

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

CAPOROSSI MICHELE

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

21.03.1955

INCARICO ATTUALE

Da Ottobre 2025 Consigliere Regionale Assemblea Legislativa delle Marche

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)

**DIRETTORE GENERALE DELL'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DELLE MARCHE DI ANCONA
DAL 01/02/2016 AL 30.11.2022;**

Incarico: dal 1° febbraio 2016 DIRETTORE GENERALE Azienda Ospedaliero –
Universitaria Ospedali Riuniti "Umberto I° - G. M. Lancisi – G. Salesi" di Ancona;

EMERGENZA COVID dal febbraio 2020 a maggio 2021:

L'Azienda Ospedaliera ha affrontato con prontezza ed efficacia le repentine ondate di pazienti acuti
in regime di emergenza – urgenza come segue:

- nel periodo marzo – maggio 2020: oltre 550 ricoveri di cui 47 contemporaneamente in rianimazione COVID;
- nel periodo novembre 2020 – maggio 2021 oltre 450 ricoveri di cui 33 contemporaneamente in rianimazione COVID;
- trasformazione del setting assistenziale per l'applicazione del piano pandemico regionale e aziendale è avvenuta, già all'inizio della pandemia, con l'elaborazione di un manuale di procedure di sicurezza e qualità che ha permesso il controllo efficace dei contagi e i migliori risultati clinici di output - outcomes ospedalieri.

Incarico ricoperto dal 5 febbraio 2014 al 31 gennaio 2016:

DIRETTORE GENERALE dell'ASL Latina, c/a 580.000 abitanti, 3500 dipendenti, bilancio di quasi 1 miliardo di Euro; bilancio di esercizio 2013: perdita di esercizio di 3,3 milioni. Bilancio di esercizio 2014: risultato economico di pareggio.

Nell'ASL di Latina è presente la Facoltà di Farmacia e Medicina-Polo Pontino dell'Università La Sapienza di Roma che esercita le funzioni assistenziali, di didattica e ricerca del Triennio Clinico nelle strutture ospedaliere e territoriali dell'Azienda.

Incarico ricoperto dal 5 luglio 2010 al 04 febbraio 2014:

Direttore Amministrativo Aziendale Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord, Pesaro-Fano: *attività strategiche svolte: primo impianto della nuova azienda, reingegnerizzazione dei processi, creazione di una piattaforma di logistica integrata-costituzione e conduzione dei*

dipartimenti Amministrativo e Tecnico- primo impianto di HTA e ingegneria clinica-riprogettazione delle reti-dati.

Dal 16 ottobre 2009 al 4 luglio 2010: Azienda Ospedaliera Universitaria Ospedali Riuniti Ancona, Direttore Struttura Organizzativa dipartimentale Complessa: Ricerca, Innovazione e Sviluppo.

Dal 1 dicembre 2005 al 30 settembre 2009: DIRETTORE GENERALE Asl Lanciano-Vasto, Regione Abruzzo, con contratto di 5 anni (scadenza naturale: 30 novembre 2010).

Contratto confermato dopo 18 mesi verificati i risultati conseguiti e gli obiettivi raggiunti (DGRA n. 584/08).

Contratto interrotto il 30 settembre 2009 ope legis, con una legge regionale recante la previsione della fusione fra l'Azienda Lanciano-Vasto e l'Azienda di Chieti, trasformazione istituzionale per la quale è stato nominato un commissario ad acta. (tutti gli obiettivi assegnati sono stati raggiunti al 100%, a partire dall'equilibrio economico dell'azienda, che riportava ad inizio mandato (bilancio di esercizio 2005) una perdita di 65,5 milioni di euro. Il bilancio di esercizio 2009 si è chiuso con un utile di oltre 1 milione di euro).

Coordinatore Regionale e membro della Direzione Nazionale della FIASO (Federazione Aziende Sanitarie e Ospedaliere).

