta + Assemblea legislativa) e di altri soggetti che, ad eccezione di ERAP Marche e ERDIS Marche, risulterebbero tutti sotto la soglia di rilevanza del 3%, ma che devono comunque essere oggetto di consolidamento alla luce delle disposizioni della normativa di riferimento. Pertanto le grandezze delle poste del consolidato e le variazioni fatte registrare dalle stesse rispetto all'anno precedente, discendono sostanzialmente da quanto registrato nel Rendiconto 2025 della Regione Marche, di cui si è dato conto nella Nota informativa sul bilancio consuntivo economico patrimoniale 2025 allegata al rendiconto.

Stato patrimoniale consolidato

Lo stato patrimoniale consolidato è stato ottenuto sommando rispettivamente le poste attive e le poste passive dei soggetti consolidati, effettuando operazioni di elisione per le poste reciproche e operazioni di rettifica del valore delle attività e delle passività finanziarie. Di seguito si riportano le principali variazioni registrate rispetto ai valori del bilancio consolidato 2024.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni in imprese controllate sono pari a zero in quanto il Gruppo Regione non detiene partecipazioni di controllo non consolidate. Le quote in imprese partecipate e in altri soggetti sono rappresentate dalle partecipazioni regionali in società e enti esclusi dal perimetro di consolidamento.

Tra i crediti immobilizzati, la voce "*crediti verso altri soggetti*" accoglie i crediti correlati alla concessione di finanziamenti da parte della Regione per la capitalizzazione delle cooperative (L.R. 5/2003), per il fondo per il microcredito (L.R. 13/2021), per finanziamenti ex L. n. 49/1985 "Marcora" e le anticipazioni concesse dalla Regione a valere sul Fondo Nazionale TPL. Le movimentazioni in incremento e in diminuzione della voce sono legate principalmente al recupero, a seguito dell'assegnazione da parte dello Stato alle Regioni del Fondo Nazionale TPL 2025, delle anticipazioni regionali concesse per l'erogazione dei corrispettivi per i servizi ferroviari regionali e per il servizio automobilistico extraurbano. La voce accoglie, inoltre, nell'ambito del consolidato SVEM, i crediti della società Interporto verso soggetti proprietari insediati nell'area interportuale.

I crediti

L'aumento dell'ammontare complessivo dei crediti che passa da 1,429 meuro a 1,639 meuro (+210 milioni) è determinato dal corrispondente incremento della posta fatta registrare nel bilancio della Regione. I crediti dei soggetti consolidati pesano sul complesso dei crediti per 56 meuro.

Sono aumentati (+146 meuro) i crediti di natura tributaria che comprendono i "crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità" corrispondenti ai residui attivi per IRAP, addizionale IRPEF e compartecipazione IVA destinata al finanziamento della sanità, e gli "altri crediti tributari" per la parte non sanità.

Si sono ridotti i "crediti verso altri soggetti" (-54 meuro) che comprendono prevalentemente i trasferimenti dall'Unione Europea per i fondi strutturali e altri programmi e progetti comunitari ed il payback sui dispositivi medici.

La voce "crediti verso amministrazioni pubbliche" riporta i trasferimenti da parte di tutte le amministrazioni pubbliche, prevalentemente da parte dello Stato, sia per trasferimenti vincolati di parte corrente sia per investimenti. L'incremento rispetto all'anno precedente (+130 meuro) è legato alla composizione dei crediti del bilancio regionale, in prevalenza relativi a contributi per gli investimenti, che rappresentano circa il 63% della voce, la cui riscossione è più lenta rispetto ai crediti correnti e collegata alla realizzazione degli investimenti stessi.

I debiti

L'aumento dell'ammontare complessivo dei debiti che passa da 1,715 meuro a 1,854 meuro (+138 meuro) è sostanzialmente determinato dal corrispondente incremento della posta fatto registrare nel bilancio della Regione e residualmente dall'aumento fatto registrare dalla SVEM in relazione agli acconti ricevuti per la realizzazione di progetti. I debiti dei soggetti consolidati pesano sul complesso dei debiti per 77 meuro.

