

REGIONE MARCHE
Assemblea legislativa

proposta di atto amministrativo n. 3

a iniziativa dell'Ufficio di presidenza

presentata in data 18 dicembre 2025

**BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2026/2028
DELL'ASSEMBLEA LEGISLATIVA REGIONALE**

L'ASSEMBLEA LEGISLATIVA REGIONALE

Visto l'articolo 18 della legge statutaria 8 marzo 2005, n. 1 (Statuto della Regione Marche);

Visto l'articolo 15, comma 1, lettera b), del Regolamento interno di organizzazione e funzionamento dell'Assemblea legislativa regionale delle Marche;

Visto il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42);

Visto il parere favorevole della Conferenza dei Presidenti dei Gruppi assembleari ai sensi dell'articolo 15, comma 1, lettera b), del Regolamento interno di organizzazione e funzionamento dell'Assemblea legislativa delle Marche espresso in data 16 dicembre 2025;

Visto il parere del Collegio dei revisori dei Conti espresso in data 22 dicembre 2025 ai sensi dell'articolo 6, comma 1, della legge regionale 13 aprile 2015, n. 14 (Riordino della disciplina relativa al Collegio dei revisori dei conti della Regione Marche);

Vista la proposta dell'Ufficio di Presidenza adottata con deliberazione n. 37/6 del 3 dicembre 2025 (Proposta di atto amministrativo concernente: "Bilancio di previsione finanziario 2026/2028 dell'Assemblea legislativa regionale". Approvazione del documento di accompagnamento al bilancio);

DELIBERA

- 1) di approvare il bilancio di previsione finanziario 2026/2028 dell'Assemblea legislativa regionale il quale, allegato alla presente deliberazione sotto la lettera A, ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- 2) di dare atto che il bilancio di cui al punto 1) è stato elaborato secondo gli schemi previsti dall'allegato 9 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42), è formato da:
 - a) quadro delle entrate;
 - b) riepilogo generale entrate per titoli e tipologie;
 - c) quadro delle spese;
 - d) riepilogo generale delle spese per titoli;
 - e) riepilogo generale delle spese per missioni;
 - f) composizione del fondo pluriennale vincolato;
 - g) quadro generale riassuntivo;
 - h) equilibri di bilancio;
 - i) tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto;ed è corredato dalla relazione e nota integrativa e dal relativo parere espresso dal Collegio dei revisori dei conti della Regione Marche;
- 3) di dare atto che rispettivamente per gli esercizi finanziari 2026-2027-2028 sono previste spese di competenza per euro 23.305.907,00, per euro 23.259.473,00 e per euro 23.259.473,00, ed entrate di competenza per le stesse rispettive somme.



CONSIGLIO REGIONALE
Assemblea Legislativa delle Marche

Allegato A

- BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026/2028 -

ALLEGATO 9 D.LGS 118/2011

- Bilancio di previsione entrate
- Bilancio di previsione riepilogo generale delle entrate per titoli
- Bilancio di previsione per titoli e tipologie



BILANCIO DI PREVISIONE ENTRATE

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	PREVISIONI DELL'ANNO 2027	PREVISIONI DELL'ANNO 2028
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		competenza	1.225.210,01	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		competenza	18.436,64	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie		competenza				
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		competenza	4.187.334,82	0,00	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		competenza	1.130,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni liquidità		competenza				
	Fondo di cassa all'1/1/2026		cassa	6.239.966,78	5.000.000,00		
2.000	Trasferimenti correnti						
2.101	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	5.492.544,74	competenza	24.328.011,40	22.967.667,00	22.921.233,00	22.921.233,00
			cassa	24.328.011,40	28.460.211,74		
2.000	Totale Trasferimenti correnti	5.492.544,74	competenza	24.328.011,40	22.967.667,00	22.921.233,00	22.921.233,00
			cassa	24.328.011,40	28.460.211,74		



BILANCIO DI PREVISIONE ENTRATE

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027	DELL'ANNO 2028
3.000	Entrate extratributarie						
3.100	Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	competenza	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
			cassa	3.000,00	3.000,00		
3.300	Tipologia 300 - Interessi attivi	0,00	competenza	189.000,00	189.000,00	189.000,00	189.000,00
			cassa	389.121,65	189.000,00		
3.500	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	1,00	competenza	146.260,00	146.240,00	146.240,00	146.240,00
			cassa	146.260,00	146.241,00		
3.000	Totale Entrate extratributarie	1,00	competenza	338.260,00	338.240,00	338.240,00	338.240,00
			cassa	538.381,65	338.241,00		



BILANCIO DI PREVISIONE ENTRATE

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027	DELL'ANNO 2028
9.000	Entrate per conto terzi e partite di giro						
9.100	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	49.869,61	competenza	25.991.176,74	4.021.000,00	4.021.000,00	4.021.000,00
			cassa	25.991.742,46	4.070.869,61		
9.200	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	1.006,63	competenza	129.000,00	129.000,00	129.000,00	129.000,00
			cassa	130.489,68	130.006,63		
9.000	Totale Entrate per conto terzi e partite di giro	50.876,24	competenza	26.120.176,74	4.150.000,00	4.150.000,00	4.150.000,00
			cassa	26.122.232,14	4.200.876,24		
	Totale Titoli	5.543.421,98	competenza	50.786.448,14	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00
			cassa	50.988.625,19	32.999.328,98		
	Totale Generale delle Entrate	5.543.421,98	competenza	56.217.429,61	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00
			cassa	57.228.591,97	37.999.328,98		



**BILANCIO DI PREVISIONE
RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI**

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027	DELL'ANNO 2028
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		competenza	1.225.210,01	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		competenza	18.436,64	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie		competenza				
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		competenza	4.187.334,82	0,00	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		competenza	1.130,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni liquidità		competenza				
	Fondo di cassa all'1/1/2026		cassa	6.239.966,78	5.000.000,00		
2	Trasferimenti correnti	5.492.544,74	competenza	24.328.011,40	22.967.667,00	22.921.233,00	22.921.233,00
			cassa	24.328.011,40	28.460.211,74		
3	Entrate extratributarie	1,00	competenza	338.260,00	338.240,00	338.240,00	338.240,00
			cassa	538.381,65	338.241,00		
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	50.876,24	competenza	26.120.176,74	4.150.000,00	4.150.000,00	4.150.000,00
			cassa	26.122.232,14	4.200.876,24		
	Totale Titoli	5.543.421,98	competenza	50.786.448,14	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00
			cassa	50.988.625,19	32.999.328,98		
	Totale Generale delle Entrate	5.543.421,98	competenza	56.217.429,61	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00
			cassa	57.228.591,97	37.999.328,98		



PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2026		PREVISIONI DELL'ANNO 2027		PREVISIONI DELL'ANNO 2028	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
2.000.00	Trasferimenti correnti						
2.101.00	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	22.967.667,00	1.882.020,26	22.921.233,00	1.882.020,26	22.921.233,00	1.882.020,26
2.101.01	Categoria 1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	115.696,00	0,00	115.696,00	0,00	115.696,00	0,00
2.101.02	Categoria 2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	22.851.971,00	1.882.020,26	22.805.537,00	1.882.020,26	22.805.537,00	1.882.020,26
2.000.00	Totale Trasferimenti correnti	22.967.667,00	1.882.020,26	22.921.233,00	1.882.020,26	22.921.233,00	1.882.020,26



PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2026		PREVISIONI DELL'ANNO 2027		PREVISIONI DELL'ANNO 2028	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
3.000.00	Entrate extratributarie						
3.100.00	Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
3.103.00	Categoria 3 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
3.300.00	Tipologia 300 - Interessi attivi	189.000,00	0,00	189.000,00	0,00	189.000,00	0,00
3.303.00	Categoria 3 - Altri interessi attivi	189.000,00	0,00	189.000,00	0,00	189.000,00	0,00
3.500.00	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	146.240,00	138.240,00	146.240,00	138.240,00	146.240,00	138.240,00
3.502.00	Categoria 2 - Rimborsi in entrata	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00
3.599.00	Categoria 99 - Altre entrate correnti n.a.c.	138.240,00	138.240,00	138.240,00	138.240,00	138.240,00	138.240,00
3.000.00	Totale Entrate extratributarie	338.240,00	138.240,00	338.240,00	138.240,00	338.240,00	138.240,00



PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2026		PREVISIONI DELL'ANNO 2027		PREVISIONI DELL'ANNO 2028	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
9.000.00	Entrate per conto terzi e partite di giro						
9.100.00	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	4.021.000,00	1.000,00	4.021.000,00	1.000,00	4.021.000,00	1.000,00
9.101.00	Categoria 1 - Altre ritenute	226.000,00	0,00	226.000,00	0,00	226.000,00	0,00
9.102.00	Categoria 2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	3.623.000,00	1.000,00	3.623.000,00	1.000,00	3.623.000,00	1.000,00
9.103.00	Categoria 3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	46.000,00	0,00	46.000,00	0,00	46.000,00	0,00
9.199.00	Categoria 99 - Altre entrate per partite di giro	126.000,00	0,00	126.000,00	0,00	126.000,00	0,00
9.200.00	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	129.000,00	50.000,00	129.000,00	50.000,00	129.000,00	50.000,00
9.201.00	Categoria 1 - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	17.920,00	0,00	17.920,00	0,00	17.920,00	0,00
9.202.00	Categoria 2 - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
9.203.00	Categoria 3 - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	70.080,00	10.000,00	70.080,00	10.000,00	70.080,00	10.000,00
9.204.00	Categoria 4 - Depositi di/presso terzi	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
9.000.00	Totale Entrate per conto terzi e partite di giro	4.150.000,00	51.000,00	4.150.000,00	51.000,00	4.150.000,00	51.000,00
Totale Titoli		27.455.907,00	2.071.260,26	27.409.473,00	2.071.260,26	27.409.473,00	2.071.260,26



CONSIGLIO REGIONALE
Assemblea Legislativa delle Marche

Allegato A

- BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026/2028 -

ALLEGATO 9 D.LGS 118/2011

- Bilancio di previsione spese
- Bilancio di previsione riepilogo generale delle spese per titoli
- Bilancio di previsione riepilogo generale delle spese per missione



BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2026	PREVISIONI DELL'ANNO 2027	PREVISIONI DELL'ANNO 2028
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00	0,00	0,00	0,00
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO			0,00	0,00	0,00	0,00
01.00.0	MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione						
01.01.0	PROGRAMMA 1 - Organi istituzionali						
01.01.1	Spese correnti	3.105.859,67	di competenza	19.682.228,35	13.691.882,39	13.609.993,27	13.568.748,39
			di cui impegnato		196.639,42	14.100,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	20.339.916,76	16.797.742,06		
01.01.2	Spese in conto capitale	0,00	di competenza	4.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	4.000,00	0,00		
01.01.0	Totale PROGRAMMA 1 - Organi istituzionali	3.105.859,67	di competenza	19.686.228,35	13.691.882,39	13.609.993,27	13.568.748,39
			di cui impegnato		196.639,42	14.100,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	20.343.916,76	16.797.742,06		
01.02.0	PROGRAMMA 2 - Segreteria generale						
01.02.1	Spese correnti	22.079,84	di competenza	106.500,00	111.500,00	123.500,00	123.500,00
			di cui impegnato		1.714,01	1.714,01	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	118.386,98	133.579,84		
01.02.2	Spese in conto capitale	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		



BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI		
					DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027	DELL'ANNO 2028
01.02.0	Totale PROGRAMMA 2 - Segreteria generale	22.079,84	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	106.500,00 0,00 118.386,98	111.500,00 1.714,01 0,00 133.579,84	123.500,00 1.714,01 0,00	123.500,00 0,00 0,00
01.03.0	PROGRAMMA 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato						
01.03.1	Spese correnti	327.604,49	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	1.079.012,16 0,00 1.268.147,78	1.155.500,00 565.999,19 0,00 1.483.104,49	1.099.485,00 228.825,45 0,00	1.073.200,00 0,00 0,00
01.03.2	Spese in conto capitale	10.947,63	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	33.204,54 0,00 36.544,90	79.000,00 12.810,00 0,00 89.947,63	26.000,00 0,00 0,00	23.000,00 0,00 0,00
01.03.0	Totale PROGRAMMA 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	338.552,12	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	1.112.216,70 0,00 1.304.692,68	1.234.500,00 578.809,19 0,00 1.573.052,12	1.125.485,00 228.825,45 0,00	1.096.200,00 0,00 0,00
01.07.0	PROGRAMMA 7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile						
01.07.1	Spese correnti	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
01.07.0	Totale PROGRAMMA 7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00



BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2026	PREVISIONI DELL'ANNO 2027	PREVISIONI DELL'ANNO 2028
01.08.0	PROGRAMMA 8 - Statistica e sistemi informativi						
01.08.1	Spese correnti	58.759,46	di competenza	248.222,00	281.000,00	291.000,00	291.000,00
			di cui impegnato		119.865,80	112.253,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	297.058,41	339.759,46		
01.08.2	Spese in conto capitale	25.416,00	di competenza	126.232,10	140.000,00	133.000,00	133.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	132.490,70	165.416,00		
01.08.0	Totale PROGRAMMA 8 - Statistica e sistemi informativi	84.175,46	di competenza	374.454,10	421.000,00	424.000,00	424.000,00
			di cui impegnato		119.865,80	112.253,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	429.549,11	505.175,46		
01.10.0	PROGRAMMA 10 - Risorse umane						
01.10.1	Spese correnti	1.381.138,18	di competenza	8.463.455,43	7.422.784,61	7.422.784,73	7.422.784,61
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	8.522.463,69	8.803.922,79		
01.10.0	Totale PROGRAMMA 10 - Risorse umane	1.381.138,18	di competenza	8.463.455,43	7.422.784,61	7.422.784,73	7.422.784,61
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	8.522.463,69	8.803.922,79		
01.00.0	Totale MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione	4.931.805,27	di competenza	29.742.854,58	22.881.667,00	22.705.763,00	22.635.233,00
			di cui impegnato		897.028,42	356.892,46	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	30.719.009,22	27.813.472,27		



BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2026	PREVISIONI DELL'ANNO 2027	PREVISIONI DELL'ANNO 2028
05.00.0	MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali						
05.02.0	PROGRAMMA 2 - Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale						
05.02.1	Spese correnti	2.589,60	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	41.000,00 0,00 41.000,00	41.000,00 0,00 0,00 43.589,60	61.000,00 0,00 0,00 0,00	61.000,00 0,00 0,00 0,00
05.02.2	Spese in conto capitale	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
05.02.0	Totale PROGRAMMA 2 - Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale	2.589,60	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	41.000,00 0,00 41.000,00	41.000,00 0,00 0,00 43.589,60	61.000,00 0,00 0,00 0,00	61.000,00 0,00 0,00 0,00
05.00.0	Totale MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	2.589,60	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	41.000,00 0,00 0,00 41.000,00	41.000,00 0,00 0,00 43.589,60	61.000,00 0,00 0,00 0,00	61.000,00 0,00 0,00 0,00



BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI		
					DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027	DELL'ANNO 2028
20.00.0	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti						
20.01.0	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva						
20.01.1	Spese correnti	0,00	di competenza	210.000,00	245.000,00	354.470,00	425.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	210.000,00	245.000,00		
20.01.0	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	di competenza	210.000,00	245.000,00	354.470,00	425.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	210.000,00	245.000,00		
20.03.0	PROGRAMMA 3 - Altri fondi						
20.03.1	Spese correnti	0,00	di competenza	103.398,29	138.240,00	138.240,00	138.240,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	103.398,29	138.240,00		
20.03.0	Totale PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	di competenza	103.398,29	138.240,00	138.240,00	138.240,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	103.398,29	138.240,00		
20.00.0	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	di competenza	313.398,29	383.240,00	492.710,00	563.240,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	313.398,29	383.240,00		



BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2026	PREVISIONI DELL'ANNO 2027	PREVISIONI DELL'ANNO 2028
99.00.0	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi						
99.01.0	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro						
99.01.7	Spese per conto terzi e partite di giro	276.551,25	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	26.120.176,74 0,00 26.155.184,46	4.150.000,00 0,00 0,00 4.426.551,25	4.150.000,00 0,00 0,00 4.426.551,25	4.150.000,00 0,00 0,00 4.426.551,25
99.01.0	Totale PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	276.551,25	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	26.120.176,74 0,00 26.155.184,46	4.150.000,00 0,00 0,00 4.426.551,25	4.150.000,00 0,00 0,00 4.426.551,25	4.150.000,00 0,00 0,00 4.426.551,25
99.00.0	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	276.551,25	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	26.120.176,74 0,00 26.155.184,46	4.150.000,00 0,00 0,00 4.426.551,25	4.150.000,00 0,00 0,00 4.426.551,25	4.150.000,00 0,00 0,00 4.426.551,25
	Totale Missioni	5.210.946,12	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	56.217.429,61 0,00 57.228.591,97	27.455.907,00 897.028,42 0,00 32.666.853,12	27.409.473,00 356.892,46 0,00 32.666.853,12	27.409.473,00 0,00 0,00 32.666.853,12
	Totale Generale delle Spese	5.210.946,12	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	56.217.429,61 0,00 57.228.591,97	27.455.907,00 897.028,42 0,00 32.666.853,12	27.409.473,00 356.892,46 0,00 32.666.853,12	27.409.473,00 0,00 0,00 32.666.853,12



**BILANCIO DI PREVISIONE
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027	DELL'ANNO 2028
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00	0,00	0,00	0,00
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO			0,00	0,00	0,00	0,00
1	Spese correnti	4.898.031,24	di competenza	29.933.816,23	23.086.907,00	23.100.473,00	23.103.473,00
			di cui impegnato		884.218,42	356.892,46	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	30.900.371,91	27.984.938,24		
2	Spese in conto capitale	36.363,63	di competenza	163.436,64	219.000,00	159.000,00	156.000,00
			di cui impegnato		12.810,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	173.035,60	255.363,63		
7	Spese per conto terzi e partite di giro	276.551,25	di competenza	26.120.176,74	4.150.000,00	4.150.000,00	4.150.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	26.155.184,46	4.426.551,25		
	Totale Titoli	5.210.946,12	di competenza	56.217.429,61	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00
			di cui impegnato		897.028,42	356.892,46	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	57.228.591,97	32.666.853,12		
	Totale Generale delle Spese	5.210.946,12	di competenza	56.217.429,61	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00
			di cui impegnato		897.028,42	356.892,46	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	57.228.591,97	32.666.853,12		



**BILANCIO DI PREVISIONE
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE**

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI		
					DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027	DELL'ANNO 2028
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00	0,00	0,00	0,00
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO			0,00	0,00	0,00	0,00
01	MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione	4.931.805,27	di competenza	29.742.854,58	22.881.667,00	22.705.763,00	22.635.233,00
			di cui impegnato		897.028,42	356.892,46	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	30.719.009,22	27.813.472,27		
05	MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	2.589,60	di competenza	41.000,00	41.000,00	61.000,00	61.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	41.000,00	43.589,60		
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	di competenza	313.398,29	383.240,00	492.710,00	563.240,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	313.398,29	383.240,00		
99	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	276.551,25	di competenza	26.120.176,74	4.150.000,00	4.150.000,00	4.150.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	26.155.184,46	4.426.551,25		
	Totale Missioni	5.210.946,12	di competenza	56.217.429,61	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00
			di cui impegnato		897.028,42	356.892,46	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	57.228.591,97	32.666.853,12		
	Totale Generale delle Spese	5.210.946,12	di competenza	56.217.429,61	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00
			di cui impegnato		897.028,42	356.892,46	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	57.228.591,97	32.666.853,12		



CONSIGLIO REGIONALE
Assemblea Legislativa delle Marche

Allegato A

- BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026/2028 -

ALLEGATO 9 D.LGS 118/2011
ALTRI QUADRI

- Bilancio di previsione composizione per missioni e programmi del fondo pluriennale vincolato
- Quadro generale riassuntivo
- Bilancio di previsione equilibri di bilancio
- Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto



BILANCIO DI PREVISIONE
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2026	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2026	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2026 e rinviate all'esercizio 2027 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2026, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2026
				2027	2028	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	
01.00 MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione								
01.01 PROGRAMMA 1 - Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.02 PROGRAMMA 2 - Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03 PROGRAMMA 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.07 PROGRAMMA 7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.08 PROGRAMMA 8 - Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.10 PROGRAMMA 10 - Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.00 MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali								
05.02 PROGRAMMA 2 - Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.00 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
20.01 PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03 PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99.00 MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
99.01 PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



BILANCIO DI PREVISIONE
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2026	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2026	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2026 e rinviate all'esercizio 2027 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2026, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2026
				2027	2028	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



BILANCIO DI PREVISIONE
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2027	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2026	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2027	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2026, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2027 e rinviate all'esercizio 2028 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2027, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2027
				2028	2029	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
01.00 MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione								
01.01 PROGRAMMA 1 - Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.02 PROGRAMMA 2 - Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03 PROGRAMMA 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.07 PROGRAMMA 7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.08 PROGRAMMA 8 - Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.10 PROGRAMMA 10 - Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.00 MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali								
05.02 PROGRAMMA 2 - Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.00 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
20.01 PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03 PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99.00 MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
99.01 PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



BILANCIO DI PREVISIONE
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2027	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2026	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2027	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2026, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2027 e rinviate all'esercizio 2028 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2027, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2027
				2028	2029	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



BILANCIO DI PREVISIONE
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2028	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2027	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2028	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2027, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2028 e rinviate all'esercizio 2029 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2028, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2028
				2029	2030	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
01.00 MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione								
01.01 PROGRAMMA 1 - Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.02 PROGRAMMA 2 - Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03 PROGRAMMA 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.07 PROGRAMMA 7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.08 PROGRAMMA 8 - Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.10 PROGRAMMA 10 - Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.00 MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali								
05.02 PROGRAMMA 2 - Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.00 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
20.01 PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03 PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99.00 MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
99.01 PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



BILANCIO DI PREVISIONE
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2028	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2027	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2028	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2027, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2028 e rinviate all'esercizio 2029 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2028, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2028
				2029	2030	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



ESERCIZIO FINANZIARIO 2026
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO
Bilancio di PREVISIONE

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028	SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	5.000.000,00								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
-di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità					Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti	27.984.938,24	23.086.907,00	23.100.473,00	23.103.473,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	28.460.211,74	22.967.667,00	22.921.233,00	22.921.233,00	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	338.241,00	338.240,00	338.240,00	338.240,00					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale	255.363,63	219.000,00	159.000,00	156.000,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate di riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali.....	28.798.452,74	23.305.907,00	23.259.473,00	23.259.473,00	Totale spese finali.....	28.240.301,87	23.305.907,00	23.259.473,00	23.259.473,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	4.200.876,24	4.150.000,00	4.150.000,00	4.150.000,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	4.426.551,25	4.150.000,00	4.150.000,00	4.150.000,00
Totale titoli.....	32.999.328,98	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00	Totale titoli.....	32.666.853,12	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	37.999.328,98	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00	TOTALECOMPLESSIVO SPESE	32.666.853,12	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00
Fondo di cassa finale presunto	5.332.475,86								

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

EQUILIBRI DI BILANCIO

(solo per le Regioni)

BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

EQUILIBRI DI BILANCIO

(solo per le Regioni)

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti		0,00	0,00	0,00
Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente (1)	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata (rif. Titolo di spesa 2.04)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 1 - 2 - 3	(+)	23.305.907,00	23.259.473,00	23.259.473,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (2)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	(-)	23.086.907,00	23.100.473,00	23.103.473,00
- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	(-)	0,00	0,00	0,00
Rimborso Prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
- di cui Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00
A) EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE		219.000,00	159.000,00	156.000,00

BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

EQUILIBRI DI BILANCIO

(solo per le Regioni)

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
contabili				
Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata (rif. Titolo di spesa 2.04)	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01- Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti (Titolo 6)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (2)	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	(-)	219.000,00	159.000,00	156.000,00
- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Ripiano disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto)	(-)	0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

EQUILIBRI DI BILANCIO

(solo per le Regioni)

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
contabili			
Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+) 0,00	0,00	0,00
B) EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE	-219.000,00	-159.000,00	-156.000,00

BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

EQUILIBRI DI BILANCIO
(solo per le Regioni)**ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato al finanziamento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
C) VARIAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIA		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE (D=A+B)		0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028
EQUILIBRI DI BILANCIO
(solo per le Regioni)

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Regioni a statuto ordinario (5)				
A) Equilibrio di parte corrente		219.000,00	159.000,00	156.000,00
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00		
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate titoli 1-2-3 non sanitarie con specifico vincolo di destinazione	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate titoli 1-2-3 destinate al finanziamento del SSN	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non sanitarie finanziate da entrate con specifico vincolo di destinazione	(+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese correnti finanziate da entrate destinate al SSN	(+)	0,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.		219.000,00	159.000,00	156.000,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali				
A) Equilibrio di parte corrente		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.		0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028
EQUILIBRI DI BILANCIO
 (solo per le Regioni)

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
----------------------------------	--	-------------------------	-------------------------

(1) Escluso il disavanzo derivante dal debito autorizzato e non contratto. Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese.