Dal Maggio 2004 al novembre 2005: Coordinatore Amministrativo di Area Vasta sud dell'ASUR /Azienda Sanitaria Unica Regionale, Regione Marche (contratto ex art.3 e 3 bis D.lgs.502/92).

Dal giugno 2002 al 31 Dicembre 2003: Direttore Amministrativo Aziendale dell'ASL 13 di Ascoli Piceno.

Giugno 2002 – Maggio 2000: Azienda Ospedaliera "G.M. Lancisi" Ancona

Dirigente Responsabile dell'Ufficio Programmazione, il Controllo di Gestione, Formazione, Qualità e Sistema Informativo Aziendale (in posizione dirigenziale a tempo indeterminato nel ruolo tecnico dal 16 maggio 2000) con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse assegnate.

Maggio 2000 – luglio 1995:

Responsabile dell'Ufficio Programmazione, controllo di gestione, qualità e formazione dell'Azienda Ospedaliera G.M. Lancisi.

Incarico di Componente del Nucleo di Valutazione dell'Azienda Lancisi in qualità di esperto di economia aziendale, quality management e controllo di gestione, dal 1997 al 31.12.2002;

Attività libero- professionale in qualità di sociologo ed esperto di sistemi della qualità, programmazione, e di controllo di gestione quale Componente del Nucleo di Valutazione dell'Azienda Sanitaria Locale A.S.L. 13 di Ascoli Piceno dal Gennaio 1998 al maggio 2002;

Incarico di Componente del Nucleo di Valutazione dell'ARPAM, Agenzia Regionale per l'ambiente delle Marche in qualità di esperto di economia aziendale, quality management e controllo di gestione, conferito nel marzo 2001 e durato sino all'ottobre 2005;

Incarico di Referente dell'Azienda Lancisi per la Regione Marche relativamente ai flussi informativi sanitari;

Referente del Centro pilota dell'Osservatorio Nazionale Prezzi e Tecnologie Ministero della Sanità;

Follow-up del Sistema Qualità secondo ISO 9001 nell'area cardiocirurgica (primo percorso di accreditamento in un ospedale pubblico in Italia (maggio-novembre 1999).

1995 – 1991 Unità Sanitaria Locale 12 Ancona - Ufficio Provveditorato

ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE

1991-1977 Dirigente della Lega Nazionale Cooperative e Mutue e di varie Aziende aderenti;
 Vice Presidente Regionale dell' A.R.C.Ab. (Ass. Coop. Di Abitazione);
 Membro del Consiglio di Amministrazione del Consorzio Stamura Ancona, soc. consortile a r.l.;
 Membro Direzione Nazionale ANCAb

LAVORO ATTUALE

PENSIONATO

COMPETENZE

Direttore generale - General management;
 Programmazione Aziendale e Pianificazione Strategica delle Aziende Sanitarie;
 Amministrazione generale di azienda;
 Controllo di gestione e budgeting;
 Valutazione delle risorse umane;
 Project management;
 Analisi e reingegnerizzazione organizzativa di Aziende e Enti pubblici;
 Total Quality Management;
 Analisi di soddisfazione dei consumatori e dei cittadini utenti;
 Reporting direzionale;
 Impostazione contabilità analitica per centri di costo; Contabilità di output; activity based costing;
 Metodica DRGs per aziende sanitarie;
 Analisi dei costi, analisi make or buy;
 Programmazione delle attività formative e Piani aziendali di formazione; analisi del fabbisogno formativo (indagini di clima, customer's satisfaction etc.);
 Programmi di outsourcing dei servizi non-core;
 Programmazione dei piani di mobilità urbana e dei trasporti,
 Sistemi di project financing per le infrastrutture pubbliche.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Laurea in Sociologia 110/110 e lode (Tesi in Economia dei trasporti su "Park e City Pricing come strumenti per il diritto alla mobilità urbana") Università di Urbino (1995)
- Laurea in Filosofia 110/110 e lode (indirizzo economico - Tesi in Storia Delle Dottrine economiche sull'impresa non-profit) iniziata alla Università La Sapienza di Roma e conclusa a Urbino (1982)
- Maturità Classica, Liceo Ginnasio Pilo Albertelli, Roma, 1973
- Corso di formazione manageriale in materia di Sanità pubblica, organizzazione e gestione sanitaria di cui all'art. 3 bis comma 4 e s.m.i. e al D.M. 01.08.2000, organizzato dalla regione Lazio attraverso l'Istituto di Studi Giuridici Arturo Carlo Jemolo, Roma con conclusione con valutazione positiva nel giugno 2015
- Corso di formazione manageriale in materia di Sanità pubblica, organizzazione e gestione sanitaria di cui all'art. 3 bis comma 4 e s.m.i. e al D.M. 01.08.2000, della durata di 130 ore,

