

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **CAPOROSSI MICHELE**

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

21.03.1955

INCARICO ATTUALE

Da Ottobre 2025 Consigliere Regionale Assemblea Legislativa delle Marche

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)

**DIRETTORE GENERALE DELL'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DELLE MARCHE DI ANCONA
DAL 01/02/2016 AL 30.11.2022;**

Incarico: dal 1° febbraio 2016 DIRETTORE GENERALE Azienda Ospedaliero – Universitaria Ospedali Riuniti "Umberto I° - G. M. Lancisi – G. Salesi" di Ancona;

EMERGENZA COVID dal febbraio 2020 a maggio 2021:

I'Azienda Ospedaliera ha affrontato con prontezza ed efficacia le repentine ondate di pazienti acuti in regime di emergenza – urgenza come segue:

- nel periodo marzo – maggio 2020: oltre 550 ricoveri di cui 47 contemporaneamente in rianimazione COVID;
- nel periodo novembre 2020 – maggio 2021 oltre 450 ricoveri di cui 33 contemporaneamente in rianimazione COVID;
- trasformazione del setting assistenziale per l'applicazione del piano pandemico regionale e aziendale è avvenuta, già all'inizio della pandemia, con l'elaborazione di un manuale di procedure di sicurezza e qualità che ha permesso il controllo efficace dei contagi e i migliori risultati clinici di output - outcomes ospedalieri.

Incarico ricoperto dal 5 febbraio 2014 al 31 gennaio 2016:

DIRETTORE GENERALE dell'ASL Latina, c/a 580.000 abitanti, 3500 dipendenti, bilancio di quasi 1 miliardo di Euro; bilancio di esercizio 2013: perdita di esercizio di 3,3 milioni. Bilancio di esercizio 2014: risultato economico di pareggio.

Nell'ASL di Latina è presente la Facoltà di Farmacia e Medicina-Polo Pontino dell'Università La Sapienza di Roma che esercita le funzioni assistenziali, di didattica e ricerca del Triennio Clinico nelle strutture ospedaliere e territoriali dell'Azienda.

Incarico ricoperto dal 5 luglio 2010 al 04 febbraio 2014:

Direttore Amministrativo Aziendale Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord, Pesaro-Fano: attività strategiche svolte: *primo impianto della nuova azienda, reingegnerizzazione dei processi, creazione di una piattaforma di logistica integrata-costituzione e conduzione dei*

dipartimenti Amministrativo e Tecnico- primo impianto di HTA e ingegneria clinica-riprogettazione delle reti-dati.

Dal 16 ottobre 2009 al 4 luglio 2010: Azienda Ospedaliera Universitaria Ospedali Riuniti Ancona, Direttore Struttura Organizzativa dipartimentale Complessa: Ricerca, Innovazione e Sviluppo.

Dal 1 dicembre 2005 al 30 settembre 2009: DIRETTORE GENERALE Asl Lanciano-Vasto, Regione Abruzzo, con contratto di 5 anni (scadenza naturale: 30 novembre 2010).

Contratto confermato dopo 18 mesi verificati i risultati conseguiti e gli obiettivi raggiunti (DGRA n. 584/08).

Contratto interrotto il 30 settembre 2009 ope legis, con una legge regionale recante la previsione della fusione fra l'Azienda Lanciano-Vasto e l'Azienda di Chieti, trasformazione istituzionale per la quale è stato nominato un commissario ad acta. (tutti gli obiettivi assegnati sono stati raggiunti al 100%, a partire dall'equilibrio economico dell'azienda, che riportava ad inizio mandato (bilancio di esercizio 2005) una perdita di 65,5 milioni di euro. Il bilancio di esercizio 2009 si è chiuso con un utile di oltre 1 milione di euro).

Coordinatore Regionale e membro della Direzione Nazionale della FIASO (Federazione Aziende Sanitarie e Ospedaliere).