(2) Corrispondono alle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

(3) Il corrispettivo della cessione di beni immobili può essere destinato all'estinzione anticipata di prestiti - principio applicato della contabilità finanziaria 3.13.

(4) Le spese correnti finanziate da entrate con specifico vincolo di destinazione comprendono quelle finanziate da entrate vincolate accertate nell'esercizio, da FPV d'entrata. Gli stanziamenti di spesa considerati nella voce comprendono il relativo FPV di spesa.

(5) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti, delle gestioni vincolati e delle risorse riguardanti il finanziamento del Servizio sanitario nazionale.

(6) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore alla media dei saldi di parte corrente in termini di competenza registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.

(7) Corrisponde alla seconda voce iscritta nel conto del bilancio spesa.



ESERCIZIO FINANZIARIO 2026
TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO
 Bilancio di PREVISIONE

ASSEMBLEA LEGISLATIVA DELLE MARCHE

1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025:		
+	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2025	4.187.334,82
+	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2025	1.243.646,65
+	Entrate già accertate nell'esercizio 2025	49.453.951,14
-	Uscite già impegnate nell'esercizio 2025	49.374.126,49
-	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2025	0,00
+	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2025	0,00
+	Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2025	0,00
=	Risultato di amministrazione dell'esercizio 2025 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2026	5.510.806,12
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2025	0,00
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2025	0,00
-	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2025	0,00
+	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2025	0,00
+	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2025	0,00
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2025	1.213.202,74
=	A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025	4.297.603,38
2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025:		
Parte accantonata		
	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA	0,00
	ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI (solo per le regioni)	0,00
	FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA	0,00
	FONDO PERDITE SOCIETA PARTECIPATE	0,00
	FONDO CONTEZIOSO	10.000,00
	FONDO GARANZIA DEBITI COMMERCIALI	0,00
	FONDO OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA	0,00
	ALTRI ACCANTONAMENTI	431.318,29
	B) Totale parte accantonata	441.318,29
Parte vincolata		
	VINCOLI DERIVANTI DALLA LEGGE	0,00
	VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	646.433,30
	VINCOLI DERIVANTI DA FINANZIAMENTI	0,00
	VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE	0,00
	ALTRI VINCOLI	1.130,00
	C) Totale parte vincolata	647.563,30
Parte destinata agli investimenti		
	D) Totale destinata agli investimenti	0,00
	E) TOTALE PARTE DISPONIBILE (E=A-B-C-D)	3.208.721,79
	F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto	0,00
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione dell'esercizio 2026		
3) Utilizzo quote del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025 previsto nel Bilancio:		
	UTILIZZO QUOTA ACCANTONATA (da consuntivo anno precedente o previa verifica di preconsuntivo - salvo l'utilizzo del FAL)	0,00
	UTILIZZO QUOTA VINCOLATA	0,00
	UTILIZZO QUOTA DESTINATA AGLI INVESTIMENTI (previa approvazione del rendiconto)	0,00
	UTILIZZO QUOTA DISPONIBILE (previa approvazione del rendiconto)	0,00
	Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto	0,00



CONSIGLIO REGIONALE

ALLEGATO A

- BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026/2028

RELAZIONE E NOTA INTEGRATIVA

Lo Statuto della Regione Marche afferma il principio di autonomia organizzativa, finanziaria e contabile del Consiglio regionale. La legge regionale 30 giugno 2003, n. 14, "Riorganizzazione della struttura organizzativa del Consiglio regionale" ha dato attuazione a tali principi.

L'autonomia del bilancio consiliare è altresì riconosciuta dalla normativa nazionale ad opera del decreto legislativo n. 118 del 2011, che ha introdotto l'armonizzazione dei bilanci pubblici e, con particolare riferimento ai bilanci consiliari, ha sostituito nelle fonti la legge n. 853 del 1973 con decorrenza dal 1° gennaio 2015 e all'articolo 67 ha stabilito che l'autonomia contabile del Consiglio regionale deve essere assicurata dalle Regioni, sulla base delle disposizioni statutarie.

Se da un lato la riforma conferma espressamente l'autonomia contabile e di bilancio dei Consigli regionali, dall'altro impone l'adozione di determinati schemi di bilancio e il rispetto di specifici principi e regole contabili, al fine di garantire il consolidamento e la trasparenza dei bilanci pubblici e l'omogeneizzazione dei sistemi contabili. In particolare, ai sensi del comma 2 del succitato articolo 67, il Consiglio adotta il medesimo sistema contabile e gli schemi di bilancio e rendiconto della Regione, adeguandosi ai principi generali e applicati allegati al decreto legislativo n. 118 del 2011.

Pertanto, il Consiglio regionale delle Marche approva il bilancio di previsione finanziario 2026-2027-2028 secondo lo schema uniforme previsto per tutte le Regioni, ossia con le previsioni di entrata per titoli (secondo la fonte di provenienza) e tipologie (in base alla natura) e le previsioni di spesa per missioni (funzioni principali e obiettivi strategici perseguiti dall'ente) e programmi (aggregati omogenei di attività volti a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni).

Le previsioni finanziarie di durata triennale, con carattere autorizzatorio e aggiornamento annuale, rappresentano il quadro delle risorse che il Consiglio regionale prevede di acquisire e del relativo impiego, in base al principio generale della competenza finanziaria potenziata, punto 16 dell'Allegato 1 del decreto legislativo 118/2011, secondo le missioni, programmi e attività che l'amministrazione intende realizzare in coerenza con quanto previsto nella relazione programmatica del triennio. I fabbisogni del triennio indicati dai dirigenti dell'Assemblea legislativa sono stati accuratamente analizzati secondo i principi del decreto 118 sopra citato e delle disposizioni della legge regionale 14/2003.

Gli stanziamenti così indicati hanno natura autorizzatoria (gli stanziamenti costituiscono limite all'assunzione degli impegni e, per il primo anno, ai pagamenti). Nel rispetto del principio contabile generale dell'annualità del bilancio, alla proposta di bilancio di previsione finanziario per un triennio si applica il metodo scorrevole, ossia ogni anno si aggiornano gli stanziamenti con l'inserimento di quelli relativi ad un ulteriore esercizio, si adeguano le previsioni relative a tutti gli esercizi considerati nel bilancio e si indicano gli impegni già assunti, alla data di elaborazione della

proposta di bilancio, in ciascuno degli esercizi in cui il bilancio è articolato. L'Ufficio di presidenza approva il Documento tecnico di accompagnamento al bilancio, costituito, per ciascun esercizio finanziario del triennio, dalla ripartizione delle unità di voto del bilancio in categorie e macroaggregati e il Bilancio finanziario gestionale consistente nella ripartizione, per ciascun esercizio, delle categorie e dei macroaggregati in capitoli ai fini della gestione e rendicontazione. Ai sensi dell'articolo 11, comma 5 del decreto legislativo n. 118 la presente nota integrativa allegata al bilancio di previsione 2026/2028 indica i criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni di entrata e di spesa, agli stanziamenti degli accantonamenti per le spese imprevedute le quote accantonate del risultato di amministrazione. Si precisa che l'Assemblea legislativa delle Marche non costituisce il Fondo crediti di dubbia esigibilità in sede di bilancio di previsione poiché le entrate sono costituite per il 99% da trasferimenti della Regione Marche.

BILANCIO DI PREVISIONE MISSIONI E PROGRAMMI SPESA

In particolare nel bilancio assembleare sono state individuate quattro Missioni: Missione 1 "Servizi Istituzionali generali e di gestione"; Missione 5 "Tutela e Valorizzazione dei beni e delle attività culturali", Missione 20 "Fondi e accantonamenti" e la Missione 99 "Partite di giro".

La Missione 1 (Servizi Istituzionali generali e di gestione) contiene le spese inerenti il funzionamento a supporto delle attività istituzionali proprie dell'Assemblea legislativa regionale, dei suoi organismi interni nonché degli Organismi regionali di garanzia.

La Missione 5 (Tutela e Valorizzazione dei beni e delle attività culturali) comprende le spese relative alla Biblioteca dell'Assemblea legislativa, intesa come polo di promozione della cultura e conservazione del patrimonio bibliotecario.

La Missione 20 (Fondi e accantonamenti) contiene i fondi di riserva istituiti secondo le disposizioni del decreto legislativo 118/2011.

La Missione 99 (Partite di giro) contiene le somme trattenute e pagate, per conto terzi, in virtù di disposizioni di legge.

Le Missioni sono poi suddivise in Programmi, i quali rappresentano gli aggregati omogenei delle attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle Missioni medesime.

Nella Missione 1 sono previsti i seguenti programmi:

- Programma 1 "Organi istituzionali", nel quale sono inclusi i capitoli di spesa relativi alle attività di supporto all'Assemblea e agli altri organismi interni (tra cui rientrano anche le indennità ai consiglieri, le spese per la comunicazione

istituzionale e per il cerimoniale), le retribuzioni corrisposte ai dipendenti assegnati ai gruppi consiliari nonché al funzionamento degli Organismi regionali di garanzia;

- Programma 2 “Segreteria Generale”, nel quale sono inclusi i capitoli relativi al supporto tecnico operativo e gestionale delle attività deliberative degli organi istituzionali compresi gli adempimenti in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro;
- Programma 3 “Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato”, nel quale sono inclusi i capitoli relativi al funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale (quali ad esempio spese per il funzionamento dell’Ente, per l’acquisizione di beni e servizi, per le utenze e le manutenzioni);
- Programma 7 “Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile”, che è stato istituito nell’esercizio 2016 per le spese inerenti la campagna referendaria svoltasi in quell’anno, non più utilizzato;
- Programma 8 “Statistica e sistemi informativi”, nel quale sono inclusi i capitoli di spesa relativi ai servizi informatici dell’Ente nonché allo sviluppo all’assistenza e alla manutenzione dell’ambiente applicativo (nello specifico hardware, software, acquisto di beni e servizi informatici);
- Programma 10 “Risorse Umane”, che comprende i capitoli di spesa relativi al personale dell’Assemblea legislativa regionale (comparto, dirigenza, personale delle Segreterie particolari dei componenti dell’Ufficio di presidenza) sia per il trattamento fondamentale che per i fondi contrattuali decentrati, nonché al personale esterno.

All’interno della Missione 5 “Tutela e Valorizzazione dei beni e delle attività culturali” è previsto il Programma 2 “Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale” dove si trovano i capitoli di spesa relativi all’acquisizione di beni e servizi della Biblioteca dell’Assemblea legislativa.

Nella Missione 20 “Fondi e Accantonamenti” sono inclusi due programmi:

- Programma 1 “Fondo di riserva” per spese impreviste, spese obbligatorie e spese legali;
- Programma 3 “Altri fondi” ove è iscritto il fondo indennità fine mandato e previdenza dei consiglieri regionali.

Nella Missione 99, infine, è inserito il Programma 1 “Servizi per conto terzi partite di giro”, che comprende le spese per le ritenute previdenziali e assistenziali, erariali per i trasferimenti per conto terzi.

BILANCIO DI PREVISIONE TITOLI E TIPOLOGIE

Nel titolo “Trasferimenti correnti” sono iscritti in appositi capitoli separati di entrata i fondi per il funzionamento dell’Assemblea legislativa regionale, i fondi per le funzioni

proprie del Co.re.com. Marche, i fondi per le attività del Garante, i fondi per le attività della Commissione pari opportunità: tutte queste somme sono iscritte nel bilancio della Regione Marche. In apposito capitolo separato di entrata sono iscritti i fondi per le funzioni delegate del Co.re.com. Marche trasferite dall'Agcom. Il totale dei trasferimenti correnti del bilancio della Regione al bilancio dell'Assemblea legislativa ammonta per il 2026 ad € 22.851.971,00, per il 2027 ad € 22.805.537,00, per il 2028 € 22.805.537,00.

Nel titolo 3 "Entrate extratributarie" sono iscritte le somme versate all'Assemblea legislativa per interessi attivi e canoni per utilizzo della sede assembleare e restituzione di somme da parte dei consiglieri e del personale. Per il triennio è stata prevista la somma di € 200.000,00 a cui si aggiungono le ritenute effettuate mensilmente ai consiglieri regionali per l'indennità fine mandato € 138.240,00 che confluiscono nel fondo indennità fine mandato (Totale entrate extratributarie € 338.240,00). Le entrate del Consiglio sono accertate e incassate nel bilancio e faranno parte dell'avanzo da restituire alla Regione dopo l'approvazione del Rendiconto.