Tra i debiti da finanziamento, alla voce "*debiti v/altre Amministrazioni pubbliche*", sempre in riferimento alle grandezze derivanti dal bilancio regionale, sono contabilizzati i debiti residui per mutui ed anticipazioni di liquidità nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze (84 meuro). La voce "*debiti verso altri finanziatori*" comprende i debiti residui per gli altri mutui regionali (235 meuro). Le due poste si sono ridotte in conseguenza del pagamento delle rate annuali di ammortamento dei prestiti. I debiti verso imprese controllate e partecipate sono pari a zero.

La voce "*debiti per trasferimenti e contributi*" rappresenta la maggiore categoria di debito per volume e discende direttamente dalle grandezze del bilancio regionale, comprendendo quelli nei confronti degli Enti del Servizio sanitario regionale (SSR) e quelli verso altre amministrazioni pubbliche. Nel corso del 2025 sono aumentati (+152 meuro) soprattutto in relazione ai trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche.

I crediti e debiti di durata residua superiore a 5 anni degli enti e imprese incluse nel consolidamento

La tabella sottostante dà evidenza del dettaglio dei crediti e debiti di durata residua superiore a 5 anni dei soggetti partecipati inclusi nel bilancio consolidato.

	Crediti		Debiti	
	entro 5 anni	oltre 5 anni	entro 5 anni	oltre 5 anni
ARPAM	2.638.850,00		3.920.881,00	
AMAP	2.161.087,00		4.030.014,00	
ARS	5.336.673,91		3.185.781,97	
ERDIS MARCHE	23.871.776,00		24.495.258,00	6.430.634,00
ERAP MARCHE CONS*	14.024.493,21	1.360.646,79	14.709.261,47	3.404.580,53
ATIM	1.007.060,55		2.454.495,54	
FMC	780.365,00		774.860,00	
TASK	4.449,28		3.609,59	
SVEM CONS	5.833.147,00		13.376.355,00	226.296,00
Totale	55.657.901,95	1.360.646,79	66.950.516,57	10.061.510,53
		57.018.548,74		77.012.027,10

*La somma esposta nei debiti oltre i cinque anni è relativa ai debiti per mutui al 31/12/2025. Una parte di tale somma presenta un orizzonte temporale superiore ai 5 anni.

I debiti assistiti da garanzie reali su beni di enti e imprese incluse nel consolidamento

I debiti assistiti da garanzie reali si riferiscono ai soggetti sotto elencati:

- Meccano: debiti v/banche per euro 247.196 costituiti dal residuo di più mutui garantiti da ipoteca su beni immobili propri siti in Fabriano e Jesi;
- Cosmob: debiti v/banche per euro 177.934 costituiti dal residuo di mutui garantiti da ipoteca su bene immobile proprio;
- ERDIS: debiti v/banche per mutui erogati per complessivi euro 10.022.000 (8.352.000 + 1.336.000 + 334.000) garantiti da ipoteca su immobili.

Strumenti finanziari derivati

Non sono presenti strumenti finanziari derivati.

Accantonamenti a fondi rischi e altri (componenti più significative)

Alla voce "Accantonamenti per rischi" sono contabilizzate le quote accantonate a fondi rischi nel Rendiconto regionale 2025 per 95 meuro. Non figura il fondo perdite società partecipate in quanto in sede di redazione del rendiconto economico patrimoniale 2025 della Regione, ai sensi di quanto disposto dal punto 4.22 dell'allegato 4/3, non è stato operato il relativo accantonamento in quanto le partecipazioni sono state valutate con il metodo del patrimonio netto. Sono inoltre contabilizzati, relativamente ad ERDIS, gli oneri per controversie legali in corso, i rischi vari e gli accantonamenti per fondo sviluppo investimenti, relativamente ad ARS, l'accantonamento per le competenze da liquidare al personale e gli altri accantonamenti per far fronte ad eventuali controversie dovute a ricorsi per concorsi per assunzione di personale, relativamente ad AMAP, l'accantonamento al fondo per controversie legali e ai fondi rischi diversi.

Ratei e risconti (componenti più significative)

Tra i "ratei attivi" sono registrati i ricavi per accordi di collaborazione stipulati da ARPAM per vari progetti (289 mila).

Tra i "risconti attivi" sono stati registrati i costi per lavoro interinale di ARPAM (35 mila); l'acquisizione di servizi di continuità assistenziale 116117 di ARS (58 mila); i servizi di formazione di AMAP (43 mila); le somme pagate da ERAP per polizze assicurative (691 mila); gli affitti passivi pagati da ERDIS (217 mila); servizi di assistenza informatica di SVEM (30 mila).