organizzato dalla regione Abruzzo presso l'Agenzia Sanitaria Regionale Abruzzo con superamento con esito positivo dell'esame finale in data 28 maggio 2007

Diploma di Perfezionamento Universitario in Organizzazione e gestione delle aziende sanitarie, anno accademico 2000 - 2001, titolo rilasciato ai sensi dell'art.17 del DPR 162/82 a seguito del superamento con profitto della valutazione finale Università Cattolica del Sacro Cuore, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Roma

Specializzazione Università LUISS management, Roma 1997-1998 in "Quality Management dei servizi sanitari", ISO 9000, ISO 14.000 Accreditation, Benchmarking, modello "European Foundation for Quality Management", specializzato con superamento con profitto dell'esame finale

Corso di Formazione Università BOCCONI di Milano in Economia Aziendale, Budgeting, Costing Management e controllo di gestione nelle strutture non-profit (1996)

Corso di Formazione per l'esercizio della funzione di Supervisore Accreditamento Istituzionale delle Strutture Sanitarie (2001), Agenzia Sanitaria Regionale Marche, con Diploma rilasciato a seguito di superamento della valutazione finale

Corso di Formazione all'esercizio della funzione di Referente Aziendale della Formazione Professionale; tutoring: ISMO, Milano, Scuola di formazione professionale della Regione Marche (1996-1998) con superamento con profitto della valutazione finale

Corso di Formazione "Modelli, strumenti, tecniche per lo sviluppo della qualità nell'assistenza sanitaria" (maggio-novembre 1998), A.R.S. Marche

Corso di Formazione "Progettazione e valutazione di attività di formazione permanente in sanità" (settembre 1999) Roma, Istituto Superiore di Sanità.

Corso di Formazione "Change Management" Price Waterhouse Coopers, Ancona - Dicembre 1999.

Corso di Formazione "strumenti statistici essenziali per la valutazione della qualità dell'assistenza sanitaria" Soc. it. VRQ, (ottobre 1998) Ancona.

-
- Principali materie / abilità professionali

Già iscritto nell'elenco degli idonei per le nomine delle direzioni generali di aziende sanitarie delle Regioni Marche, Abruzzo, Emilia-Romagna, Toscana, Umbria, Puglia, Lombardia.

Nel gennaio 2014 ha concluso la selezione indetta dalla Regione Lazio tra gli iscritti (oltre 500) all'elenco degli idonei alla nomina a DG di Azienda Sanitaria ex art. 3 bis del d.lgs. 502/92 e s.m.i., risultando nella short-list dei primi 50 classificati.

Nel settembre 2010 ha concluso la selezione indetta dalla Regione Puglia tra gli iscritti (oltre 300) all'elenco degli idonei ex art. 3 bis d. lgs. 502/92 e s.m.i., risultando tra i 33 ammessi alla frequenza al corso di formazione manageriale ex art. 3 bis comma 4 dello stesso D. Lgs.