Nel titolo 9 "Servizi per conto terzi partite di giro" sono iscritte le somme per le ritenute previdenziali e assistenziali, erariali per i trasferimenti per conto terzi.

DATI FINANZIARI COMPLESSIVI

Nell'impostazione della proposta di bilancio di previsione finanziario 2026-2027-2028 si è cercato di razionalizzare la spesa, riqualificandola in relazione alle reali esigenze funzionali e agli obiettivi concretamente realizzabili tenuto conto del Programma annuale dei contratti, nel rispetto delle norme della legislazione nazionale e regionale, orientata ai principi di prudenza che mira al giusto equilibrio tra l'obiettivo di fornire le risorse necessarie al funzionamento dell'organo consiliare e la volontà di non aumentarne il fabbisogno.

Nella parte spesa del bilancio di previsione finanziario 2026-2027-2028 sono iscritte le previsioni di competenza per ciascun anno (di cassa per il solo 2026) articolate in missioni come di seguito descritto.

Passando all'analisi dei dati finanziari del triennio considerato, rispettivamente per gli esercizi finanziari 2026,2027,2028 sono previste spese di competenza per il 2026 euro € 23.305.907,00, per il 2027 ad € 23.259.473,00, per il 2028 € 23.259.473,00 ed entrate di competenza per le stesse rispettive somme. Per quanto riguarda il fabbisogno degli Organismi regionali di garanzia, esso ammonta ad € 315.696,00 per il triennio.

ANDAMENTO DEI TRASFERIMENTI DELLA REGIONE AL BILANCIO DELL'ASSEMBLEA LEGISLATIVA

Dati assestati 2025	2026	2027	2028
24.212.315,40	22.851.971,00	22.805.537,00	22.805.537,00

La spesa per il triennio ritorna in linea con l'assestato 2024 in diminuzione rispetto al 2025 anno dell'avvio della XII legislatura ove sono iscritte le spese per la manutenzione ordinaria dell'edificio e acquisto di attrezzature destinate ai consiglieri e relative strutture. L'attenta analisi dei costi comprimibili e non comprimibili ha consentito una programmazione equilibrata nel triennio evitando forti oscillazioni della spesa. Si evidenzia che circa l'88% delle spese sono obbligatorie in quanto si riferiscono a indennità dei consiglieri, vitalizi agli ex consiglieri, retribuzioni del personale e dirigenti assegnati agli uffici consiliari, personale dei gruppi consiliari e delle segreterie dell'ufficio di presidenza.

Nel predisporre il bilancio di previsione 2026/2028 si è tenuto conto dell'andamento della spesa consiliare, del contesto regionale e di finanza pubblica, garantendo le spese obbligatorie non comprimibili. Il quadro generale ha portato l'Ufficio di presidenza ad assumere un approccio comunque improntato a criteri di particolare prudenza ed essenzialità, soprattutto per quanto riguarda le spese di funzionamento.

Tale criterio, già utilizzato, negli esercizi precedenti, permette di monitorare il fabbisogno consiliare, anche al fine di non generare importanti avanzi di amministrazione.

Il bilancio pluriennale 2026/2028 diminuisce del 12% rispetto al 2025 assestato.

Se si analizzano i bilanci di previsione 2025 e 2026 la diminuzione si registra principalmente nel Programma 1 Organi istituzionali per effetto delle spese che si verificano alla conclusione di ogni legislatura non ripetibili, come l'indennità fine mandato dei consiglieri; a ciò si aggiunge una contrazione delle spese per gli Organismi di garanzia e l'adeguamento delle spese del personale secondo gli stanziamenti convenuti con la Giunta regionale per garantire il rispetto del limite di spesa.

Il bilancio pluriennale del Consiglio per il triennio 2026/2028 presenta alcune variazioni necessarie nelle spese di funzionamento non essendo più alcune di esse soggette alle norme di riduzione della spesa contenute nel DL. 78/2011.

Si ricorda a questo proposito che, in base al principio di autonomia della Regione, e

nello specifico dell'Assemblea legislativa, ribadito con l'articolo 2 bis della l.r. 14/2003, ed in base alla sentenza della Corte costituzionale n. 182/2011, il contenimento delle spese di funzionamento dell'Assemblea non avviene con riferimento alle singole voci di spesa ma sul totale del fabbisogno consiliare; sono fatti salvi in ogni caso i limiti alla spesa del personale.

Le spese di competenza previste per il 2026 ammontano complessivamente ad € 23.305.907,00, di cui € 22.851.971,00 provenienti dal bilancio regionale, € 115.696,00 quali contributi dell'Agcom, € 200.000,00 quali somme da restituire alla Regione a seguito di entrate proprie ed infine € 138.240,00 quale fondo di accantonamento per il fine mandato, alimentato dalle ritenute effettuate mensilmente ai consiglieri sull'indennità di carica. Le spese per il funzionamento del Consiglio al netto degli organismi di Garanzia ammonta ad € 22.651.971,00.

E' opportuno sottolineare che nonostante l'articolo 18 della legge statutaria 8 marzo 2005, n. 1 (Statuto della Regione Marche) riconosca al fabbisogno dell'Assemblea legislativa regionale carattere di spesa obbligatoria nell'ambito del bilancio della Regione (comma 3), gli uffici competenti hanno provveduto ad analizzare i capitoli di spesa incompressibili in quanto riferiti a pagamenti fissi e ricorrenti a favore di consiglieri ed ex consiglieri, personale assegnato alle strutture, ai gruppi consiliari e alle segreterie dell'Ufficio di presidenza, tasse e tributi derivanti da leggi e contratti, operando una previsione contenuta per le spese di funzionamento in modo da limitare l'aumento alle sole spese obbligatorie.

Passando all'esame analitico della ripartizione delle somme complessive del bilancio tra le Missioni e Programmi nei quali si articola la spesa assembleare, si evidenzia quanto segue.

Missione 1 "Servizi Istituzionali generali e di gestione"

Lo stanziamento previsto, ammonta a € 22.881.667,00 al lordo degli organismi di Garanzia e corrisponde alla quasi totalità delle spese assembleari.

Al suo interno il Programma 1 "Organi istituzionali" prevede una spesa totale per il 2026 di € 13.691.882,39; in tale programma è opportuno fare una distinzione tra il fabbisogno per il funzionamento dell'Assemblea (€ 13.376.186,39) e quello degli Organismi regionali di garanzia (€ 315.696,00).

Relativamente a detto Programma, rispetto allo stanziamento assestato del 2025, si registra una diminuzione complessiva delle spese, esclusi gli Organismi di Garanzia, del 9,84%, per le seguenti motivazioni:

- nel bilancio è stanziata in misura minima l'indennità di fine mandato in quanto già impegnata nel 2025;
- al momento della previsione non è iscritta la somma per la restituzione dei contributi previdenziali non essendo ancora pervenute domande. In corso di

esercizio si provvederà, in caso di richieste, a richiedere alla Regione la somma necessaria conservata nel fondo di accantonamento del bilancio regionale.

- nei capitoli riferiti allo Status dei consiglieri non è stata conteggiata l'indennità di carica del sottosegretario in quanto è stato nominato un Consigliere eletto, diminuisce anche il fabbisogno per i vitalizi, nonostante la rivalutazione secondo l'indice Istat, tenuto conto dei decessi intervenuti nel 2025;
- sono state rideterminate anche le somme destinate ai potenziali beneficiari del trattamento previdenziale e dell'Irap calcolate sulle somme descritte nei punti precedenti.

Nel programma sono presenti gli stanziamenti per le iniziative e i progetti dell'Ufficio di presidenza che restano in linea con i dati degli anni precedenti.

Nel programma 1 sono iscritti anche i capitoli riferiti al personale dei gruppi consiliari e al personale del Gabinetto del Presidente, la programmazione della spesa è descritta nel Programma 10 – Risorse Umane.

Per le Autorità di Garanzia si rappresenta un fabbisogno totale di € 315.696,00. Il Co.re.com per l'esercizio delle funzioni delegate ha proposto la somma di € 115.696,00 pari all'ammontare del contributo Agcom.

Si segnala a tale proposito che in assestamento 2025 il totale dei capitoli degli Organismi di garanzia ammontava ad € 1.478.129,35 in quanto si è provveduto a riscrivere in bilancio la quota vincolata riferita ai fondi Agcom, come indicato dalla Relazione sul rendiconto del Consiglio regionale per l'anno finanziario 2019 rilasciata dal Collegio dei revisori in data 13 giugno 2020.

Le spese relative alle funzioni proprie del Co.re.com., finanziate dal bilancio regionale, ammontano per il 2026 a € 45.000,00 e si riferiscono alle spese per il funzionamento del Comitato e per il programma di attività del Comitato stesso.

Per quanto riguarda, poi, il Garante regionale dei diritti della persona, lo stanziamento per il 2026 ammonta ad € 120.000,00.

Lo stanziamento per le attività della Commissione regionale per le Pari Opportunità tra uomo e donna è individuato per l'anno 2026 nella misura di € 35.000,00.

Lo stanziamento complessivo delle Autorità di Garanzia subisce una forte contrazione rispetto all'anno precedente dovendo garantire nel complesso una spesa per il bilancio regionale in linea con quella approvata per il triennio 2025/2027.

Programma 2 “Segreteria Generale”

La spesa per il 2026 ammonta ad € 111.500,00, stabile rispetto al 2025 assestato. Nel programma è prevista la spesa per la nomina del nuovo Responsabile di servizio di prevenzione e protezione nonché l'adeguamento del nuovo piano di sicurezza che comprende lo stanziamento per le visite mediche, la segnaletica e l'acquisto di nuove

barelle per lo spazio calmo.

Nello stanziamento si è considerato anche il possibile aumento delle tariffe per le verifiche periodiche degli impianti elettrici e ascensori.

Programma 3 “Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato”

Il suddetto Programma prevede, per l’anno 2026 uno stanziamento totale di € 1.234.500,00 con un aumento dell’11,09% rispetto al 2025 assestato.

Il programma accoglie la quasi totalità delle spese di funzionamento, per il 2026 sono previsti, secondo il piano dei contratti, nuovi affidamenti: adesioni alla convenzione Consip per la telefonia fissa e mobile, contratto di tinteggiatura degli uffici del Palazzo delle Marche, manutenzione delle sedi. Le voci riferite agli automezzi hanno subito un incremento che considera il possibile aumento del carburante, dei canoni telepass e del noleggio dell’auto in scadenza.

Sono state potenziate anche le spese in conto capitale relativa alla fornitura di arredi e al sistema di illuminazione dell’atrio.

Programma 8 Statistica e sistemi informativi

La spesa per il 2026 ammonta ad € 421.000,00 in aumento rispetto al 2025 assestato del 17,56%, per le seguenti motivazioni:

- acquisto dotazione informatica per dipendenti;
- aumento dei costi relativi alla convenzione con la Regione Marche per i servizi infrastrutturali (paleo, open act, servizi server);
- stipulazione di nuovi contratti per la gestione della contabilità e personale.

Programma 10 “Risorse Umane”

A carico di questo programma sono iscritte a decorrere dal 2019 le risorse relative al trattamento economico fondamentale del personale del comparto, del personale dirigente, a tempo determinato e indeterminato, e del personale delle segreterie particolari dell’Ufficio di presidenza, compresi i relativi oneri, nonché il rimborso dei buoni pasto.

La spesa prevista per il 2026 ammonta ad euro 7.422.784,61, in riduzione rispetto agli stanziamenti assestati 2025 per una percentuale del 1,8 % (corrispondente ad euro 127.335,39), per effetto delle cessazioni intervenute a cui nell’anno 2025 non hanno fatto seguito nuove assunzioni.

Nel determinare la spesa prevista per l'anno 2026, oltre al costo per il personale del comparto in servizio, occorre fare riferimento al "Piano triennale dei fabbisogni del personale" contenuto all'interno dell'ultimo PIAO 2025-2027, approvato con deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 520/178 del 28 gennaio 2025 (come da tabella allegata). Tenuto conto della capacità assunzionale complessivamente maturata per effetto del turnover (legge regionale 3 agosto 2020, n. 43, articolo 9, comma 2) ivi descritta, si è ipotizzato di finanziare una quota ridotta delle assunzioni, limitata alla competenza (maturata ma non ancora espletata) degli anni 2021, anno 2022, anno 2023; e solo parzialmente anno 2024. L'utilizzo e la destinazione dell'effettiva capacità assunzionale sarà oggetto di determinazione nel nuovo PIAO 2026-2028 da approvare entro il 31 gennaio 2026.