Dal Maggio 2004 al novembre 2005: Coordinatore Amministrativo di Area Vasta sud dell'ASUR /Azienda Sanitaria Unica Regionale, Regione Marche (contratto ex art.3 e 3 bis D.lgs.502/92).

Dal giugno 2002 al 31 Dicembre 2003: Direttore Amministrativo Aziendale dell'ASL 13 di Ascoli Piceno.

Giugno 2002 – Maggio 2000: Azienda Ospedaliera "G.M. Lancisi" Ancona

Dirigente Responsabile dell'Ufficio Programmazione, il Controllo di Gestione, Formazione, Qualità e Sistema Informativo Aziendale (in posizione dirigenziale a tempo indeterminato nel ruolo tecnico dal 16 maggio 2000) con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse assegnate.

Maggio 2000 – luglio 1995:

Responsabile dell'Ufficio Programmazione, controllo di gestione, qualità e formazione dell'Azienda Ospedaliera G.M. Lancisi.

Incarico di Componente del Nucleo di Valutazione dell'Azienda Lancisi in qualità di esperto di economia aziendale, quality management e controllo di gestione, dal 1997 al 31.12.2002;

Attività libero- professionale in qualità di sociologo ed esperto di sistemi della qualità, programmazione, e di controllo di gestione quale Componente del Nucleo di Valutazione dell'Azienda Sanitaria Locale A.S.L. 13 di Ascoli Piceno dal Gennaio 1998 al maggio 2002;

Incarico di Componente del Nucleo di Valutazione dell'ARPAM, Agenzia Regionale per l'ambiente delle Marche in qualità di esperto di economia aziendale, quality management e controllo di gestione, conferito nel marzo 2001 e durato sino all'ottobre 2005;

Incarico di Referente dell'Azienda Lancisi per la Regione Marche relativamente ai flussi informativi sanitari;

Referente del Centro pilota dell'Osservatorio Nazionale Prezzi e Tecnologie Ministero della Sanità;

Follow-up del Sistema Qualità secondo ISO 9001 nell'area cardiochirurgica (primo percorso di accreditamento in un ospedale pubblico in Italia (maggio-novembre 1999).

ALTRÉ ESPERIENZE LAVORATIVE

1995 – 1991 Unità Sanitaria Locale 12 Ancona - Ufficio Provveditorato

1991-1977 Dirigente della Lega Nazionale Cooperative e Mutue e di varie Aziende aderenti;
Vice Presidente Regionale dell' A.R.C.Ab. (Ass. Coop. Di Abitazione);
Membro del Consiglio di Amministrazione del Consorzio Stamura Ancona, soc. consortile a r.l.;
Membro Direzione Nazionale ANCAb

LAVORO ATTUALE PENSIONATO

COMPETENZE	Direttore generale - General management; Programmazione Aziendale e Pianificazione Strategica delle Aziende Sanitarie; Amministrazione generale di azienda; Controllo di gestione e budgeting; Valutazione delle risorse umane; Project management; Analisi e reingegnerizzazione organizzativa di Aziende e Enti pubblici; Total Quality Management; Analisi di soddisfazione dei consumatori e dei cittadini utenti; Reporting direzionale; Impostazione contabilità analitica per centri di costo; Contabilità di output; activity based costing; Metodica DRGs per aziende sanitarie; Analisi dei costi, analisi make or buy; Programmazione delle attività formative e Piani aziendali di formazione; analisi del fabbisogno formativo (indagini di clima, customer's satisfaction etc.); Programmi di outsourcing dei servizi non-core; Programmazione dei piani di mobilità urbana e dei trasporti, Sistemi di project financing per le infrastrutture pubbliche.
-------------------	--