È inoltre registrato il risconto attivo di euro 268.498,88 operato nell'ambito delle rettifiche di pre-consolidamento, come dettagliato nella parte di questa relazione relativa ad AMAP.

Tra i *"ratei passivi"* le componenti principali sono rappresentate dal costo del personale regionale la cui liquidazione avviene in anni successivi a quello di competenza (circa 7 meuro) e dall'importo di competenza 2025 degli interessi su mutui regionali (418 mila) il cui costo viene pagato con scadenza posticipata.

Tra i *"ratei passivi"* una componente significativa è rappresentata dal costo di autofatture servizi gratuiti di ERDIS (1 milione).

I *"risconti passivi"* nelle loro componenti più significative sono costituiti da:

- risconto degli importi relativi al FPV a copertura di impegni degli anni successivi, solo per la parte finanziata da risorse vincolate, relativamente alla Regione (170 meuro) e la quota non di competenza 2025 degli affitti attivi e delle concessioni relative a terreni e fabbricati regionali;
- risconto di quote dei ricavi da borse di studio (circa 15 meuro) e di contributi c/impianti (circa 40 meuro) relativamente all'ERDIS;
- risconto dei contributi in conto capitale per opere edilizie (176 meuro) relativamente all'ERAP;
- risconti di contributi finalizzati alla realizzazione di progetti di ARS (3 milioni), di FONDAZIONE MARCHE CULTURA (917 mila);
- risconti di contributi e utilizzo riserva utili per acquisto di immobilizzazioni di AMAP (1,3 meuro);
- risconti di contributi finalizzati alla realizzazione di progetti di ARPAM (764 mila).

Patrimonio netto consolidato

Con l'entrata in vigore del DM del 1° settembre 2021 è cambiata la struttura dei prospetti di bilancio economico patrimoniale relativi sia al Rendiconto della Regione che al bilancio consolidato (schema contenuto nell'allegato 11 al d.lgs. 118/2011), che discende appunto dal Rendiconto regionale. Nello specifico, nel conto economico e nel passivo dello stato patrimoniale è ora dettagliata la quota di competenza del gruppo distintamente dalla quota di competenza dei terzi. Inoltre è stata modificata la tassonomia delle riserve del patrimonio netto.

Il patrimonio netto è composto come segue:

		REGIONE MARCHE - STATO PATRIMONIALE (PASSIVO) CONSOLIDATO	ANNO 2025	ANNO 2024
		A) PATRIMONIO NETTO		
		Patrimonio netto di gruppo		
I		Fondo di dotazione	1.186.683,30	1.186.683,30
II		Riserve	771.947.607,63	651.239.812,51
	a		-	-
	b	<i>da capitale</i>	8.111.745,48	15.014.080,29
	c	<i>da permessi di costruire</i>	-	-
	d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	222.540.781,64	214.739.742,32
	e	<i>altre riserve indisponibili</i>	417.812.794,93	374.839.439,64
	f	<i>altre riserve disponibili</i>	123.482.285,58	46.646.550,26
III		Risultato economico dell'esercizio	53.865.930,54	160.219.388,33
IV		Risultato economico di esercizi precedenti	382.806.713,28	373.184.134,90
V		Riserve negative per beni indisponibili	- 12.140,00	- 12.140,00
		Totale Patrimonio netto di gruppo	1.209.794.794,75	1.185.817.879,04
		Patrimonio netto di pertinenza di terzi	431.358,36	425.092,33
VI		Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	423.442,14	420.993,77
VII		Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	7.916,22	4.098,56
		Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	431.358,36	425.092,33
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.210.226.153,11	1.186.242.970,37

La variazione della consistenza del PN rispetto al 2024 è pari a 23.983.182,74 a seguito delle variazioni nelle poste dei bilanci dei componenti del Gruppo e delle rettifiche ed elisioni operate in sede di consolidamento come dettagliato nelle tabelle seguenti.

Patrimonio Netto Giunta + Consiglio 2025	1.198.797.115
Risultati di esercizio 2025 dei soggetti consolidati di competenza del gruppo	8.562.499
Patrimonio Netto 2025 di competenza di terzi	431.358
<i>Totale</i>	<i>1.207.790.972</i>
Svalutazioni partecipazioni in AMAP (-)	492.647
Rivalutazioni partecipazioni Gruppo SVEM, ARPAM, ERAP	2.659.329
Rettifica componenti negativi gestione Regione (risconto attivo)	268.499
Totale PN 2024	1.210.226.153

Di seguito vengono esplicitate le principali movimentazioni delle singole voci del Patrimonio netto dal 2024 al 2025. Con riferimento alle motivazioni delle variazioni delle “riserve di capitale” e delle “riserve indisponibili per beni demaniali e culturali”, che attengono al solo bilancio della Giunta regionale, si rimanda a quanto esposto nella nota informativa al Rendiconto 2025.