All'interno dello stanziamento per la spesa del personale dipendente è stata confermata, in quanto non ancora utilizzata, la quota dello 0,55% del monte salari 2018 (pari ad euro 29.039,60) destinabile alle progressioni verticali in deroga per il personale interno, utilizzando la facoltà prevista dall'articolo 13, comma 8 del Ccnl 16.11.2022, la cui possibile scadenza è posticipata al 31.12.2026.

Sono confermati gli importi del fondo del salario accessorio del personale del comparto e del personale dirigente, a tempo determinato e indeterminato, che potranno subire un aumento per gli incrementi da calcolare a seguito della stipula dei relativi rinnovi contrattuali (ad oggi sottoscritte le ipotesi) del comparto e dell'area dirigenza, che saranno rideterminati e computati nell'assestamento di bilancio.

Tabella 5																					
Categoria	Dotazione	AREA	Dotazione	Personale				Posti vacanti	Cessazioni previste 2025	Assunzioni previste 2025	Posti vacanti	Fabbisogno (da espletare)							Posti vacanti		
				in servizio 1/1/24	cessato 2024	assunto 2024	in servizio 31/12/24					2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026		2027	
cat. B1	15	Operatori esperti	53	10	1		9	27	1		28							26			
cat. B3	38			19	2		17						1 ^(d)		1						
cat. C	51	Istruttori	51	32	3		29	22	1		23			5		6	2	2	8		
cat. D1	22	Funzionari EQ	48	17,5	1	6 ^(b)	22,5	18,5 ^(c)			19,5 ^(c)			5 ^(e)		6		2	2	4,5 ^(e)	
cat. D3	20			4	1		3	1													
Giornalisti	6 ^(a)			5	1		4														
TOTALE	152		152	87,5			84,5	67,5			70,5									38,5	

Note

- a) posti ricondotti alla cat. D1 a seguito del nuovo inquadramento del personale in servizio nei profili "Informazione" previsto con deliberazione Ufficio di presidenza n. 225 del 5 luglio 2022 (attuazione dell'accordo nazionale ARAN-FNSI del 7 aprile 2022 e applicazione del CCNL 21 maggio 2018, art. 18 bis)
- b) n. 6 unità ex cat. D da graduatoria concorso del Consiglio regionale (decreto n. 128/SAA del 2024) in attuazione del fabbisogno 2024/2026, a valere sulla competenza residua: anno 2018 (due unità), anno 2020 (3 unità), anno 2022 (1 unità).
- c) n. 1 posto indisponibile in attuazione della deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 361 del 14 luglio 2023 (aspettativa incarico dirigenziale)
- d) fabbisogno rideterminato in riduzione (in precedenza = 2 unità cat. C del fabbisogno 2021) per effetto del limite all'utilizzo delle risorse residue anni precedenti, ai sensi dell'art. 3, comma 5, del Decreto legge n. 90/2014, convertito con modificazioni nella legge n. 114/2014.
- e) competenza residua a seguito dell'assunzione di n. 1 unità di cui alla lettera b).

Personale assegnato alle segreterie politiche: Gruppi assembleari, Ufficio di Presidenza e Gabinetto del Presidente.

Le risorse relative al trattamento economico del **personale a tempo determinato assegnato ai Gruppi assembleari**, inclusi gli oneri, sono iscritte a carico del programma 1. All'avvio della XII legislatura, l'importo complessivo dello stanziamento è stato confermato con deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 2/1 del 5.11.2025 in euro 1.882.020,26, nel limite di spesa previsto dall'articolo 4 della legge regionale n. 34/1988, come determinato dalla deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 3/2 del 27.10.2020 e rivalutato con deliberazione n. 269/93 del 30.11.2022, a seguito del rinnovo del Ccnl Funzioni locali del 16.11.2022.

Nella tabella seguente è rappresentata la ripartizione del budget tra i Gruppi assembleari oggi esistenti, nella composizione (numero dei Consiglieri regionali) registrata alla data del 1 dicembre 2025, giusta deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 5/2 del 7.11.2025. Il budget assegnato determina la capacità assunzionale teorica in capo a ciascun Gruppo in termini di spesa annua lorda, inclusi oneri e irap.

<i>Gruppi assembleari e budget attribuito alla data del 1.12.2025</i>		
Gruppo	N. Consiglieri	Budget (annuo lordo)
Fratelli d'Italia	11	585.015,64
Lega Marche	3	159.549,72
Forza Italia	3	159.549,72
Civici Marche	1	92.073,21
Listeciviche - Unione Di Centro	1	92.073,21
I Marchigiani	1	92.073,21
Partito Democratico	7	372.282,68
Movimento 5 Stelle	1	92.073,21
Lista Civica Ricci Presidente	1	53.069,65
Alleanza Verdi e Sinistra	1	92.073,21
Progetto Marche Vive	1	92.073,21
TOTALE	31	1.882.020,26

La tabella analitica del personale assegnato a ciascun Gruppo al 31 dicembre 2025 (ruolo, categoria di riferimento, tipologia del rapporto, scadenza prevista) sarà inserita nella sezione apposita del PIAO 2026 che sarà approvato dall'Ufficio di presidenza per il triennio 2026-2028, e nella Relazione al rendiconto per l'anno 2025. Di fatto essa costituisce la rappresentazione della capacità assunzionale effettivamente esercitata da ciascun Gruppo, entro i limiti di spesa predeterminati.

Le risorse relative al trattamento economico del **personale a tempo determinato assegnato alle segreterie particolari dell'Ufficio di presidenza**, oltre ai relativi oneri, sono invece iscritte, come anticipato, a carico del programma 10. L'importo degli stanziamenti 2026-28 è previsto in euro 612.000,00, in incremento rispetto al valore storico della medesima posta per la cessata legislatura; ciò al fine di consentire che tutte le nuove segreterie particolari, al momento in fase di costituzione, possano contare sulla disponibilità piena, equivalente alla spesa teorica massima per la dotazione riconosciuta dalla legge, ipotizzando unità di personale del costo massimo (quello della ex categoria D, oggi area Funzionari e EQ).

Nello specifico, si ricorda che al Presidente del Consiglio è riconosciuta una dotazione organica per la segreteria pari a quella prevista per il Presidente della Giunta regionale dall'articolo 22 della legge regionale 20/2001 (oggi ricondotto all'articolo 28 della legge regionale 18/2021), che pertanto non può eccedere le quattro unità. Una dotazione specifica, rispettivamente pari a due e a una unità, è individuata quindi per le Segreterie particolari dei Vicepresidenti e dei Consiglieri segretari che insieme al Presidente compongono l'Ufficio di Presidenza dell'Assemblea legislativa regionale.

Le risorse relative al trattamento economico del **personale incaricato presso il Gabinetto del Presidente del Consiglio regionale** sono infine iscritte a carico del programma 1. L'importo dello stanziamento 2026 è pari ad euro 105.000,00 oltre ai relativi oneri ed è inferiore rispetto alla quota storica, per effetto della modifica all'articolo 17 della legge regionale n. 14/2003 da parte della legge regionale 28 marzo 2024, n. 7.

A decorrere dalla XII legislatura, secondo il nuovo testo, *“presso la Presidenza del Consiglio regionale può essere istituita una apposita struttura denominata Gabinetto, composta dal capo di Gabinetto e da un addetto al Gabinetto, per l'espletamento delle funzioni istituzionali del Presidente. 2. L'incarico di capo di Gabinetto è conferito dal Presidente, anche a persone estranee all'amministrazione regionale, con contratto di lavoro a tempo determinato di natura subordinata di diritto privato, tenendo conto della natura fiduciaria dell'incarico. Esso cessa contestualmente alla cessazione dall'ufficio del Presidente. I contenuti del contratto sono definiti con provvedimento del Presidente del Consiglio regionale. Allo stesso compete un trattamento economico omnicomprensivo, non superiore allo stipendio tabellare previsto per la qualifica dirigenziale, incrementato della retribuzione di posizione, nella misura minima prevista dal CCNL relativo al personale dell'Area delle Funzioni Locali. 3. L'addetto al Gabinetto è nominato dal Presidente anche tra persone estranee all'amministrazione regionale in possesso di laurea del vecchio ordinamento, laurea specialistica o magistrale in discipline giuridiche, con contratto*

di lavoro a tempo determinato di natura subordinata di diritto privato e cessa contestualmente alla cessazione dall'ufficio del Presidente. I contenuti del contratto sono definiti con provvedimento del Presidente del Consiglio regionale. Allo stesso è attribuito un compenso accessorio commisurato alla retribuzione di posizione organizzativa del comparto funzioni locali nella misura non superiore ad euro 16.000,00."

Dal 2025 sono iscritte in bilancio anche le somme riferite al rimborso dei buoni mensa spettanti al personale del Consiglio. Il relativo fabbisogno è stato iscritto nel bilancio del triennio nei seguenti programmi:

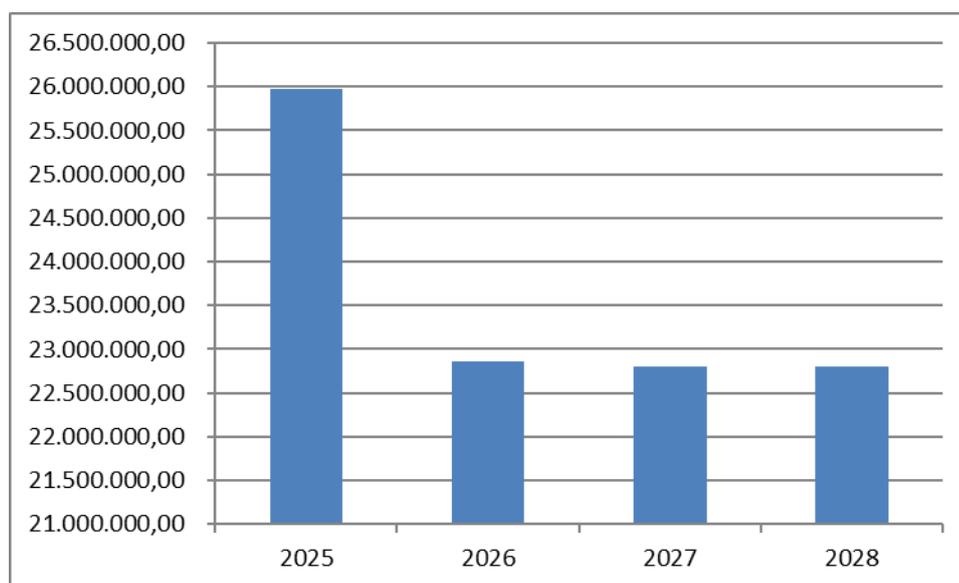
- al programma 1 Organi istituzionali per il personale assegnato ai gruppi consiliari;
- al programma 10 Risorse umane per il personale del comparto e dirigenti, nonché per il personale assegnato alle segreterie dell'Ufficio di presidenza.

Missione 5 "Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali" Programma 2 "Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale",

Lo stanziamento previsto ammonta ad € 41.000,00, uguale a quello del 2025 assestato. Non si riferiscono nuovi fabbisogni da parte della responsabile tranne la cura e il rinnovo del patrimonio librario del Consiglio. Rispetto al 2025 è stato ridotto il fabbisogno per acquisto libri per dare maggiore finanziamento alle spese per comunicazione e divulgazione dell'attività della biblioteca.

TREND DELLE SPESE COMPLESSIVE BILANCIO DEL CONSIGLIO

Si riporta di seguito l'andamento della spesa complessiva di bilancio consiliare nel triennio con riferimento all'esercizio 2025.