DOCENZE

2023-2025 - ISTAO Ancona Attività di docenza in Master in Organizzazione e Gestione Aziende Sanitarie

2012-2006 - Università di Urbino, Master MIOS (management innovativo delle organizzazioni sanitarie), modulo su: "comunicare la salute", maggio 2012;

Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, Facoltà di Medicina Corso di perfezionamento in organizzazione e gestione aziende sanitarie;

Università G. D'Annunzio Chieti-Pescara, Facoltà di economia e Management;

Università G.D' Annunzio, Facoltà di medicina, scuola di specializzazione in chirurgia generale;

2005-2004: Attività di docenza Corso di Perfezionamento Università di Macerata "gestione e controllo delle aziende sanitarie delle Marche; Attività di docenza corso per personale ATL

"Mantenersi in forma" Zona Territoriale 12 e 13;

2004-2002 Attività di docenza in corsi di formazione obbligatoria ASL 13 di Ascoli Piceno;

2000: Attività di docenza c/o Asl 2 Urbino e Istituto S. Stefano, P. Potenza Picena, (Re-engineering organizzativo, budgeting sanitario, controllo direzionale);
 1999: Attività di docenza presso: Azienda Lancisi, Istituto Santo Stefano di Potenza Picena;
 1998: Incarico di Componente del Consiglio di Amministrazione della Azienda di Promozione Turistica della Regione Marche, rinnovato per 5 anni nel Luglio 2000;
 1997: Attività di docenza in materia di programmazione e controllo di gestione presso l' A.S.L. di Urbino e l'Azienda Lancisi;
 1989-1993: Presidente Osservatorio Nazionale della Mobilità Urbana, Consulta Nazionale Trasporti A.N.C.I. (Associazione Nazionale Comuni Italiani) Roma; attività di formazione, aggiornamento e re-engineering presso vari uffici e assessorati comunali alla mobilità delle maggiori città italiane;
 1987-1993: Collaborazioni, consulenze e formazione per programmazione interventi per la mobilità urbana, di riorganizzazione dei sistemi delle funzioni urbane con: Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento delle Aree Urbane (Partecipazione attiva alla elaborazione della legge "Tognoli" sulla politica della sosta n. 122/89, ispirata anche dalle esperienze sperimentali svoltesi ad Ancona di cui sopra); Ministeri dei Lavori Pubblici e dei Trasporti; Conferenza Nazionale di Stresa; Fiat, Italtel Telesys, RAI, AITEC, A.N.C.I., Federtrasporti; Politecnico di Milano; Università di Urbino, Scuola Servizi Sociali; Rassegna Internazionale "Urbana" di Padova. Socio dell'INU, Istituto Nazionale di Urbanistica.

LINGUE Inglese fluente (ultimo aggiornamento: Corso full immersion "Summer intensive Course", NSTS, Università di Malta, Agosto-settembre 2000, con giudizio finale "excellent")

Tedesco scolastico

MADRELINGUA ITALIANO

PUBBLICAZIONI Michele Caporossi - Gianfranco Carnevali, Dossier di copertina: "Come buttare via esperienze e intelligenze per il gusto della rottamazione" in Panorama della Sanità, Roma Ottobre 2014

Michele Caporossi et al. : "Il direttore generale di ASL tra professionalità, vincoli politici e attitudini" in: "linee guida per una nuova governance del sistema sanitario" Roma, Aracne editore, 2013

"Il budget dell'appropriatezza" con altri autori; in: "Lancisi heart Journal" Gennaio 2002

Michele Caporossi: "Strumenti di programmazione a livello aziendale: il processo di budgeting tra appropriatezza ed efficienza" su: GSISR CNR Milano Gennaio 2000

"I numeri del Lancisi" Ancona 1997

"Il futuro della sanità picena"

Varie pubblicazioni su:

Mobilità & Trasporti - Newsletter Fiat, Torino 1990-1992

ANCI Rivista, Roma 1989-1991

Conferenza nazionale dei trasporti di Stresa news; Milano 1989-1994

Ancona, 06/11/2025

Michele Caporossi