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Laurea in Sociologia 110/110 e lode (Tesi in Economia dei trasporti su "Park e City Pricing come strumenti per il diritto alla mobilità urbana") Università di Urbino (1995)
 - Laurea in Filosofia 110/110 e lode (indirizzo economico - Tesi in Storia Delle Dottrine economiche sull'impresa non-profit) iniziata alla Università La Sapienza di Roma e conclusa a Urbino (1982)
 - Maturità Classica, Liceo Ginnasio Pilo Albertelli, Roma, 1973
 - Corso di formazione manageriale in materia di Sanità pubblica, organizzazione e gestione sanitaria di cui all'art. 3 bis comma 4 e s.m.i. e al D.M. 01.08.2000, organizzato dalla regione Lazio attraverso l'Istituto di Studi Giuridici Arturo Jemolo, Roma con conclusione con valutazione positiva nel giugno 2015
 - Corso di formazione manageriale in materia di Sanità pubblica, organizzazione e gestione sanitaria di cui all'art. 3 bis comma 4 e s.m.i. e al D.M. 01.08.2000, della durata di 130 ore,

- organizzato dalla regione Abruzzo presso l'Agenzia Sanitaria Regionale Abruzzo con superamento con esito positivo dell'esame finale in data 28 maggio 2007
- Diploma di Perfezionamento Universitario in Organizzazione e gestione delle aziende sanitarie, anno accademico 2000 - 2001, titolo rilasciato ai sensi dell'art.17 del DPR 162/82 a seguito del superamento con profitto della valutazione finale Università Cattolica del Sacro Cuore, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Roma
- Specializzazione Università LUISS management, Roma 1997-1998 in "Quality Management dei servizi sanitari", ISO 9000, ISO 14.000 Accreditation, Benchmarking, modello "European Foundation for Quality Management", specializzato con superamento con profitto dell'esame finale
- Corso di Formazione Università BOCCONI di Milano in Economia Aziendale, Budgeting, Costing Management e controllo di gestione nelle strutture non-profit (1996)
- Corso di Formazione per l'esercizio della funzione di Supervisore Accreditamento Istituzionale delle Strutture Sanitarie (2001), Agenzia Sanitaria Regionale Marche, con Diploma rilasciato a seguito di superamento della valutazione finale
- Corso di Formazione all'esercizio della funzione di Referente Aziendale della Formazione Professionale; tutoring: ISMO, Milano, Scuola di formazione professionale della Regione Marche (1996-1998) con superamento con profitto della valutazione finale
- Corso di Formazione "Modelli, strumenti, tecniche per lo sviluppo della qualità nell'assistenza sanitaria" (maggio-novembre 1998), A.R.S. Marche
- Corso di Formazione "Progettazione e valutazione di attività di formazione permanente in sanità" (settembre 1999) Roma, Istituto Superiore di Sanità.
- Corso di Formazione "Change Management" Price Waterhouse Coopers, Ancona - Dicembre 1999.
- Corso di Formazione "strumenti statistici essenziali per la valutazione della qualità dell'assistenza sanitaria" Soc. it. VRQ, (ottobre 1998) Ancona.
- Principali materie / abilità professionali
 - Già iscritto nell'elenco degli idonei per le nomine delle direzioni generali di aziende sanitarie delle Regioni Marche, Abruzzo, Emilia-Romagna, Toscana, Umbria, Puglia, Lombardia.
 - Nel gennaio 2014 ha concluso la selezione indetta dalla Regione Lazio tra gli iscritti (oltre 500) all'elenco degli idonei alla nomina a DG di Azienda Sanitaria ex art. 3 bis del d.lgs. 502/92 e s.m.i., risultando nella short-list dei primi 50 classificati.
 - Nel settembre 2010 ha concluso la selezione indetta dalla Regione Puglia tra gli iscritti (oltre 300) all'elenco degli idonei ex art. 3 bis d. lgs. 502/92 e s.m.i., risultando tra i 33 ammessi alla frequenza al corso di formazione manageriale ex art. 3 bis comma 4 dello stesso D. Lgs.