RIEPILOGO TRASFERIMENTI	2026	2027	2028
	Fabbisogno	Fabbisogno	Fabbisogno
Spese funzionamento consiglio	20.769.950,74	20.723.516,74	20.723.516,74
Spese di funzionamento per i gruppi consiliari- personale	1.882.020,26	1.882.020,26	1.882.020,26
Regione Corecom	45.000,00	45.000,00	45.000,00
Regione Garante	120.000,00	120.000,00	120.000,00
Regione Pari Opportunità	35.000,00	35.000,00	35.000,00
Totale (A) finanziato dalla Regione	22.851.971,00	22.805.537,00	22.805.537,00
Trasferimenti da Agcom	115.696,00	115.696,00	115.696,00
Trasferimento per la realizzazione delle iniziative promosse dal Cogeu Lr 20/2021			
Totale (B)	115.696,00	115.696,00	115.696,00
TOTALE A+B	22.967.667,00	22.921.233,00	22.921.233,00
entrate extratributarie	338.240,00	338.240,00	338.240,00
		-	
Totale (C)	338.240,00	338.240,00	338.240,00
Partite di Giro	4.150.000,00	4.150.000,00	4.150.000,00
Totale (D)	4.150.000,00	4.150.000,00	4.150.000,00
Totale generale (A+B+C+D)	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00
totale senza partite di giro	23.305.907,00	23.259.473,00	23.259.473,00

Nota integrativa allegata al bilancio ai sensi dell'articolo 11 comma 3 lettera g) del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42)

Il bilancio pluriennale dell'Assemblea legislativa regionale è stato predisposto sulla base dello schema di bilancio finanziario e dei relativi riepiloghi, dei prospetti riguardanti il quadro generale riassuntivo e gli equilibri di bilancio nonché degli altri allegati previsti dall'articolo 11 del d.lgs. 118/2011.

Esso tiene conto coerentemente dei principi contabili generali e applicati dell'armonizzazione contabile quali:

- il principio dell'annualità in base al quale, le previsioni di ciascun esercizio sono elaborate sulla base di una programmazione triennale, indicando le obbligazioni già assunte alla data di elaborazione della proposta di bilancio, in ciascuno degli esercizi in cui il bilancio è articolato;
- la formulazione della previsione di spesa sulla base della definizione delle attività e degli obiettivi da realizzare;
- il principio della competenza finanziaria potenziata in base al quale le obbligazioni giuridiche perfezionate sono registrate nelle scritture contabili al momento della nascita dell'obbligazioni, imputandole all'esercizio in cui l'obbligazione diventa esigibile;
- il rispetto degli equilibri di bilancio.

L'Ufficio di presidenza approva con un'unica deliberazione la proposta di bilancio di previsione finanziario per il triennio di riferimento e il documento tecnico di accompagnamento al bilancio stesso, costituito, per ciascun esercizio finanziario del triennio, dalla ripartizione delle unità di voto del bilancio in categorie e macroaggregati.

Il bilancio finanziario gestionale è approvato dallo stesso Ufficio all'apertura dell'esercizio e consiste nella ripartizione, per ciascun esercizio, delle categorie e dei macroaggregati in capitoli ai fini della gestione e della rendicontazione: tale documento costituisce atto di indirizzo politico-amministrativo e direttiva nei confronti dei dirigenti; esso prevede l'assegnazione delle risorse finanziarie ai dirigenti.

Fondo pluriennale vincolato

A seguito del riaccertamento ordinario dei residui approvato nell'anno 2025 con deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 564/188 del 15 aprile 2025 (Riaccertamento dei residui attivi e passivi ai sensi degli articoli 3, comma 4, e 63,

commi 8 e 9 del D.Lgs 118/2011 - Approvazione delle conseguenti variazioni al bilancio ai previsioni 2024/2026 e al bilancio di previsione 2026/2028, ai relativi documenti tecnici di accompagnamento e bilanci finanziari gestionali) è stato calcolato il fondo pluriennale in entrata che, per il 2025, risulta pari ad € 1.243.646.65 mentre per il 2026 e per il 2027 è pari a zero. Il fondo pluriennale garantisce in uscita le spese riguardanti il trattamento accessorio del personale del comparto e della dirigenza e dei relativi oneri nonché le spese per beni e servizi la cui esigibilità è stata indicata nel 2025.

Con riferimento alla proposta di bilancio pluriennale 2026/2028, non sono state previste ulteriori somme poiché, alla data di approvazione dello schema di bilancio di previsione 2026/2028, non sono pervenute dai dirigenti indicazioni per il differimento dell'esigibilità relativamente alla fornitura di beni e servizi.

In allegato alla proposta di bilancio è rappresentata la composizione per missioni e programmi del fondo pluriennale vincolato.

Fondo crediti di dubbia esigibilità

Nel bilancio pluriennale non è iscritto alcun fondo poiché le entrate iscritte nella tipologia 300 rappresentano entrate potenziali dell'Assemblea legislativa regionale, essendo riferite a eventuali rimborsi da ditte, Gruppi assembleari o consiglieri dell'Assemblea legislativa regionale.

Fondo rischi per spese legali

Nel triennio non vengono accantonate nuove somme. Nel 2025 per effetto del rendiconto 2024 è conservata la somma di € 10.000,00 nel fondo spese legali. Nel bilancio di previsione 2026/2028 non sono previste nuove somme, si rinvia all'approvazione del rendiconto 2025 la valutazione di accantonare ulteriori fondi.

Fondo di riserva per spese impreviste e obbligatorie

Nella Missione 20, Programma 1 "Fondi di riserva" è istituito un fondo per spese impreviste quantificato in € 100.000,00 nel triennio per far fronte a spese durante l'esercizio non prevedibili e non ricorrenti e il Fondo per spese obbligatorie per € 145.000,00 nel primo anno, € 254.470,00 per il 2027 ed € 325.000,00 per il 2028 da utilizzare secondo quanto previsto dall'articolo 48 del D.lgs 118/11 comma 1, lettera a): pagamento di stipendi, assegni, pensioni ed altre spese fisse. Qualora durante l'esercizio siano necessarie somme da prelevare dal fondo di riserva l'Ufficio di presidenza provvederà con apposita deliberazione alla variazione di bilancio, incrementando lo stanziamento del capitolo interessato, altrimenti tali fondi concorreranno positivamente alla determinazione del risultato di amministrazione.

Accantonamento per indennità di fine mandato

L'allegato 4/2 del d.lgs. 118/2011, al punto 5.2, lettera i), prevede che anche le spese per indennità di fine mandato costituiscono una spesa potenziale dell'Ente in considerazione della quale si ritiene opportuno prevedere, tra le spese di bilancio di previsione, un apposito accantonamento denominato "Fondo spese per indennità di fine mandato". Per il triennio 2026/2028 il fondo è iscritto stimando le ritenute applicate mensilmente alle indennità corrisposte ai consiglieri in carica. Secondo le trattenute da effettuare nel triennio il fondo ammonta annualmente ad € 138.240,00.

Risultato di amministrazione

Con deliberazione amministrativa n. 93 del 24 giugno 2025, l'Assemblea legislativa regionale ha approvato il Rendiconto dell'Assemblea stessa e determinato il risultato di amministrazione in € 4.187.334,82 di cui € 647.563,35 di avanzo vincolato derivante dall'esercizio delle funzioni delegate Agcom e in minima parte delle quote versate dai soggetti che hanno presentato domanda per il concorso da poligrafico, € 441.318,29 di avanzo accantonato per fine mandato dei consiglieri regionali e spese legali su contenziosi in atto. L'avanzo vincolato con l'assestamento è stato reiscritto nei correlati capitoli di spesa.

La quota di avanzo libero di € 3.098.453,18 è stata restituita al bilancio della Regione nel corso dell'esercizio 2025.



COLLEGIO REGIONALE DEI REVISORI DEI CONTI

Parere dell'Organo di Revisione
Sulla proposta di Bilancio di previsione 2026-2028 del
Consiglio Regionale

L'Organo di Revisione

Dott. Stefano Sandroni, Presidente

Dott. Filippo Mangiapane, Componente

Dott.ssa Alessandra Angeletti, Componente

**PARERE SULLA PROPOSTA DI BILANCIO DI PREVISIONE
PER GLI ESERCIZI FINANZIARI 2026-2028 DEL CONSIGLIO REGIONALE**

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il Collegio dei revisori dei conti della Regione Marche, istituito con la L.R. n. 40/2012 e disciplinato, oggi, con la nuova L.R. n. 14/2015, nominato con Decreto del Presidente del Consiglio - Assemblea legislativa regionale n. 2 del 31 gennaio 2022 procede a redigere la propria relazione sul bilancio di previsione del Consiglio regionale;

- visto il d.lgs. 118/2011 come modificato dal d.lgs. 126/2014;
 - visto il Regolamento contabile del Consiglio regionale delle Marche approvato con deliberazione del 22.07.1971;
 - vista la L.R. n. 31/2001 recante: "Ordinamento Contabile della Regione Marche e strumenti di programmazione";
 - esaminato lo schema di bilancio di previsione 2026-2028 per il funzionamento del Consiglio regionale, unitamente agli allegati di legge, approvato con Deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 37/6 del 3 dicembre 2025 e comunicato a questo Collegio in data 10 dicembre 2025;
- redige di seguito la propria relazione quale parere sulla proposta di bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026-2028 per il funzionamento del Consiglio regionale.

PREMESSA E VERIFICHE PRELIMINARI

Il Collegio dei Revisori dei Conti della Regione Marche è stato istituito dalla l.r. 14/2015; tale norma attribuisce al Collegio dei Revisori, tra le altre, le seguenti funzioni:

a) esprime parere obbligatorio, consistente in un motivato giudizio di congruità, coerenza e attendibilità delle previsioni, in ordine alle proposte di legge di bilancio e di stabilità, nonché di assestamento e di variazione del bilancio.

Ai sensi dell'art. 72 del d.lgs. 118/2011 il collegio "svolge la funzione di vigilanza sulla regolarità contabile, finanziaria ed economica della gestione della Regione, delle sue articolazioni organizzative dotate di autonomia contabile e di bilancio, **compreso il Consiglio regionale**, ove non sia presente un proprio organo di revisione".

Il Consiglio regionale delle Marche, quale organismo dotato di autonomia contabile e di bilancio, ha partecipato al periodo di sperimentazione previsto dal d.lgs. 118/2011, che ora

prevede la normativa a “regime” valida per tutti gli enti territoriali a partire dal 1° gennaio 2015, dopo la conclusione del periodo triennale di sperimentazione. La proposta di bilancio è stata redatta tenendo conto dei principi contabili applicati e degli schemi di bilancio validi a partire dall’anno 2025.

Il Bilancio di previsione 2026/2028, redatto secondo gli schemi previsti dall’allegato 9 al d.lgs. 118/2011, e con le modalità previste dal principio applicato della programmazione di cui all’allegato 4/1, assume pertanto valore a tutti gli effetti giuridici ed ha carattere autorizzatorio fatta eccezione per le partite di giro, i servizi per conto di terzi e per i rimborsi delle anticipazioni di tesoreria.

L’unità di voto per l’approvazione del bilancio di previsione è costituita dalle “tipologie” per le entrate e dai “programmi” per le spese. Con il documento in esame viene adottato un bilancio di previsione triennale che prevede per il primo anno gli stanziamenti sia in termini di competenza che di cassa mentre nei due esercizi successivi il bilancio è redatto per sola competenza.

Il Collegio ha ricevuto dall’Ente i seguenti documenti:

- Delibera dell’Ufficio di presidenza n37/6 del 3 dicembre 2025 che approva lo schema di bilancio;
- Schema del bilancio di previsione finanziario per gli anni 2026-2027-2028 per il funzionamento del Consiglio regionale.

Allo schema di “Bilancio di Previsione 2026/2028” risultano allegati i seguenti documenti come previsto dal principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio:

- entrate;
- spese;
- riepilogo generale entrate per titoli;
- riepilogo generale delle spese per titoli;
- riepilogo generale delle spese per missioni;
- quadro generale riassuntivo;
- equilibri di bilancio;
- tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto;
- composizione per missioni e programmi del fondo pluriennale vincolato degli esercizi 2026-2027-2028;
- elenco spese obbligatorie;
- relazione nota integrativa;

Il Collegio dei Revisori:

- viste le disposizioni di Legge che regolano la finanza pubblica, in particolare il d.lgs. 118/2011;
- visti i principi contabili e gli schemi di bilancio applicabili agli enti territoriali allegati al D. Lgs. n. 118/2011;
- visto il Regolamento contabile del Consiglio regionale delle Marche;

ha analizzato tutta la documentazione messa a disposizione al fine di esprimere un motivato giudizio di coerenza, attendibilità e congruità contabile delle previsioni di bilancio e dei documenti allegati, come richiesto dall'articolo 20 comma 2 lettera f) del d.lgs. 123/2011.

GESTIONE ESERCIZIO 2025

Il Consiglio regionale con deliberazione dell'Ufficio di presidenza n. 546 del 15 aprile 2025 ha effettuato il riaccertamento dei residui attivi e passivi ai sensi dell'art. 3, comma 4, e dell'articolo 63, commi 8 e 9 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, ed ha preso atto che il fondo di cassa iniziale all'1.1.2025 ammontava a euro 6.239.966,78 in conformità dei dati risultanti dal Rendiconto 2024.