- Variazione delle riserve da capitale

Riserve da capitale 2024	15.014.080
Variazione riserve di capitale Giunta+ Consiglio 2025	- 6.902.335
Riserve da capitale 2025	8.111.745

- Variazioni delle riserve indisponibili

Riserve indisponibili 2024	374.839.440
Rivalutazioni partecipazioni 2024 (-)	4.024.226
Aumento riserve indisponibili 2025 Giunta + Consiglio	44.338.252
Rivalutazioni partecipazioni 2025	2.659.329
Riserve indisponibili 2025	417.812.795

Il conto economico consolidato

Il conto economico consolidato è stato ottenuto sommando i conti economici dei soggetti consolidati, procedendo alle elisioni per le partite infragruppo, e operando le operazioni di rettifica, esposte sopra nel dettaglio per ente/società consolidata, di seguito sintetizzate.

Risultato di esercizio Giunta + Consiglio 2025	45.527.580
Risultati di esercizio dei soggetti consolidati di competenza del gruppo	8.562.499
Svalutazioni attività finanziarie	492.647
Rettifica componenti negativi gestione Regione (risconto attivo)	268.499
Risultato di esercizio del Gruppo 2025	53.865.931
Risultato di esercizio di competenza di terzi 2025	7.916

Le società e gli enti strumentali consolidati hanno contribuito positivamente al risultato di esercizio consolidato.

Interessi e altri oneri finanziari

Gli interessi e gli altri oneri finanziari risultano così suddivisi:

- interessi passivi euro 10.713.512,55
- altri oneri finanziari euro 176.900,56

Gli *“interessi passivi”* sono sostanzialmente costituiti da quelli di competenza della Regione nei confronti di Amministrazioni centrali e altri soggetti su mutui e finanziamenti a lungo termine.

Gli altri *“oneri finanziari”* sono essenzialmente riferiti a quelli sostenuti da ERAP ed ERDIS per mutui.

Proventi e oneri straordinari (componenti più significative)

Le componenti straordinarie sono essenzialmente costituite da quelle di competenza della Regione, delle quali si è dato conto nell'ambito del Rendiconto 2025 e che vengono di seguito richiamate.

Con riferimento alla Regione i *“proventi straordinari”* (80 milioni) sono principalmente riferiti a: registrazione di insussistenze del passivo a seguito dello stralcio dei residui passivi e perenti, insussistenze del passivo per la riduzione di fondi rischi e svalutazioni crediti, sopravvenienze attive per accertamento dei residui attivi e per il riaccertamento di crediti stralciati in anni precedenti. Con riferimento agli altri soggetti consolidati, i proventi straordinari sono riferiti a ricavi o insussistenze del passivo di competenza di esercizi precedenti registrate da ARPAM (981 mila), dalle sopravvenienze e insussistenze da ricavi diversi e azzeramento debiti di ERAP (556 mila) e dalle sopravvenienze attive da fondi esuberanti e debiti non più dovuti di AMAP (321 mila).

Gli *“oneri straordinari”* registrati nel bilancio della regione (21 milioni) sono principalmente legati a insussistenze dell'attivo (19 meuro) per la cancellazione di residui attivi in assenza di Fondo svalutazione crediti e da liquidazioni di rimborsi di imposte e tasse (1,4 meuro). Con riferimento agli altri soggetti consolidati, gli oneri straordinari sono riferiti alle sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo diverse registrate da ERAP (292 mila).

Risultato di esercizio consolidato

Il risultato di esercizio comprensivo della quota di pertinenza di terzi è pari ad euro 53.873.846,76.

Il risultato di esercizio consolidato di competenza del Gruppo è pari a euro 53.865.930,54 e risulta superiore a quello della Capogruppo (Giunta + Assemblea legislativa) pari a euro 45.527.579,66. Le società e gli enti strumentali consolidati hanno quindi contribuito positivamente al risultato di esercizio del Gruppo.