- DOCENZE
- 2023-2025 - ISTAO Ancona Attività di docenza in Master in Organizzazione e Gestione Aziende Sanitarie
- 2012-2006 - Università di Urbino, Master MIOS (management innovativo delle organizzazioni sanitarie), modulo su: "comunicare la salute", maggio 2012;
- Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, Facoltà di Medicina Corso di perfezionamento in organizzazione e gestione aziende sanitarie;
- Università G. D'Annunzio Chieti-Pescara, Facoltà di economia e Management;
- Università G.D' Annunzio, Facoltà di medicina, scuola di specializzazione in chirurgia generale;
- 2005-2004: Attività di docenza Corso di Perfezionamento Università di Macerata "gestione e controllo delle aziende sanitarie delle Marche; Attività di docenza corso per personale ATL "Mantenersi in forma" Zona Territoriale 12 e 13;
- 2004-2002 Attività di docenza in corsi di formazione obbligatoria ASL 13 di Ascoli Piceno;

2000: Attività di docenza c/o Asl 2 Urbino e Istituto S.Stefano, P.Potenza Picena, (Re-engineering organizzativo, budgeting sanitario, controllo direzionale);
1999: Attività di docenza presso: Azienda Lancisi, Istituto Santo Stefano di Potenza Picena;
1998: Incarico di Componente del Consiglio di Amministrazione della Azienda di Promozione Turistica della Regione Marche, rinnovato per 5 anni nel Luglio 2000;
1997: Attività di docenza in materia di programmazione e controllo di gestione presso l' A.S.L. di Urbino e l'Azienda Lancisi;
1989-1993: Presidente Osservatorio Nazionale della Mobilità Urbana, Consulta Nazionale Trasporti A.N.C.I. (Associazione Nazionale Comuni Italiani) Roma; attività di formazione, aggiornamento e re-engineering presso vari uffici e assessorati comunali alla mobilità delle maggiori città italiane;
1987-1993: Collaborazioni, consulenze e formazione per programmazione interventi per la mobilità urbana, di riorganizzazione dei sistemi delle funzioni urbane con: Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento delle Aree Urbane (Partecipazione attiva alla elaborazione della legge "Tognoli" sulla politica della sosta n. 122/89, ispirata anche dalle esperienze sperimentali svoltesi ad Ancona di cui sopra); Ministeri dei Lavori Pubblici e dei Trasporti; Conferenza Nazionale di Stresa; Fiat, Italtel Telesys, RAI, AITEC, A.N.C.I., Federtrasporti; Politecnico di Milano; Università di Urbino, Scuola Servizi Sociali; Rassegna Internazionale "Urbania" di Padova. Socio dell'INU, Istituto Nazionale di Urbanistica.

LINGUE Inglese fluente (ultimo aggiornamento: Corso full immersion "Summer intensive Course", NSTS, Università di Malta, Agosto-settembre 2000, con giudizio finale "excellent")

Tedesco scolastico

MADRELINGUA ITALIANO

PUBBLICAZIONI Michele Caporossi - Gianfranco Carnevali, Dossier di copertina: "Come buttare via esperienze e intelligenze per il gusto della rottamazione" in Panorama della Sanità, Roma Ottobre 2014

Michele Caporossi et al. : "Il direttore generale di ASL tra professionalità, vincoli politici e attitudini" in: "linee guida per una nuova governance del sistema sanitario" Roma, Aracne editore, 2013

"Il budget dell'appropriatezza" con altri autori; in: "Lancisi heart Journal" Gennaio 2002

Michele Caporossi: "Strumenti di programmazione a livello aziendale: il processo di budgeting tra appropriatezza ed efficienza" su: GSISR CNR Milano Gennaio 2000

"I numeri del Lancisi" Ancona 1997

"Il futuro della sanità picena"

Varie pubblicazioni su:

Mobilità & Trasporti - Newsletter Fiat, Torino 1990-1992

ANCI Rivista, Roma 1989-1991

Conferenza nazionale dei trasporti di Stresa news; Milano 1989-1994

Ancona, 06/11/2025

Michele Caporossi