Con la medesima deliberazione l'Ufficio di presidenza ha approvato le variazioni al Bilancio di previsione finanziario 2025-2027, sulla quale il Collegio ha espresso parere favorevole in data 2 aprile 2025.

Da tale documento risulta che:

- sono salvaguardati gli equilibri di bilancio;
- non risultano debiti fuori bilancio o passività probabili da finanziare;
- è stato rispettato l'obiettivo del pareggio di bilancio;
- sono state rispettate le disposizioni sul contenimento delle spese di personale;
- non sono richiesti finanziamenti straordinari agli organismi partecipati.

L'organo di revisione rileva, pertanto, che la gestione finanziaria complessiva dell'ente nel 2025 risulta essere prevista in equilibrio.

Il risultato presunto d'amministrazione dell'esercizio 2025, determinato in euro 4.297.603,38, risulta così formato (dati in unità di euro):

1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025		
(+)	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2025	4.187.334,82
(+)	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2025	1.243.646,65
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2025	49.453.951,14
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2025	49.374.126,49
(-)	Riduzione dei residui attivi già verificatasi nell'esercizio 2025	-
(+)	Incremento dei residui attivi già verificatasi nell'esercizio 2025	-
(+)	Riduzione dei residui passivi già verificatasi nell'esercizio 2025	-
=	Risultato di amministrazione dell'esercizio 2025 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2026	5.510.806,12
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2025	-
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2025	-
-	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2025	-
+	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2025	
+	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2025	-
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2025 ⁽¹⁾	1.213.202,74
=	A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025	4.297.603,38

2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2025:		
Parte accantonata ⁽³⁾		
Fondo crediti di dubbia esigibilità		-
Accantonamento residui perenti		-
Fondo anticipazioni liquidità ⁽⁵⁾		-
Fondo perdite società partecipate ⁽⁵⁾		-
Fondo contenzioso ⁽⁵⁾		10.000,00
Fondo garanzia debiti commerciali		-
Fondo obiettivi di finanza pubblica		-
Altri accantonamenti ⁽⁵⁾		431.318,29
	B) Totale parte accantonata	441.318,29
Parte vincolata		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		-
Vincoli derivanti da trasferimenti		646.433,30
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		-
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		-
Altri vincoli		1.130,00
	C) Totale parte vincolata	647.563,30
Parte destinata agli investimenti		
	D) Totale destinata agli investimenti	-
	E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	3.208.721,79
	F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto ⁽⁶⁾	-
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare ⁽⁷⁾		
bilancio:		
Utilizzo quota accantonata <i>(da consuntivo anno precedente o previa verifica di preconsuntivo - salvo</i>		-
		-
Utilizzo quota vincolata		-
Utilizzo quota destinata agli investimenti <i>(previa approvazione del rendiconto)</i>		-
Utilizzo quota disponibile <i>(previa approvazione del rendiconto)</i>		-
	Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto	-

Il Collegio rileva che la composizione del risultato di amministrazione prevede una quota accantonata pari a euro 441.318,29, composta dalle seguenti voci:

Accantonamenti nel bilancio 2025:

- euro 431.318,29 per fondo di indennità fine mandato consiglieri regionali;
- euro 10,000,00 per spese per contenzioso legale.

Vincoli derivanti da trasferimenti:

- 646.433,30 per risorse provenienti da Agcom per funzioni delegate ed € 1.130,00 per espletamento concorso poligrafico.

La parte disponibile dell'avanzo presunto 2025 ammonta ad euro 3.208.721,79.

Da ultimo si segnala che nel bilancio di previsione 2026/2028 sottoposto all'analisi dello scrivente Collegio saranno applicate successivamente le quote vincolate del risultato presunto di amministrazione 2025, mentre la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione dovrà essere riversata al bilancio della Regione.

BILANCIO DI PREVISIONE 2026/2028

Tutti i documenti contabili sono stati predisposti e redatti rispettando gli schemi del bilancio di previsione di cui all'*Allegato n. 9 al d.lgs. 118/2011*.

VERIFICA DEGLI EQUILIBRI

Entrate previsioni di competenza

RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI

Entrate	Competenza anno 2026	Competenza anno 2027	Competenza anno 2028
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione	-	-	-
Fondo pluriennale vincolato parte corrente	-	-	-
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-	-	-
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	22.967.667,00	22.921.233,00	22.921.233,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	338.240,00	338.240,00	338.240,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	-	-	-
Titolo 5 - Entrate di riduzione attività finanziarie	-	-	-
Titolo 6 Accensione prestiti	-	-	-
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	4.150.000,00	4.150.000,00	4.150.000,00
Totale	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00
Totale complessivo entrate	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00

Il Titolo II "Trasferimenti Correnti" è rappresentato quasi al 99% dal trasferimento dalla Giunta regionale e si attesta come di seguito per il triennio 2026/2028: euro € 22.967.667,00 per il 2026, € 22.921.233,00 per il 2027, € 22.921.233,00 per il 2028.

Le entrate extratributarie si riferiscono prevalentemente a interessi attivi e rimborsi da parte di consiglieri e dipendenti.

Spese previsioni di competenza

RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

Spese	Competenza anno 2026	Competenza anno 2027	Competenza anno 2028
Disavanzo di amministrazione	-	-	-
Titolo 1 - Spese correnti	23.086.907,00	23.100.473,00	23.103.473,00
di cui fondo pluriennale vincolato	-	-	-
Titolo 2 - Spese in conto capitale	219.000,00	159.000,00	156.000,00
di cui fondo pluriennale vincolato	-	-	-
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
di cui fondo pluriennale vincolato	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	-	-	-
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	4.150.000,00	4.150.000,00	4.150.000,00
Totale	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00
Totale complessivo spese	27.455.907,00	27.409.473,00	27.409.473,00

Le entrate per titoli di competenza risultano congruenti e in pareggio con le spese per titoli di competenza nei tre anni di riferimento del piano.

Entrate previsioni di cassa

RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI

Entrate	Previsioni di cassa anno 2026
Fondo di cassa presunto all'01/01/2026	5.000.000,00
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione	-
Fondo pluriennale vincolato parte corrente	-
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	28.460.211,74
Titolo 3 - Entrate extratributarie	338.241,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	-
Titolo 5 - Entrate di riduzione attività finanziarie	-
Titolo 6 Accensione prestiti	-
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	4.200.876,24
Totale previsioni di cassa	37.999.328,98
Fondo di cassa al 31/12/2026	5.332.475,86

Spese previsioni di cassa

RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

Spese	Previsioni di cassa anno 2026
Disavanzo di amministrazione	-
Titolo 1 - Spese correnti	27.984.938,24
Titolo 2 - Spese in conto capitale	255.363,63
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	-
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	-
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	4.426.551,25
Totale previsioni di cassa	32.666.853,12

Le previsioni di cassa sono state formulate prevedendo la riscossione e il pagamento degli stanziamenti di competenza di entrata e di spesa 2026 e dei residui attivi e passivi, nonché del fondo cassa iniziale.

Verifica equilibrio corrente e in conto capitale anni 2026-2027-2028

EQUILIBRI DI BILANCIO		ANNO 2026	ANNO 2027	ANNO 2028
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti (**)	(+)	-	-	-
Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente ⁽¹⁾	(-)	-	-	-
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	-	-	-
Entrate titoli 1-2-3	(+)	23.305.907,00	23.259.473,00	23.259.473,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche ⁽²⁾	(+)	-	-	-
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	-	-	-
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti ⁽³⁾	(+)	-	-	-
Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	-	-	-
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	-	-	-
Spese correnti	(-)	23.086.907,00	23.100.473,00	23.103.473,00
- di cui fondo pluriennale vincolato		-	-	-
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	-	-	-
Variazioni di attività finanziarie (se negativo) ⁽⁴⁾	(-)	-	-	-
Rimborso prestiti	(-)	-	-	-
- di cui Fondo anticipazioni di liquidità		-	-	-
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		-	-	-
A) Equilibrio di parte corrente		219.000,00	159.000,00	156.000,00
Utilizzo risultato presunto di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento (**)	(+)	-	-	-
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	-	-	-
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	-	-	-
Entrate Titolo 5.0101- Alienazioni di partecipazioni	(+)	-	-	-
Entrate per accensioni di prestiti (titolo 6)	(+)	-	-	-
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche ⁽²⁾	(-)	-	-	-
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti ⁽³⁾	(-)	-	-	-
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	-	-	-
Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	-	-	-
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	-	-	-
Spese in conto capitale	(-)	219.000,00	159.000,00	156.000,00
- di cui fondo pluriennale vincolato		-	-	-
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	-	-	-
Spese Titolo 3.0101- Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	-	-	-
Ripiano disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto) ⁽⁷⁾	(-)	-	-	-
Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+)	-	-	-
B) Equilibrio di parte capitale		- 219.000,00	- 159.000,00	- 156.000,00
Utilizzo risultato presunto di amministrazione al finanziamento di attività finanziarie (**)	(+)	-	-	-
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	-	-	-
Entrate titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	-	-	-
Spese titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	-	-	-
Entrate Titolo 5.0101- Alienazioni di partecipazioni	(-)	-	-	-
Spese Titolo 3.0101- Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	-	-	-
C) Variazioni attività finanziaria		-	-	-
EQUILIBRIO FINALE (D=A+B)		-	-	-
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Regioni a statuto ordinario ⁽⁵⁾				
A) Equilibrio di parte corrente		219.000,00	159.000,00	156.000,00
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità	(-)	-	-	-
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.	(-)	-	-	-
Entrate titoli 1-2-3 non sanitarie con specifico vincolo di destinazione	(-)	-	-	-
Entrate titoli 1-2-3 destinate al finanziamento del SSN	(-)	-	-	-
Spese correnti non sanitarie finanziate da entrate con specifico vincolo di destinazione	(+)	-	-	-
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.	(+)	-	-	-
Spese correnti finanziate da entrate destinate al SSN	(+)	-	-	-
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.		219.000,00	159.000,00	156.000,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali ⁽⁶⁾				
A) Equilibrio di parte corrente		219.000,00	159.000,00	156.000,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	-	-	-
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.		219.000,00	159.000,00	156.000,00

Fondo pluriennale vincolato

Il Collegio rappresenta che il prospetto che definisce la composizione per Missioni e Programmi del FPV allegato alla documentazione di bilancio non è valorizzato: in nota integrativa è infatti indicato che alla data di approvazione dello schema di bilancio di previsione 2026-2028, non sono pervenute dai dirigenti indicazioni per il differimento di esigibilità della spesa. Alla data di approvazione dello schema di bilancio risultano approvate le delibere di autorizzazione alla sottoscrizione dei contratti integrativi del personale del comparto e della dirigenza ma le stesse non risultano ancora impegnate.

VERIFICA COERENZA DELLE PREVISIONI

Verifica della coerenza interna

L'Ufficio di presidenza, nell'ambito della funzione di indirizzo politico-amministrativo propria dell'organo di vertice politico dell'Assemblea legislativa, detta alle strutture amministrative assembleari ulteriori iniziative da intraprendersi ed obiettivi da raggiungere. Con la legge regionale 28 marzo 2024 n. 7 è stata modificata la legge regionale 30 giugno 2003 n. 14 (Riorganizzazione della struttura amministrativa del Consiglio regionale). In particolare, la legge in questione ha abrogato l'articolo 14 concernente il programma annuale e triennale di attività e di gestione. Con l'introduzione del PIAO - Piano integrato di attività e organizzazione (D.Lgs. n. 80 del 9 giugno 2021, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113) è la norma stessa che, con riguardo alla performance, indica alcuni obiettivi imprescindibili quali quelli della semplificazione e completa alfabetizzazione digitale, della piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa e quelli in materia di contrasto alla corruzione, in conformità con gli indirizzi ANAC; quelli per la valorizzazione del capitale umano, nonché quelli per la piena accessibilità dei cittadini all'amministrazione e per il rispetto della parità di genere. Obiettivi, questi, elaborati nel triennio 2025/2027 e che devono essere ora confermati ed aggiornati in maniera ancora più puntuale e coerente per proseguire nella direzione intrapresa per la modernizzazione dell'Amministrazione e al fine di assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa. In particolare: LE INIZIATIVE PER IL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ E DELLA TRASPARENZA DELLA NORMAZIONE: considerata la funzione fondamentale del Consiglio regionale, la funzione legislativa, è obiettivo permanente il miglioramento della qualità delle leggi, soprattutto in termini di contenuti, di chiarezza dispositiva, di fattibilità. Inoltre è necessario proseguire il processo di semplificazione normativa, assicurando il

riordino e la razionalizzazione per settori organici. LE INIZIATIVE FINALIZZATE ALLA INNOVAZIONE DEI PROCESSI DI LAVORO: è ormai imprescindibile nel lavoro odierno, anche alla luce dell'introduzione nella PA di nuove modalità di lavoro da remoto (lavoro agile, telelavoro, smart working), raggiungere livelli sempre più performanti di digitalizzazione e dematerializzazione, per migliorare la trasparenza e l'efficienza dell'attività amministrativa. Con la dematerializzazione documentale delle vecchie legislature si vuole preservare l'archivio storico del Consiglio regionale, dando al contempo la possibilità al cittadino di accedervi per la consultazione. LE INIZIATIVE FINALIZZATE ALLA INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA: per assicurare l'attuazione del nuovo CCNL si rende necessario l'aggiornamento della disciplina che regola le progressioni straordinarie o in deroga tra le aree, per la valorizzazione delle risorse interne e dell'esperienza professionale maturata, mantenendo alta l'attenzione verso la formazione e l'accrescimento culturale. LE INIZIATIVE FINALIZZATE A PROMUOVERE IL RUOLO DI RAPPRESENTANZA, DI PROMOZIONE E DI SVILUPPO DEL DIBATTITO CULTURALE E DI GARANTE DEI DIRITTI: tale ruolo è svolto dall'Assemblea legislativa regionale e dagli Organismi regionali di garanzia, l'obiettivo è di mettere in campo azioni in grado di aumentare la capacità di risposta alle istanze della comunità marchigiana in termini di efficacia e di presidio dei servizi da rendere.

Verifica della coerenza esterna

Riguardo la coerenza esterna delle previsioni di bilancio occorre rilevare che l'obbligo di rispetto dell'equilibrio di bilancio di cui all'art. 1, comma 821, della Legge n. 145/2018, risulta a carico del bilancio regionale, al quale il bilancio del Consiglio regionale concorre risultandovi iscritto lo stanziamento di spesa per i trasferimenti necessari al suo funzionamento. Tale trasferimento, per l'esercizio 2025 ed i successivi del triennio, è previsto € 22.851.971,00 per il 2026, € 22.805.537,00 per il 2027, € 22.805.537,00 per il 2028.

VERIFICA ATTENDIBILITA' E CONGRUITA' DELLE PREVISIONI

Ai fini della verifica dell'attendibilità delle entrate e congruità delle spese previste per l'esercizio 2026, alla luce della manovra disposta dall'ente, sono state analizzate in particolare le voci di bilancio appresso riportate.

Entrate

Le previsioni di entrata presentano le seguenti variazioni rispetto alle previsioni definitive 2025:

	Assestato 2025	Previsione anno 2026	Previsione anno 2027	Previsione anno 2028
FPV Spese correnti	1.225.210,01	-	-	-
FPV Spese c/capitale	18.436,64	-	-	-
Avanzo di amministrazione	4.187.334,82	0,00	0,00	0,00
Contributo di funzionamento dalla Giunta	24.212.315,40	22.851.971,00	22.805.537,00	22.805.537,00
Contributi AGCOM	115.696,00	115.696,00	115.696,00	115.696,00
Restituzione volontaria emolumenti consiglieri	-	-	-	-
Proventi da sponsorizzazioni	-	-	-	-
Rimborsi per personale in comando	-	-	-	-
Canoni e concessioni	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Introiti e rimborsi vari	335.260,00	197.000,00	197.000,00	197.000,00
Partite di giro	25.991.176,74	4.021.000,00	4.021.000,00	4.021.000,00
Entrate per c/terzi	129.000,00	129.000,00	129.000,00	129.000,00

Le entrate risultano congrue e sono sostanzialmente in linea con l'assestato

Spese

Le spese imputate agli esercizi 2026/2028 trovano la relativa copertura nelle entrate per trasferimenti provenienti dalla regione che ha previsto e provvederà ad impegnare gli importi nel proprio bilancio di previsione per l'intero triennio di riferimento.

La legge regionale n. 30 del 15 dicembre 2016 prevede che le Authority predispongano annualmente, in tempo utile per la formazione del bilancio del Consiglio regionale, un programma di attività per l'anno successivo con l'indicazione del relativo fabbisogno finanziario; i dirigenti competenti del Servizio per il Co.re.com, al riguardo, hanno comunicato gli stanziamenti necessari per il triennio 2026/2028.

Spese soggette a contenimento

L'articolo 57, comma 2, lettera b) del decreto-legge 26 ottobre 2019, n. 124, convertito dalla legge 19 dicembre 2019, n. 157, ha previsto la cessazione dell'applicazione delle disposizioni in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'articolo 6, commi 7, 8, 9, 12 e 13 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78 a decorrere dal 2020.

Stanziamento di fondi di accantonamento

Fondo di riserva

Il Collegio ha verificato che il Fondo di Riserva stanziato in bilancio rientra nei parametri di cui all'art. 4 comma 1-ter del regolamento contabile del Consiglio regionale.

Esso comprende fondi per spese obbligatorie e per spese impreviste.

Le spese obbligatorie sono quelle relative al pagamento di stipendi, assegni, pensioni e altre spese fisse, le spese per interessi passivi, nonché quelle così identificate per espressa disposizione normativa. Lo stanziamento del fondo di riserva 2026 per spese obbligatorie, i cui prelevamenti possono essere disposti con decreto dirigenziale, è pari a euro 145.000,00.

Con il fondo di riserva per spese impreviste si potrebbe provvedere a integrare gli

stanziamenti di bilancio che risultassero incapienti, diversi da quelli previsti per le spese obbligatorie, e che, comunque, non impegnino i bilanci futuri con carattere di continuità. Lo stanziamento del fondo di riserva 2026 per spese impreviste, i cui prelevamenti possono essere disposti con deliberazione dell'Ufficio di presidenza, è pari a euro 100.000,00.

Il tutto viene esplicito nella Relazione e Nota integrativa e il fondo di riserva risulta complessivamente stanziato per ciascun anno in euro 245.000,00.

Fondo crediti di dubbia esigibilità

Nel bilancio del Consiglio non è istituito il fondo crediti dubbia esigibilità in quanto il 99% delle entrate è rappresentato dai trasferimenti eseguiti dalla Giunta Regionale.

INDEBITAMENTO

Per il triennio oggetto del presente bilancio non è prevista l'accensione di prestiti né la presenza di altre forme di indebitamento.

La spesa di investimento prevista nel triennio ammonta a euro 219.000,00 nel 2026, a euro 159.000,00 nel 2027, a euro 156.000,00 nel 2028. Tali valori rappresentano il saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.

SPESA DI PERSONALE

Il Collegio ha verificato quanto segue:

1. nel corso del 2025 è stata effettuata la ricognizione del personale secondo quanto previsto dall'art. 33 del D.L. n. 165/2001;
2. a seguito della suddetta ricognizione non sono state rilevate situazioni di soprannumero o eccedenza di personale in relazione alle esigenze funzionali o alla situazione finanziaria dell'Ente.

I dati del personale 2011-2013 sono rilevabili dal bilancio della Regione, poiché gli stanziamenti sono valorizzati nel bilancio consiliare a decorrere dal 2019.

A partire dal Bilancio di previsione 2019/2021, la Regione ha accolto il suggerimento del Collegio. Nel bilancio del Consiglio è iscritta la spesa del personale (tabellare, straordinario e missioni) in ruolo dirigenziale e del comparto in aggiunta allo stanziamento delle risorse decentrate.

Di conseguenza la Missione 1, Programma 10, accoglie tutta la spesa del personale del comparto, della dirigenza, delle segreterie dell'UdP e degli autisti (e relativi oneri riflessi ed Irap) secondo il prospetto di seguito indicato:

SPESA PERSONALE	PREVISIONI 2026	PREVISIONI 2027	PREVISIONI 2028
Rimborsi spese per missioni	22.700,00	22.700,00	22.700,00
Corso di formazione specialistica	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Corsi di formazione	3.800,00	3.800,00	3.800,00
Assicurazione dipendenti e dirigenti - spese legali	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Lavoro straordinario del personale con contratto a tempo indeterminato	56.500,00	56.500,00	56.500,00
Fondo per la retribuzione di posizione risultato della dirigenza a tempo indeterminato	260.000,19	260.000,19	260.000,19
Fondo per la retribuzione di posizione risultato della dirigenza a tempo determinato	76.425,00	76.425,00	76.425,00
Fondo per la produttività collettiva	980.723,12	980.723,12	980.723,12
Oneri riflessi obbligatori sulle competenze del personale	1.512.694,61	1.512.694,73	1.512.694,61
Irap sulle competenze del personale	481.930,44	481.930,44	481.930,44
Fondo per le posizioni e risultato posizioni organizzative	336.801,22	336.801,22	336.801,22
Retribuzioni al personale dipendente del consiglio	2.826.920,03	2.826.920,03	2.826.920,03
Retribuzioni al personale dirigente a tempo indeterminato del Consiglio	143.970,00	143.970,00	143.970,00
Retribuzioni al personale dirigente a tempo determinato del Consiglio	47.320,00	47.320,00	47.320,00
Retribuzioni al personale delle segreterie politiche	612.000,00	612.000,00	612.000,00
Buoni pasto personale del comparto dirigenti e personale assegnato all'Ufficio di presidenza	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Missione 1 Programma 10	7.422.784,61	7.422.784,73	7.422.784,61
Trattamento economico del personale assegnato ai gruppi	1.372.020,26	1.372.020,26	1.372.020,26
Oneri riflessi obbligatori sulle competenze del personale assegnato ai gruppi	371.500,00	371.500,00	371.500,00
Imposta regionale sulle attività produttive sulle competenze del personale assegnato ai gruppi	118.500,00	118.500,00	118.500,00
Buoni pasto personale assegnato ai gruppi consiliari	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Incarichi relativi al Gabinetto del Presidente (L.R. 14/2003)	105.000,00	105.000,00	105.000,00
Oneri riflessi per incarichi, collaborazioni e incarichi professionali	24.990,00	24.990,00	24.990,00
Imposta regionale sulle attività produttive su compensi per collaborazioni e incarichi professionali	8.925,00	8.925,00	8.925,00
Missione 1 Programma 1	2.020.935,26	2.020.935,26	2.020.935,26

L'importo della spesa di personale si attesta in euro € 9.443.719,87 per il 2026, € 9.443.719,99 per il 2027, € 9.443.719,87 per il 2028, compresa l'acquisizione di servizi (Corsi assicurazioni per € 14.800,00 in ciascuna annualità).

La quantificazione della spesa tiene conto dei previsti pensionamenti per l'anno 2026 e di possibili nuove assunzioni consentite dalla legge e dal piano dei fabbisogni del personale del Consiglio Regionale.

Il Collegio si riserva comunque di monitorare in corso di esercizio la spesa di personale per verificare il rispetto dei vincoli previsti dalla normativa vigente, in particolare con riferimento al rispetto del principio di riduzione delle spese di personale contenuto nell'art. 1 comma 557 della L. n. 296/2006 e alla quantificazione dei fondi delle risorse decentrate. L'art. 23, comma 2, del D.lgs. n. 75/2017, prevede in proposito che *"a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016"*.

CONSIDERAZIONI FINALI

In relazione alle motivazioni specificate nel presente parere, richiamati l'articolo 20 comma 2 lettera f) del d.lgs. 123/2011 e l'articolo 2 comma 8 lettera a) della l.r. 18/2012 e preso atto:

- che il bilancio è stato redatto nella sostanziale osservanza delle norme di Legge, dello statuto dell'ente, del regolamento contabile, dei principi contabili generali previsti dall'allegato 1 al d.lgs. 118/2011, del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio allegato 4/1 al d.lgs. 118/2011;
- che sono state rilevate la coerenza interna ed esterna, la congruità e l'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio;

il Collegio dei Revisori

Tenuto conto di tutto quanto sopra esposto e con le considerazioni formulate,

Esprime all'unanimità parere favorevole

sullo schema di bilancio di previsione finanziario per gli anni 2026-2027-2028 per il funzionamento del Consiglio regionale e sui documenti allegati, con l'invito a trasmetterlo al Consiglio regionale per la sua approvazione.

All'attenzione del Collegio, il 22 dicembre 2025.

L'Organo di Revisione

Dott. Stefano Sandroni, Presidente (firmato digitalmente);

Dott. Filippo Mangiapane, Componente (firmato digitalmente);

Dott.ssa Alessandra Angeletti, Componente (firmato digitalmente).